Library of Congress
Division of Orientalia
8 20 51
2 Copy

中國工業

新一卷 一九五〇年四月號 第十二期

Requested by
Letter of Ref. No.
FOR Library of Congress
Ref. No.
TITLE Chinese Industry
Publisher Author
Vol. New 1 No. 12 Date Apr. 24, 1950
GIFT EXCHANGE PURCHASE

論著

偉大的創新紀錄運動……**朱樸**

工商業者對新稅收應有的認識和態度……關水心

報導文字

解放後的上海工業……**吳頻迦**

天津化學工業介紹……笑岱

資料彙編

一、新公司法快要誕生了 二、撫順機電廠簽訂師徒合同的經驗 三、酒精廠改革成本計算

時論精華

如何貫澈經濟核算制

文藝

克羅辛里卡……**維拉·潘諾瓦著 徐克剛譯**

其他

一月大事三篇 新名詞略釋六則 分類動態一三則

中國工業月刊社出版

一九五〇年四月二十四日

T
D29
C52

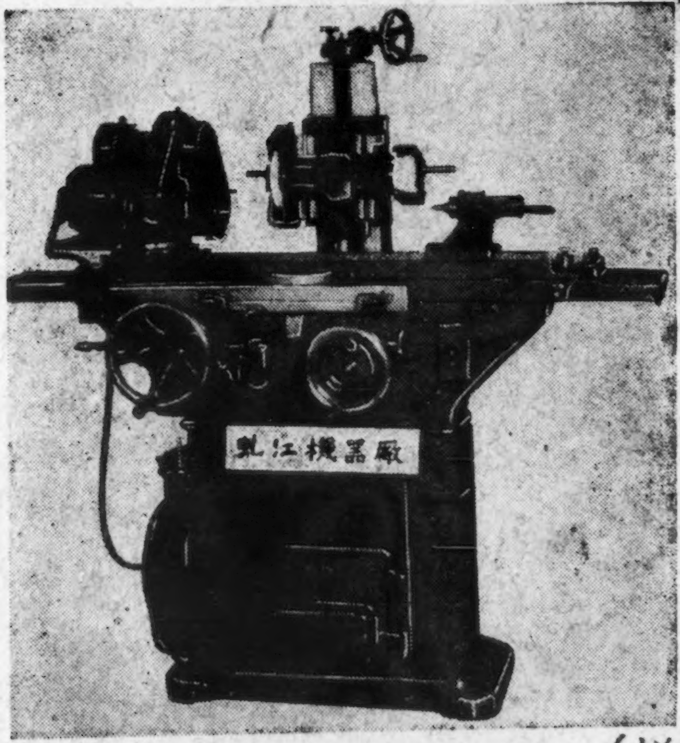
華東工業部

虬江機器廠

1950年出品

請採用這**精密·準確**的

萬能工具磨床



可磨不同尺寸形式的
銑刀鉸刀和工作物,又
可磨內外圓及退拔

中心高	4吋
工作枱最大行程	22吋
最長圓柱形工作	15吋
砂輪每分鐘轉速	2455,3545,5740
車頭每分鐘轉速	120,300,530

(詳細說明函索即寄)

華東區工業部 **虬江機器廠** 廠址上海軍工路虬江橋
電話 02-50361-3事務課

城區辦事處　上海福州路120號110室　電話:10103
工業部上海營業所　上海四川中路670號　電話17175-11030

中國工業月刊 目次

新一卷 第十二期 一九五〇年四月號

一九五〇年四月二十四日出版

一月大事……(1)

一、各區鳥瞰 二、一個喜訊 三、私營工業的前途和工商登記

論著

偉大的創新紀錄運動……朱 樸(3)

工商業者對新稅收應有的認識和態度……關水心(17)

報導文字

解放後的上海工業……吳頻迦(21)

天津化學工業介紹……笑 岱(27)

資料彙編……(31)

一、新公司法快要誕生了 二、撫順機電廠簽訂師徒合同的經驗 三、酒精廠改革成本計算

新名詞略釋……(33)

現金管理制度 週轉稅 商品流轉 生產會議 國民經濟計劃 波蘭的六年經濟計劃

時論精華

一、如何貫澈經濟核算制……(37)

分類動態

國內國外共十三則……(37)

文藝

克羅辛里卡……維拉·潘諾瓦著 徐克剛譯(39)

中國工業月刊

新一卷第十一期 一九五〇年四月號

一九五〇年四月二十四日出版

編輯者：中國工業月刊社
上海(5)長治路一二一號
電話：四五九四〇

代表人：主編 胡越中

發行者：中國工業月刊社
上海(5)長治路一二一號
電話：四五九四〇

代表人：胡厥文施之銓鄭雲鶴

印刷者：中國科學公司
上海(18)中正中路五三七號
電話：七四四八七
上海(5)長治路一二一號

定書處：中國工業月刊社
電話：四五九四〇

定價：每期基價三元八角，預定半年二十元，全年四十元，均按上海書業倍數計算（現爲一千倍）

郵費：國內平郵免收，國外及航空，掛號，快遞等照加。

廣告刊例

種別	位置	篇幅（十六開本） 全頁	二分之一頁	四分之一頁
特種	前封裏面 底封面	一六〇〇〇	九〇〇〇	五〇〇〇
甲種	底封裏面 目錄前頁	一三〇〇〇	七〇〇〇	四〇〇〇
乙種	底封前頁	九〇〇〇	五〇〇〇	三〇〇〇
丙種	普通插頁 補白	七〇〇〇	四〇〇〇	二五〇〇

附註

一、刊例按折實存款單位當日市價計算

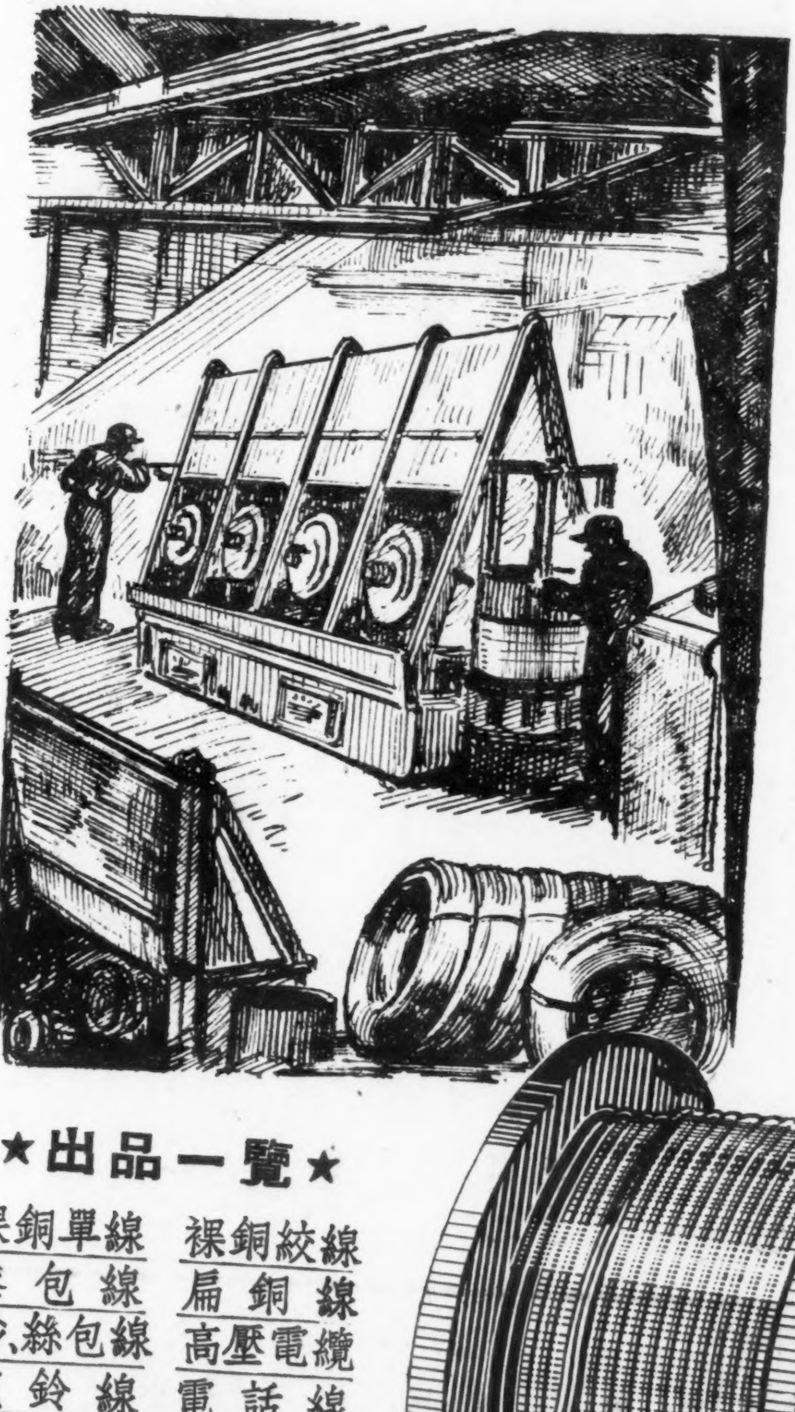
二、登一期者按期付清，長期廣告，每二期收費一次。

三、長期（半年以上）廣告，一次付足款項者，八折優待。

四、廣告底稿及鋅版自備，委託本刊代辦者，照值計算。

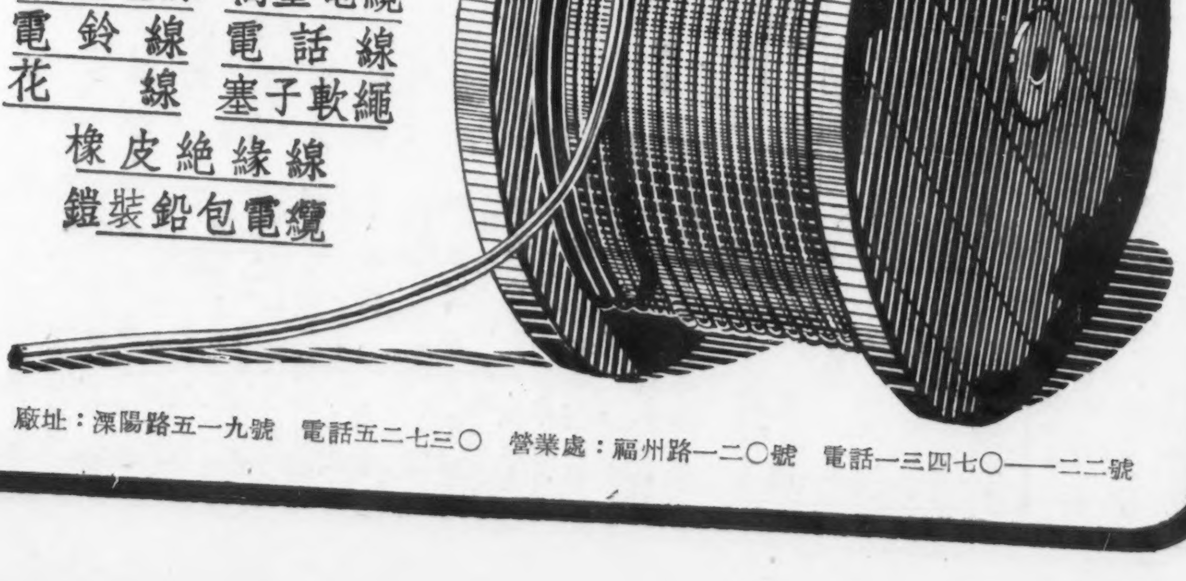
華東工業部上海電線廠

（原資源委員會中央電工器材廠上海製造廠）



★出品一覽★

裸銅單線　裸銅絞線
漆包線　扁銅線
紗、絲包線　高壓電纜
電鈴線　電話線
花線　塞子軟繩
橡皮絕緣線
鎧裝鉛包電纜



廠址：溧陽路五一九號　電話五二七三〇　營業處：福州路一二〇號　電話一三四七〇——一二二號

銀行牌
模範香煙
二大國產名煙
各盡其妙
大聯珠
煙好價廉
愛吸國產香煙是人民無上的光榮！
TRADE MARK
銀行牌
香烟
大聯珠香煙
20 CIGARETTES
PEARLS
CIGARETTES
NANYANG BROTHERS
TOB. CO. LTD. CHINA
南洋兄弟煙草公司出品

華東區工業部

上海工具廠

上海
(19)周家嘴路
一一一三號

電話
五一一五六
(02)六一八四二

星牌★工具

精確可靠 保證使用

螺絲攻 鑽頭 銑刀 滾刀 鉸刀

計劃中的產品

分厘卡 鑽帽 自來夾頭

本廠承做各項精密製造工作

優待有組織職工分期付款辦法繼續辦理

自行車

扳手牌

接受各界批評

不斷改進，價廉物美
成爲大衆化交通工具
暢銷全國，信譽卓著

永久牌

即日供應市場
採用上等原料
經過縝密檢驗
堅固耐用，抗衡舶來

廠　址：唐山路1217　電話：50804 • 51116
營業所：四川中路670電話：17175 • 11030—28
東大名路325　50761 • 52339

(前資源委員會上海機器廠)

華東區工業部
上海製車廠出品

一月大事

一、各區鳥瞰

放眼一看全國各區的工業狀況，這一月來，在東北是正在轟轟烈烈的展開着創新紀錄運動，隨着去年超額完成計劃任務之後，高崗主席又在最近的東北人民政府委員會第二次會議上宣告了要把工業在工農生產比重中自去年的佔百分之三十五左右提高到今年的佔四十三左右。同時，他對工業生產，提出了下面三個重要問題：

一、關於計劃問題，他指出：我們的經濟是朝着計劃方向走，必須使我們的經濟計劃變爲有組織的行動，和廣大羣衆的生產運動結合起來。同時，他根據一年來的實際經驗，認爲促進和加强計劃性的最好辦法就是推廣合同制。

二、關於企業管理問題，他着重證明了建立責任制、管理民主化和經濟核算制的重要性及其相互聯繫。他說，有了責任制，就便於我們在企業上有效地組織起來，保證我們的計劃實現，並從而做到改進管理制度和管理組織。責任制與民主化是互相結合，而非互相衝突的。我們的民主責任制，乃是在民主基礎上的責任制，而管理民主化乃是有責任制的民主。實行管理民主化，當前主要的工作是搞好工廠管理委員會。責任制與管理民主化，必須爲貫澈經濟核算制而服務，爲經濟核算制而鬥爭，就是爲減低成本，爲節約而鬥爭，爲擴大我們的生產而鬥爭。

三、關於創新紀錄運動，他指出：新紀錄運動是一個廣泛的羣衆性的提高生產的運動，它改變了我們廠礦的面貌，教育了幹部，也改造了工人自己。今後推廣新記錄運動，必須用主要注意力去引導和鼓勵工人們與技術人員們發揮自己的創造力，改進作業法，改進技術條件。同時，他又指出了過去運動的錯誤和偏向，主要的是重量不重質，運動中的盲目性，今後必須加以改進。

在華北，國營公營廠則以三戰三捷的成績，勝利地完成了一、二、三三個月的春季生產任務。在重工業方面、天津製銅廠、汽車製配廠等，因爲評奬勞模運動的開展，都已收到了極大的成果。製銅的春季產量，竟達到了去年全年的百分之七十左右；其盤圓和銅條的產量，則竟相等了去年全年的產量。汽車廠的自行車內外胎，已分別超額百分之十二至二十一。

在輕工業方面，紡織部門的紗與布是分別超額了百分之六與百分之四左右：化學工業方面，則華北化學公司的大沽廠在三月二十日提前完成了任務，維新廠則在三月中旬即已完成任務，造紙公司天津廠則超額百分之八完成了任務。其他如造紙二廠，東亞烟草廠、天津製革廠、骨膠廠也都完成了計劃任務，有的還大大的降低了回收率。

在私營工廠方面，天津市的北洋紗廠、恒源紗廠、東亞蔴袋廠等也都提高了產量。

在西南，軍管會工業部萬里部長已在三月八日召開了各工廠廠長會議，當場宣佈了以下三項意見：（一）要「學會企業管理」，要實現工廠管理民主化，（二）要防止組織委員會及職工代表會的偏向，（三）要在組織起來後，認眞做到依靠羣衆。足見這在解放程序上的小弟弟，也已在發動工業改進工作了。

在中南，根據三月十日政務院會議所修改批准的「中南區一九五〇年工作任務」，其「今年的生產建設，主要要求應該是爭取恢復，同時不放棄在恢復的基礎上求部份發展。」而「在恢復生產中須注意恢復工業……目前尤需着輕重工業，其主要項目應該是：紡織業、榨油業、麵粉業、造紙業、製糖業、紙烟業、陶瓷業、皮革業以及與此有關聯的其他製造業。……重工業則應採取有重點的恢復計劃，首先完成中央所要求的鋼鐵與有色金屬生產計劃，現有重要國營工廠應在現有基礎上初步恢復生產，依據需要恢復與新建必要的動力設備。本「以輕養重」原則，儘可能使輕工業保本自給並獲得利潤，以積累資本，逐漸發展工業。」這說明了中南區本年的有關工業的工作，也已有具體的目標。

在西北，根據今年一月二十六日軍政委員會第一次會議所通過的工作任務，在工業方面，本來是這樣決定的：「注重玉門油廠及恢復烏蘇油廠的生產，儘可能的開發享堂油礦，增加動力，發展棉毛紡織皮革工業」，但根據三月下旬賈拓夫主任的西北財政會議總結報告，因爲「按照政務院統一財經工作的決定和二月全國財政會議的精神，重新製定了西北區一九五〇年財政收支概算」之故「經建……等事業經費，新概算較舊概算減少了百分之七十五左右」，這說明了西北今年對於工業所能負起的任務，恐已不多。

在華東，根據本年一月二十九日軍政委員會工作任務報告，雖然因爲「華東人民是從國民黨反動軍閥官僚手中接收了大批官僚資本的企業，同時在華東各大中城市還擁有大量私營企業，這是華東的有利條件。但這些公私企業，在解放之前，多遭受戰爭的破壞，解放之後，又受到敵人封鎖的困難；同時，華東農村過去遭受敵人重點進攻的摧殘，去年又普遍遭受嚴重水災；再加上解放台灣支前任務繁重，戰爭創傷深重，急待醫治，過去從國民黨手中接收過來的企業，又大都是依靠帝國主義的官僚買辦的機構，必須經過長時期的改造，才能適合於新民主主義經濟的要求。」就因

爲這種緣故，所以本區「在工業方面」，只規定了「應合理的調劑原棉及其他原料之供應，恢復與發展華東現有的紡織業及其他有利國計民生的輕工業，並有重點地恢復與發展礦業及重工業」。而經過了二月六日等兩次美製匪機的轟炸破壞上海電力，更使本區增加了恢復工作過程中的困難。這又說明了華東區在重點工作之下，暫時也是不會對工業方面有過份成就的。

綜上所述，足見目前的我國工業，只有東北區在蒸蒸日上，華北區也還可以，此外各區則因其他任務關係，尚在整理恢復階段。

二、一個喜訊

正當全國各區大多無力對工業予以强力的推動之時，中蘇兩國在三月二十七日所簽訂的合辦兩個股份公司的協定，無疑的，是給了一筆「實際的愛國主義者」以一種極大的興奮的。

該兩協定「所涉及的是新疆這樣離開中國中心極其遙遠的和交通極其困難、經濟極其落後的地區，所涉及的」又「是要多年巨大投資才有可能得到利潤的有色金屬、稀有金屬和石油的尋覓、探測、開採和冶煉工程」；對於這些公司，「我國担任的股金是地段、工廠房屋及其他建築物的建築材料等，而蘇聯担任股金都是各種機械裝備、工業器材、探測器材……等」；並且，「雙方股金不但在開始是平等的，就在增加資金時也保證是平等的，雙方的管理權用人權是平等的，而且爲了最確實地保障這種平等……協定都規定了輪流負責制。」還有，這些企業，都是「將遵守我國政府關於企業和稅收的一切法令」，是「完全尊重我國主權」的。這樣的協定，還有誰有理由不贊成嗎？

所當注意的是：「永遠不忘記挑撥的帝國主義者鑽進來發問道：『蘇聯爲什麼要採取這種有利於中蘇雙方的辦法，而不採取僅僅有利於中國的辦法呢？』帝國主義者的圈套是這樣的：如果蘇聯做了一件顯然有利於旁人的事——『你爲什麼這樣好？你有陰謀。』如果蘇聯做了一件既有利於蘇聯又有利於旁人的事——『你爲什麼也顧到自己呢？你自私自利。』但是要計算我們中國人民自己的利益，究竟是我們比帝國主義高明一些。」

三、私營工業的前途和工商登記

因爲如本文第一節所述，全國各區除東北情形很好與華北情形尚好外，其他各地區因都有其他重大任務急待完成之故，對於恢復與發展工業，事實上不得不嚴格的採取了重點主義。職是之故，所以對於私營工業的照顧當然也就顯得不充分了。但，這情形，根據我們的了解，完全是一個暫時的現象，換以目前全國經濟情勢，今後必將漸有改善，並在一定時期後，使私營工業在國家經濟領導之下，在有益於國計民生的大計下，有個充分健全的發展的。

這決不是我們的猜測。事實告訴我們，即使像旅大這一社會主義成份非常濃厚的地區，其去年的情形還說明了私營工業在我們是有着光明前途的。下列三點足資證明：

一、在去年下半年，旅大的私營工業的家數是二〇二〇家，比日寇統治時期的七二〇家差不多增加了百分的二百。

二、在日寇統治時期，旅大地區計有洋釘、擴音機、滾珠等十四種工業是禁止國人經營的；還有像電線、柴油發電機、電銲等、鋸條、發電機、燈泡等二十一種工業是根本沒有的。而在去年下半年，這三十五種工業，都已有了私營工廠在經營了。

三、在日寇統治時期，旅大的私營工廠工人創作值，其平均分配情形是如此的：日寇掠去百分之二十八，資方利潤百分之四三·五，勞方工資百分之二八·五；而去年下半年呢？其分配情形如下：資方利潤百分之四七·五，勞方工資百分之四一·五，工人生產超額獎金百分之一一。

其次，對於東北的瀋陽，高崗主席在本年三月下旬所召開的東北人民政府委員會第二次會議席上，又提出了這樣的報導：在一九四九年，私營工廠的家數增加了百分之二十三，其僱用工人數目則增加了百分之十八。這又是一個私營工業在今後必有發展的佐證。

因此，在我們看來，今後私營工業的發展是決無疑問的。

不過，唯其今後的私營工業必有發展之故，政府的及時舉辦工商登記遂爲不可避免之舉。上海目前正在進行這一工作，實在是完全必要的。

一個意義應爲民族工業家所把握，那便是：此舉完全是有其積極作用的。這次上海所舉辦的工商登記，是規定了不論公營、私營、公私合營的工商業，都是要登記的（暫行辦法第二條）。這說明了這種登記不是專門用來對付私營工商業的。目的當在使政府能够對整個工商業有個了解，然後根據此一了解，從事新民主主義經濟的發展工作。

翻開共同綱領來看，我們不是要使政府「在經營範圍、原料供給、銷售市場、勞動條件、技術設備、財政政策、金融政策等方面」，來「調劑」「各種社會經濟成分」使「在國營經濟領導下，分工合作，各得其所，以促進整個社會經濟的發展」的嗎？如果我們沒有登記，沒有調查，沒有統計，我們能完成這一任務嗎？顯然的，如果我們沒有登記，沒有調查、沒有統計，我們是沒有辦法完成這一任務的，也就是說，不如此，我們將不能使我們對發展經濟的工作有所成就的。

這應該是誰都承認的道理吧。站在一個人民的立場，我們希望上海的私營工業都能積極起來，從速完成，這正是爲自己所做的工作。同時，也希望在適當的地方，在適當的時候，全國其他各地也都能完成這一工作。

偉大的創新紀錄運動

朱樸

（一）偉大的場面

在提筆開始寫作這篇文字的時候，筆者不禁在心的深處浮起了一聲口號：

「偉大的場面！」

的確，這運動的場面實在太偉大了。如果說，「百萬雄師下江南」是我們在軍事作戰上的空前偉大場面，那麼創新紀錄運動就是我們在經濟作戰上的空前偉大場面了。

何以言之？

請看下面的解釋：

三個意義——這是東北人民政府李富春副主席在去年十一月上旬工業部動員大會上所指出的，他說：「這次開展創新紀錄運動，——

「在政治意義上是鞏固人民民主專政的物質基礎，發揚工人階級建設的偉大力量；

「在經濟意義上是把生產建設提高一步，開始走入經濟建設高潮；

「在文化意義上是使全體員工的科學管理技術提高一步。」

試看，這是何等樣的壯語！

兩個結合對象——非但大原則上如此，並且在具體的道路上，它還有着兩個偉大的結合對象存在着。在同前的講話，李富春副主席又指出了創新紀錄運動乃是結合與貫澈「生產企業化」與「管理民主化」的這兩個方針的關鍵。他說：

「通過創新紀錄運動，提高產量質量，實行定額管理與成本計算，改善生產與管理制度，這就給生產企業化奠下了基礎。

「而要展開創新紀錄運動，又非實行民主管理不可，否則就不能發動廣大工人、職員與技術人員的積極性與創造性，就不能依靠工人階級把生產搞好。

「因此，創新紀錄運動又必須是一個羣衆的民主運動，是貫澈與結合生產企業化與管理民主化的具體道路。」

試看，這又是何等樣的偉大的道路！

看了這些偉大的指示，少不了是會有人發生懷疑的：難道竟有這樣一種運動，它的意義與任務竟如此其偉大嗎？上面這些話沒有誇張的成份嗎？

對於這樣懷疑的人，我們希望他能在看完了本文以後再表示意見。下面三節文字，或者是可以有助於疑問的解釋的吧。

首先，讓我們先來看看這一運動的史的發展情形吧。

（二）來踪去跡

現在，我們要問：這一運動是怎樣會有的？它是怎樣發動起來的？它是怎樣展開的？它的現狀怎樣？它的前途如何？這些問題都有先予一述的必要。現在先以「背景與萌芽」爲題，一述其產生的情形如下：

一、背景與萌芽

大家知道，我們是一個新民主主義的國家。新民主主義乃是由半殖民地半封建社會步入社會主義的一個過渡的政治形態。因爲它是來自半殖民地半封建的緣故，所以客觀上便規定了它的生產組織是沒有計劃性的。非但如此，而且在人們的意識上，又是沒有自主性的。但另一方面，因爲它要走向社會主義的緣故，它所需要的又正是生產組織的計劃性與人們意識的自主性。由於這種關係，所以我們就不能不有一套辦法來配合了客觀條件、達成我們的主觀要求了。而創新紀錄運動，便是基於這種時代背景在工業領域中所形成的一種運動。

我們又知道，我們的這次革命是有着老大哥蘇聯在作我們的導師的。在蘇聯，社會主義制度的健全確立是經過了慘痛摸索的。自從一九一七年

開始，經過了三年的非常艱苦的軍事共產主義時期，它才摸出了一條新經濟政策的道路，創立了經濟核算制度。而作爲改善其生產面貌的斯塔哈諾夫運動，則遲至第二次五年計劃的第三年（一九三五年）才形成。「前事不忘，後事之師」，一切可能及時採用的經驗，在我們幸運的小兄弟看來，當然就有儘速利用的必要了。這種儘速利用友邦經驗的要求，也是我們所以會發動創新紀錄運動的一個時代背景。

創新紀錄運動就是靠了這樣的背景而發動起來的。

從事實上看，自從東北這片錦繡河山解放以後，由於自己的主觀要求，也由於友邦的協助，在工業生產的領域中，我們是獲得了應有的進步，由於旅大地區的帶頭，我們早在前年已經喊出了「生產企業化」與「管理民主化」的口號。基於這種口號，我們一方面在經濟核算制方面便已給予了注意。試行了一些進步的工資制度與定額管理；另一方面，我們又發動了勞模運動與反浪費鬥爭以及合理化建議，並訂立了些民主化管理的合同。就這樣，隨着我們主觀要求的更進一步，整個東北的國營工業便已達到了進一步產生一個新運動的階段，這便是創新紀錄運動所以會及時發生的道理了。

所以，如果誰要問創新紀錄運動倒底是怎樣發生的話，那麼我們可以直截的答復他：這是基於歷史發展的必然，一方面是客觀上具備了適當條件，他方面主觀上產生了急切要求之故。

創新紀錄運動便是這樣的在它一定的客觀基礎上露出茁壯的萌芽了。

二、發動與開展

萌芽既現，接着而來的當然就是「勃然興之」了。根據本年三月十日東北工業部的基本總結，創新紀錄運動的實際發動情形是如此的：

「一九四九年六月工業部檢查了各局（公司）廠礦工作後，認爲當時在國營工業生產中的最主要問題，就是嚴重的普通的浪費現象，造成這種現象的原因就是生產不正常、和幹部缺乏組織和管理工業的經驗，因此勞動生產率很低，設備未充分利用，原材料消耗無一定標準。根據這種情況，在七月間即決定各廠礦都應加强經濟核算制與開展羣衆性的反浪費鬥爭，並以此作爲改善工業管理的中心一環，動員全體職工、技術人員，爲改變這種現狀而努力。

「經過兩個月的反浪費鬥爭後，在總結這一工作時，發現和研究了從積極方面提高勞動生產率貫澈反浪費以加强經濟核算的更好形式和口號，即是『羣衆性的創造生產新紀錄運動』。……在九月間，經東北人民政府的批准，在工業部所屬廠礦開始展開羣衆性的創造生產新紀錄運動。十月初公佈了東北局及工業部的決定，十月十日召開了各局、公司、廠、礦、黨、政、工領導幹部的動員大會以後，生氣勃勃的新紀錄運動即相繼在各廠展開。」

那麼到底這一運動是怎樣的展開了呢？

首先是東北日報在十月六日發佈了工業部的一個「關於繼續貫澈經濟核算制的指示」，在這個指示的四項要求中，它首先提出了「開展羣衆性的創造生產新紀錄運動與羣衆性的反浪費鬥爭」的要求；同時又披露了一篇「關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定」：中共中央東北局也發佈了一個「關於貫澈經濟核算制和創造生產新紀錄的決定」，對一切城市的黨委，特別是工礦企業中黨的組織與共產黨員們發出號召，要他們認眞學習以上兩個文件，並起帶頭作用；並且還披露了一篇題爲「東北機械局所屬各廠創造新紀錄」的總結經驗的文字。「工業通訊」旬刊也從十月十一日出版的第七期開始，闢了一個「新紀錄集錦」的專欄，加以宣傳。於是鞍山鋼鐵廠二號平爐的技術員顧實山創造了該廠有史以來的最高煉鋼紀錄（五小時十五分一爐；過去的最高紀錄是六小時）；東北第二紡織廠的黃自福與徐恩來兩人則創造了一人看精紡機兩台半（一千一百錠）的全國紀錄，並使該廠工人技術大爲提高，看六百至八百枚錠子的工人增至十九人之多；瀋陽機械實驗工廠也創造了一公斤焦熔鐵一五·四七公斤的新紀錄，差不多比較一般情形要省焦一倍，並且也超過了僞滿時期十四公斤的紀錄；此外，撫順礦務局機電工廠、機械局各機械廠，汽車總廠等等，也都陸續的湧現了新記錄。可以說，這一運動之在東北廠礦中的蓬勃展開，乃是從發動時便已有了驚人的表現的。

三、現狀與展望

現在要問：這一運動發展到最近爲止，倒底已有了多大成就呢？

根據新華社瀋陽三月十六日的電訊，根據東北工業部的統計，該部所屬三分之二的廠礦，在過去五個月多月中，先後所創各種個人的和集體的新紀錄，已達一萬九千九百四十餘件之多；而各該廠礦在去年十至十二月的三個月平均勞動生產率，比起新紀錄運動第一個月的九月來，竟提高了百分之十三。在該部所屬一百七十多個比較主要的廠礦內，所湧現的新紀錄創造者，則多至五萬餘人。它又助成了一百一十六個列入統計的廠礦中的三十六個的全部的新的定額，十六個部分的新的定額。又，根據二月十四日東北日報的消息，去年工業部所屬廠礦的所以能超過全年生產百分之一·二強，基本上完成了修建任務的原因，也是「由於在九月以後發動了羣衆性的創造生產新紀錄運動」之故。具體的數字是這樣的：「總的說來、在九月以後生產總值增加了三分之一，如以上半年與下半年來比，下半年的生產總值超過上半年的一倍，上半年只完成了三分之一，下半年完成了三分之二。」這些，都是何等輝煌的成就！

這是從數字中看。

從更廣泛的看，東北工業部在基本總結中的報導是如此的：

「展開新紀錄運動對東北的工業建設，起了巨大的作用，其主要收穫有以下六點：

「一、新紀錄運動中湧現了大批和羣衆密切聯繫着的先進生產者（就是我們上面所說的五萬多個新紀錄的創造者——筆者）；

「二、第二個重要收穫，就是我們在運動中開始找到了新的合理的定額，或者部分的找到了新的合理的定額，這對今後更有計劃的領導、管理生產、和更週密的領導新紀錄運動，有重大意義。

「三、第三個收穫是揭發和暴露了生產組織與管理制度上的毛病，也相當改進了生產組織與管理制度。因而使領導幹部，也更加深刻的體會到，如何把生產各部門聯結起來成爲整體，如何克服等工待料，如何充分運用設備，如何及時掌握生產調整人力，如何克服無人負責的現象。並開始取得了一些經驗和辦法，這些對於整個經濟建設是非常重要的，對於中國逐漸走向工業化也是很有意義的。

「四、第四個收穫是在新紀錄運動中，職工、技術人員運用了智慧和熱情，在技術上有很多發明與創造。

「五、第五個收穫是廣大職工、技術人員在創新紀錄運動中，覺悟提高了，勞動態度改變了，勞動紀律加強了。

「六、是勞動生產率的顯著提高。……從而減低了成本，爲國家創造和節約了巨大的財富。這樣就大大的加速了工業建設恢復和發展的速度。」

這是創新紀錄運動截至最近爲止的一些綜合性的偉大成就。從這些成就上，可見自從創新紀錄運動發展以後，不論在技術上或管理上，也不論在人的基礎上或物的基礎上，東北工礦企業都已有了顯著的進步。基於這種進步，東北工礦業的蓬勃發展，可說已基本上獲得了決定性的保證。由於這一保證，勢將首先影響華北，旣向華東，逐漸推及華中、西南、西北，從而爲中國的工業化以及新民主主義經濟建設，掀起壯闊的波瀾。

我們認爲：如果說經濟核算制與斯達哈諾夫運動乃是友邦蘇聯社會主義建設的主要動力的話，那麼創新紀錄運動應該就是中國新民主主義經濟建設的一個主要動力了。

展望將來，這一偉大運動之將爲中國產生絕對偉大的成就，只要我們並不忽視這一運動，是誰都不致否認的。

（三）光芒四射的內容

現在，我們要問：創新紀錄運動爲什麼會有這樣偉大的成就呢？是不是因爲像以前美帝那樣，由於出了一個像泰勒（Taylor）那樣的天才纔有了像他們所說的合理化運動（Rationalism）那樣呢？或者是不是單單靠了幾個協助我們的盟邦朋友，遂使我們改變了整個工礦生產面貌呢？在受了資本主義及封建思想嚴重熏陶的人們，他們是會在這些想法上打轉的。然而這些想法已經不是我們應有的想法了。除了那些無可救藥的人類的公敵之外，誰要看了下面的一套光芒四射的東西，誰一定是會恍然有所領悟的吧。

一、三種合同

這是創新紀錄運動中的一個重要因素。它是集體主義的一種具體表現，是創新紀錄運動的動力的基礎。首先是——

師徒合同——這是加强青老工友的團結，使師生關係搞好，從而使學習技術的熱潮普遍展開，以推動新紀錄運動向前發展的一種合同。這種合同的主要內容在：尊師愛徒，一方面師傅保證在一定時期內教會徒弟從事某項工作，他方面則徒弟保證服從師傅領導，「分配啥做啥」。其主要簽訂方法有二：一個是由點到面的辦法，從一個部門或一個車間的師徒開始，等試行成功後再推廣到全廠礦都簽訂的；另一個則由黨、（行）政、工（會）、青（年團）密切配合，協同進行，在廠長在全體職工代表大會上宣佈生產計劃後，由工會主任號召，再由青年團員起了帶頭作用來簽訂。

這種合同的主要作用，在使一部分個人與個人聯系起來，使其彼此影響，彼此激勵，以達到提高生產的目的。斯大林在「羣衆的競賽」序文中說：「資本主義競爭說：把落後者消滅掉，建立你們自己的統治。社會主義競賽說：有些人工作不好，有些人工作得好，還有些人工作得更好，趕上工作最好的人，達到一般的進步。」師徒合同實在就是要我們從「把落後者消滅掉」的那種禽獸制度下解放出來，而使我們能「達到一般的進步」的那種合乎人道的進步制度上去的一種方法。

其次是——

聯系合同——這是企業中個人與全體、車間與車間、部門與部門互相提出保證條件（包括產品的數量、質量和時間、以及改進工作的意見等），俾在發展不平衡與管理制度不健全的情況下解決互不銜接現象的一種合同。也可以說，它是使個人的或一方面的新紀錄向着整體的新紀錄發展，也是先進車間與後進車間的一個契約。其簽訂方法，係由工會先行宣傳，經過羣衆反復討論，然後再根據具體意見，予以簽訂。訂立後，則更須組織及時檢查，進行表揚、批評和傳播經驗等項工作，並須訂立適當的獎勵辦法，以資鼓勵。期滿後，工會與行政雙方，應同時舉行總結，以便找出經驗，教育職工，求取進步。

至於簽訂這一合同的作用及其內容，大約可分下面幾個方面：

1.因停工待料而簽訂——其目的在保證材料的按時供應。瀋陽機械三廠在去年九月所訂的合同，即其一例。這種合同，其主要的項目在規定何時交來何種部件。

2.**爲保證產品質量而簽訂**——此其主要項目在各生產部門規定產品規格，其目的則在不使某一工序質量太差而影響了下一工序的工作。如瀋陽毛織廠紡毛部要求調合組毛裏不許有大塊，選淨水油比例要合標準等，即其一例。

3.爲規定臨時制度紀律而簽訂——這是因爲某些工廠制度不够健全，因此簽訂了這種合同來便於工作的。瀋陽機械一廠模型工方面就因要求鑄工不要隨意來工房而簽訂過這種合同的。

4.爲工序而簽訂——這是遇到有關工序改進意見時，爲了要求作到便於其他工序進行生產而簽訂的一種合同。瀋陽毛織廠準備部因爲要求精紡故大堆紗穗時用手輕使、不要用木揪撮而簽訂的，就是這種合同。這種合同，爲了要使生產有保證，有的還須把所有生產的間接工序包括起來，這就是直接生產部門與間接生產部門也要簽訂聯繫合同。例如瀋陽機器一廠的鑄工要求檢查組深入檢查，毛織廠各部與鐵工部訂立保證及時修理等，以及其他廠連伙房也參加訂立合同，都是例子。

關於此種合同簽訂時的技術，主要的在抓住重點，先從生產上有關重要的部門開始，從而影響並推動別的部門。安東造紙廠便是採用這個辦法，先由領導上幫助木釜室（這是供給蒸煮料子的部門）與抄紙室（這是出紙的部門）訂立了聯繫合同而遂推動了它們的幾個中間生產部門也跟着簽訂的。

由於以上的解釋，足見聯繫合同不論在規模上或作用上，都已大大的不同於單純以個人與個人關係爲基礎的師徒合同了。這可說是師徒合同的一個長足的發展。然而，就企業立場言，這一發展還未達到最高的階段。其最高的發展乃是——

集體合同——上面說過，安東造紙廠是從木釜室與抄紙室的聯繫合同開始，而推動了它們的幾個中間生產部門逐一簽訂聯繫合同的。從發展上看，到了這樣的程度，應該有一種整個工廠的合同出現了。如果誰有了這一想法，誰實在就把握到了事實發展的眞相了。安東造紙廠是的確因爲這種情形而出現了一個整個性的合同的。這種整個性的合同，就是我們所說的集體合同。

對於集體合同，我們可給予如下的定義：集體合同乃是代表全體職工的工會、領導全體職工、和企業行政之間、爲了要共同完成生產任務、貫

澈公私兼顧的方針、分清職責、規定雙方權利和義務而簽訂的一種契約。

因爲集體合同是這樣一種由工會與企業行政雙方簽訂的契約，所以它的內容乃是由雙方各自提出保證的。一般的情形如下：

甲、在行政方面，應保證一切物品（工具在內）及原料的供給和補充，並規定如何檢查產品和浪費，如何幫助解決在生產上的困難，以及如何保證工人福利事業等等。

乙、在工會方面，則應提出完成或超過生產任務的保證，保證產品的數量、質量、消耗、以及職工如何遵守廠規及勞動公約、如何啓發和教育工人等等。

就以安東造紙廠爲例，它所簽訂的集體合同是這樣的：

甲、廠方根據廠的情況和總的生產任務而提出的保證有下列各點：

1. 除按照的生產任務及時供給合乎規格的原料外，並保證根據各科工人所訂立的聯繫合同的數目計算，及時供給原材料；

2. 車間的機器修理保證按計劃進行，工具不足則按需要給予補充：

3. 加强成本、質量的檢查、化驗，並及時公佈產量、質量；

4. 認眞研究工人所提出的合理化建議，並給予一切必要的幫助；

5. 安全設備必須按照安全委員會決議執行；

6. 按車間需要適當的調整勞動力；

7. 關於工作部門（鐵、木、瓦、石）之工作，廠方應及時給作出工作計劃，不得使工人有等活待料等現象；

8. 對工人福利，廠方應作到：

I 修好俱樂部、獨身宿舍、選疏室、焙燒爐四處之暖氣；

II 製藥室焙燒爐工人之作業服、選疏室工人之口罩及造紙室、刨木室錯鋸之套袖、廠方保證按規定供給；

III 製藥室焙燒爐、漂白室、木釜室、在工作中有礙身體健康者，廠方保證按具體情況及時發給白糖（因上述各工作間皆有亞硫酸瓦斯味，白糖可起部分抵抗及營養作用）。

乙、全體工人在工會領導下則提出下列九項保證：

1. 保證完成生產任務並爭取超額；

2. 要嚴格照定額工作標準法執行日常工作，保證質量及消耗量；

3. 遵守行政人事制度及工會規定的勞動公約，並組織有關工序之聯繫合同，密切配合保證完成後的生產任務；

4. 及時推廣新紀錄經驗，隨時啓發工人提出合理化建議。

上列安東造紙廠集體合同的內容，只是一個舉列。實際上，各廠礦具體情況不同，集體合同的形式與內容是頗不一致的。東北過去的以下各種集體合同也是值得一般參考的：

1. 短期的——這是適用於生產定額、工資制度尙在變動情況下的企業的一種合同，有效期間較短，一個月或兩個月均無不可。瀋陽機械三廠就曾訂過這種合同。

2. 期限較長的——如旅大地區的企業，因生產發展和企業管理各方面的條件均較成熟，故所訂集體合同期限較長，一般爲期一年，內容也較完備。

3. 生產合同——它的主要內容在工會與行政雙方訂定超額獎勵辦法，以鼓勵生產，但行政方面的保證事項內，只限於單純的生產條件，不包括福利勞保等內容在內。

4. 包工合同或裝修合同——這是一種適用於恢復工程的集體合同。

5. 一個車間或一個部門或一個坑與行政上單獨簽訂的——如長春煤氣廠製造部及鍋爐部及鷄西小恒山一坑與行政方面簽訂的集體合同是。

至於集體合同的簽訂，一般是在生產比較正常，有一定的生產任務和初步的定額條件下，同時在聯繫合同取得經驗後，才能進行。其過程大致如此：先由工會及行政雙方商定草案，經過充分反復的民主醞釀、研究、討論補充和修正，經大家認爲沒有問題後，才由雙方代表予以簽訂，簽訂時，並應隆重舉行大會，讓全體工人都來參加，這樣才算眞正的走了羣衆路線。

至此，我們已把三種合同的一般情形作了一個簡單的介紹了。東北的創新紀錄運動，就是建築在這樣的羣衆基礎上而發動、而展開、而在向着更高的階段發展着的。筆者在上面說過，這三種合同乃是創新紀錄運動的動力基礎、基於以上所述，此一說法大致不會有誤吧。也是基於上述，足見筆者在上面所說創新紀錄運動與美帝當年泰勒的合理化運動之自上而下的那套資本主義壓迫工人大衆的辦法是根本不同的，也不是欺人之談吧。

豈但創新紀錄有着上述三種合同做了它的動力基礎而已，而且，如果說泰勒的合理化運動是有着它科學基礎的，那麽我們可以說，我們的創新紀錄運動的科學基礎在要比合理化運動還來得科學得多。並且還要健全得多。關於這點，請先從我們的定額工作談起。

二、十種定額

所謂定額，其涵義是這樣的：根據廠礦企業的各種具體條件（如器材設備，生產能力，技術水平），以及生產過程中合理的各種標準數（如產品規格）、產品中所用原料、材料、人員的標準數，確定產品的生產時間，確定某機器在一個期間的產品數量，確定某種經費的標準數量、確定機器折舊數等，像這樣確定出來的各項標準的數目，就稱爲定額。

從歷史發展上看，這種定額工作是在發展着的：一方面，它已從所謂四定（定量、定質、定時、定員）發展到了最近的十種定額；另一方面，因爲它是配合了工人大衆所造的各項新紀錄而隨時在提高的，所以它常在上升之中。前者是量的增加，後者乃質的提高。這裏，因爲在質的提高方面，我們還未能多多了解具體情況，暫時放棄不談外，爲了介紹一般的概念，僅把十種定額介紹如次：

1.**質量定額（定質）**——這是保證任何一種產品都要合於規格、保證其使用價值的一種定額、這種定額可說是最基本的一種定額。有了它，我們才能有其他各種別的定額。

2.**原材料使用的定額**——這是根據質量定額而必然跟着來的一種定額，其目的在做到使用最少的原材料做出最合規格的東西。這種定額，應從原材料本身的質量與廠內的技術條件等多方面來予以確定。它對消滅浪費與減低成本是有着很大作用的。

3.**人員定額（定員）**——這種定額的要點是這樣的：根據所有機器充分發揮效能、並根據製造一定質量及數量的產品、對於生產小組及一個車間內所實際需要的人數額予以適當的確定。這種定額要能做到在生產過程中沒有停工待料的現象、同時也沒有勞動過度的現象發生，這才算成了功。

4.**時間定額（定時）**——根據一定的機器效率，產品種類、產品質量和工人的技術水平等條件，來訂定某項工作所需的工作時間，這就是時間定額。不用說，如在製訂每一階段的計劃時，先行規定這個階段中整個工作日及其總的工作小時數，並將所有的公休假及可能的缺勤、事故的休假都估計在內，乃是必要的。

5.**生產量定額（定量）**——這是指一個人一日或一個月內所能生產的數量、從現有的水平提高一步，認眞的研究勞動效率而定出的生產量定額而言。此種定額，主要應根據成品質量定額、機器功能、需要人工數及技術條件和生產的難易，並應參考舊的平均產量標準等多方面來予以確定的。

6.**設備定額**——這種定額的着眼點在於找出合於要求的生產設備。其要點在：從新記錄運動的基礎上找出一定設備及一定時間的生產量來。

7.**經費開支的定額**——所謂經費開支，包括車間經費、工廠經費、水電費，車馬費等在內。定額時，用支出的比例數來予以確定。

8.**成本定額**——成本定額可以說是一個最後的綜合性的定額。它需根據工資、原材料、管理費、折舊率等方面來予以確定。

9.**基本建設定額（工程定額）**——這是一種專指在修建工程上所用的定額而言，其目的在限制工程管理上的漫無秩序與浪費等現象。

10**技術定額**——這是專指技術標準的一種定額而言的，其要點在：從新紀錄和現有的技術水準之間、定出一個不過高也不過低、並爲一般職工在正常的積極的工作情況下所能達到的一種定額。

以上十種定額，除了末兩種外，從第一種質量定額到第八種成本定額止，可說是成爲一個系統的。綜合的說來，我們必先規定合於規格的產品的質量定額，然後才可根據這一定額來定出單位的原材料使用的定額、時間定額，接着再在這些基礎上來確定人員定額、生產量定額、設備定額、經費定額，最後才能完成成本定額。這是可以想像得到的一個系統。所須注意者：在這一系統中，除爲首的質量定額及最後集大成的成本定額其次序不能變動外，其餘六種定額都是可能先後易序的，不能一概而論。其問題在於各廠礦的實際情況不同，理想的做法是不會有的。

唯其如此，所以各種定額工作是決不可能由誰單憑頭腦想想便能完成的。如果誰要忽略了這點，誰就離開了馬列觀點。馬列觀點是要講實事求

是的。

怎樣實事求是的來做定額工作呢？一般的應經過以下三個步驟：

1. 首先要充分的發動羣衆創造各方面的新紀錄，建立系統的統計工作，並組織幹部到現場去進行技術標定，準確的確定機器設備的效率和勞動的效率，試驗各種生產品的質量和原材料的標準量，以便把它們作爲確定合理定額的重要根據。等到運動發展到一定階段，工廠管理委員會就好研究定額了。

2 在決定各種定額之前，工廠委員會應將研究結果，交給有關小組從事民主討論，並應於事先經過工會與支部醞釀動員，討論各種定額是否合理，消除工友對實行定額的各種顧慮，使全體工友都能自覺的起來完成並超過定額。

3. 經過有關職工討論、工廠委員會通過以後，再由局（公司）一級批准實行。全廠全公司的技術定額，最後得經工業部批准。經工業部批准的這個定額，一般的是在半年期間不予變動的。

這是從大體上說。從比較具體的說來，定額工作的開始，最好先選擇一個人或一台機器由效率員來作個初步的標定，再把標定的資料整理以後，組織有關人員來參加討論。舉凡：工作方法是不是適當？機器、材料、工具是不是合宜？在工作上或技術上是不是還有值得改進的地方？各種工作時間分配得合適不合適？這些問題都是應予討論的。在討論中，如果大家認爲有問題，可以而且也必須再來一次標定，然後再來大家討論，直到大家認爲已經沒有問題通過之後，送到工務主管部門，再經廠礦主管批准，才算完成了這一個人或這一台機器的定額。俟這一個人或一台機器有了經驗之後，再推而廣之。

定額工作的進行情形，略如上述。從這些解釋上，足見定額工作是如何的實事求是，如何的合乎科學的了。資本主義國家的資本家及其幫閒者，是不會承認這種完完全全的科學方法的；他們的方法來自頭腦裏的空想，他們的目的在於榨取勞動大衆，卻不在於眞正的從事科學的活動。看了上述我們關於定額工作的一番介紹，這一道理應該更易明白了吧。

至此，或者有人將說，像上面所說的那些合同與定額工作，說來說去，總是用開會討論來解決的，這情形不會妨礙人類的創造欲望，從而便阻止了人類的進步嗎？對於這種說法的回答，我們是有堅決否決它的理由的。我們雖說是倡導集體主義的，但我們都決不會像資本主義國家所誹謗的那樣庸俗不知上進。關於這點，在我們的創新紀錄運動中，便有着一端最能予以說明的，那就是我們在下面一節中所將介紹的「合理化建議」制度了。

三、一個並不庸俗的制度——合理化建議制度

關於合理化建議的一般解釋，在本刊第七期新名詞略釋欄內，曾有過一條扼要說明，足資首先參考。它的大意是如此的：「合理化建議」是一種獎勵生產的辦法，內容大體如下：凡有助於提高工作效率、減低生產成本的建議，是都可在該建議證明有成效後由廠方給以獎金的；但該項建議如須進行試驗，則事先必須報經工程師或技術長批准後（筆者按：最好應由合理化建議委員會來從事審查、批准工作），才能着手試驗，並在經過三個月或半年證明有成效後，才能再推廣全廠，並在全年所產生總價值中抽成作爲建議者之獎金。至於建議範圍，該條說明列舉了以下各項：

1. 成品品質的改善；
2. 減少無用的操作；
3. 減少損害；
4. 將各部操作更有效的組合起來；
5. 改善工作的環境與情形；
6. 工具、零件或設備的保全和新設計；
7. 一般佈置，儲藏和運遞的改進；
8. 操作法的簡化；
9. 包裝的設計與構造；
10 方法的改善（化學廠中尤爲重要）；
11 更有效的利用機器；
12 新的生產意見；
13 時間、能力和機物料的適當節約。

該條說明中還附列了一張「中長大連鐵路工廠合理化建議獎勵金額計算表」供給讀者參考，該裏爲節省篇幅，不再轉錄。

由於以上解釋，足見合理化建議是怎樣一種合理而進步的制度了。這是從解釋方面說。從成效說，僅根據大連一九四八年的統計，在大連的企業中，該年共收到合理化建議事項就有一四二六件之多，而且內中有四四九件都是對技術有了顯著提高的價值的。至於由此種制度所產生的價值，則合計以上一四二六件，共達關東幣六萬一千多萬元，竟相等了大連各企業當年生產總量的百分之十五。由此更可見此種制度之效能了。

再從方法方面說，合理化建議制度又正是走羣衆路線的一種良好的辦法。俗語說，「人多出聖賢」，合理化建議制度就是秉着這種走羣衆路線的精神來實施的。這又是此一制度的優點。

至於如何推行此一制度，則早在去年十月間，旅大人民日報已指出了如下的四點，值得大家參考：

1. 要糾正片面看法和過高要求——此其要點在：（A）不宜單單偏重在技術上與機器工具的發明改革，而要從生產有利的各方面去開動腦筋。（B）不要像有一位廠長那樣「過去有工人對生產提出意見，總是問能提高效率百分之幾百，若不能提高一倍或節省一倍的人工就拉倒」的要求過高；即使提高百分之五或百分之十，也是好的。

2. 要有組織有計劃的推行——此其要點有：（A）要有像鐵路工廠的技術懸賞、或電化工廠的合理化建議委員會、或中華電氣工廠的「招立功」委員會那樣的有組織的推行；（B）要有像蘇聯生產會議那樣的定期會議，來經常討論合理化建議；（C）要建立手續和紀律，如我們前面所說過的應在試驗前獲得批准就是。

3. 要有一套獎勵辦法——這樣才能使工人羣衆的政治覺悟與物質鼓勵、個人利益和社會利益結合起來。目前，這點已在普遍實行了。

4. 要有很好的總結和推廣經驗——這就是說，當合理化建議已成運動時，除報紙應有有組織有計劃的報導外，職總和各大企業也必須組織各種座談會，總結和交流經驗，以使擴大推行。

以上所述，已把合理化制度的內容、其成效的一斑、其方法的優點以及其推行的要點大概說過了。創新紀錄運動有了這一制度，足見並不像有些人所想像的那樣庸俗吧。豈但這種合理化建議制度而已，在創新紀錄運動中，我們還有的是進步而合理的別種制度呢。現在，請再看包括在創新紀錄運動中的兩種合理的刺激——工資與獎勵吧。

四、兩種刺激——工資與獎勵

說起工資問題，愚昧的資產階級的學者對於社會主義系中的一些辦法是非常隔膜的。他們有一種成見或曲解，以爲在社會主義體系內的工資問題是不會合理的，因爲它的目標在共產主義，共產主義既然連私有財產制度都要予以廢除，那麼對於工資問題當然也就會不分等級而使之平等的。而這是何等有礙於經濟發展的辦法啊！非但愚昧的資產階級學者習有這種錯誤幼稚的邏輯，即使有些自命爲進步的人也是有過這種可笑的想法的。實際上，社會主義體系中的工資問題，決不是建築在這種頭腦中虛構出來的平均主義上面的。恰恰相反，我們所主張的乃是：「社會主義的特性當使工資有差別」；而「小布爾喬亞所主張的工資平等政策，是社會主義的大敵」（「蘇聯勞動法」）。

基於這種觀點，所以用差等的工資來刺激我們的生產情緒，在創新紀錄運動中也就佔了一個很重要的地位。而且，一些精神的、物質的獎勵辦法，也同時的在運用着。創新紀錄運動就是用了這些工資與獎勵制度，來使個人利益與國家利益相結合起來的。

關於工資制度，在東北，其最基本的一種叫作**七級工資制**——這是盟邦蘇聯積了三十年經驗和不斷克服了平均主義後而建立起來的一種進步而合於科學的工資制度。現在旅大地區等處便是實行着這種制度的。它的要點有三：

1. 累進的分級——其情形如下表：

工人級別	一	二	三	四	五	六	七
累進率（以一級工資爲 100 %）	100	120	145	175	215	260	320
累進數	×	20	25	30	40	45	60

由於上表，足見從一級到二級的累進數二十起，至六級到七級的六十止，其間的增加是相當大的（三倍），此其用意莫非在：刺激工人不斷提高技術，改進生產，增加上進心；更有着培養幹部造就人才的重大作用。

2. 按生活水平擬定標準——這就是說，這種工資制度的標準，是按照各地實際生活水平來予以擬定的。其主要的原則是：最底標準恰好能養活工人自己一個人。例如旅大地區中蘇企業的第一級工人工資標準爲二四〇〇元（關東幣），這就是根據一九四六年底大連市社會生活指數所訂出恰好能養活工人自己一個人的數目。

3. 職員和工人分別擬訂——這是說，除了上舉用以規定直接從事於生產的工人的七級表以外，其餘職員（包括什役在內），是另外有一種累進工資表的：舉例如下：

等級	一級企業（重工業）	二級企業（輕工業）
一	3500	3200
二	4500	4000
三	5500	5000
四	6500	5800
五	7500	5600
六	8500	7700
七	9000	8200
八	1.0000	9000
九	1.1000	1.0000
十	1.2000	1.1000
十一	1.3000	1.2000
十二	1.4000	1.2500
十三	1.5000	1.3500
十四	1.6000	1.4500
十五	1.7000	1.5000

從這表中，可見它與工人的七級表是有着兩點不同之處：一是級數多，一是累進率較小。我們所以要這樣把工人和職員的工資累進表分別擬定，這無疑爲的是要使直接參加生產的工人能得到較大的刺激，以便積極的增加生產而已。

這是關於七級工資制的一般情形。

從這種制度的發展上，還產生了一種——

超額累進工資制——這是一種補七級工資制不足的制度。其所以會產生的原因是如此的：因爲七級工資制實行以後，必然會引起這樣的變化：工人積極性大大提高，常常出現超過生產任務的現象，這時如果沒有更完善的工資制度來鞏固和更加促進這種可喜的生產高漲，那就常常會使它滯留在這個既得的水平上了。爲了突破這種水平使生產更向前進，於是就產生了這一種更高級的制度。

根據這種工資制度，工人超額完成生產任務時，按照超過的程度給予一定的累進的工資報酬。如超過任務百分之五，基本工人得其原工資的百分一一〇，補助工人得其原工資的百分之百分之一〇五；超過任務百分之七五時，基本工人便得雙倍工資，補助工人可得原工資的百分之一七〇。而如果在全廠生產任務超過百分之四〇以下時，那麼職員也按基本工人的累進率發薪，超過百分四〇以上時，則獎原薪百分之七〇（此爲最高額）

這是超額累進制的大概情形。

此外，像旅大地區，則已在七級工資制的基礎上，在實行了超額累進工資制後，又繼續發展到了另一種工資制，就是——

計件工資制——這是盟邦蘇聯已有百分之八十以上的職工在實行着的一種更進步、更科學的工資制度。

其大概情形是如此的：在實行這種工資制度之時，一般都以七級工資加百分之十當作本俸。單價則根據本俸和產量定額來規定。如以裁玻璃爲例，譬如說這種工作的定額爲每天二八〇平方米，一平方米則需要一·七分鐘，那麼如果以一個第七級的工人來裁，一平方米的單價就是七級工人一·七分鐘的本俸，其餘類推。又如鉚釘，以四個工人爲一工作小組，如四個工人級別不同，共釘一百個七分釘，需要一小時，那麼鉚這一百個釘的單價就是這四個工人一小時本俸的總和，再按各人本俸係數分配工資。

這樣的工資制度，使工人的等級高，多作活，就多掙錢，所以能使工人特別努力學習技術，並力求生產方法的改進。

還有一種叫作——

計件累進制——規定在一定時間內作多少件數，在規定數內按計件制計算工資，但在規定時間內超過定額，那麼這超過之數，更按一定的累進率計算工資，這又是比單純的計件制更能使工人發揮高度勞動的積極性和創造性的一種工資制度了。

截止去年秋天爲止，大連中蘇合營以外的工廠，幾已全部改爲七級工資制，並在百分之七十八的工人之中，實行了計件制和計件累進制。而由

於這種進步的工資制度的刺激，工人們的生產情緒提高了，工資提高了，另一方面，工廠也賺錢了。下面廣源油脂工廠的實例是值得介紹的：該廠去年六月份比四月份增加了工資的支出三十三萬元以上，這是由於改善了工資制度之故；而工廠呢；却也增加了三百六十萬元的收入。

據於以上關於東北工資制度的介紹，誰能說我們是庸俗的呢？

關於工資制度與創新紀錄運的更實際的關係，東北工業部在一次通知中曾有過如下的說明：

「一、目前的工資制度是不合理的。熟練的技術勞動與不熟練的區別很小，繁重勞動與輕易勞動區別很小，這種現象必須經過創新紀錄運動，加以合理解決。

「二、在創新紀錄運動中，要提高工礦中起主要作用的熟練的技術工人與繁重工人的工資，只有這樣，才符合「按勞得值」的原則；因爲技術工人和普通工人在同一時間內所創造的價值是完全不同的，而且只有這樣才能鼓勵所有的工人更積極的學習技術；因爲他提高技術以後，自然就提高自已的收入。因此，提高工資不是來一個平均主義的提高，一般的提高工資是不合理的。

「三、經過創造生產新紀錄運動勞動生產效率提高以後，工人的平均工資應高於現在的水平（即隨勞動生產率的提高而適當的提高），絕對不是經過創造新紀錄後，勞動效率普遍提高了，而工人工資仍停留在原來水平不加提高。更不能是經過新紀錄運動後，工人所得工資數量反而降低了。

「四、過去重工業與輕工業之間的工資，也存在着平均主義，爲了改變這種情況，工資的提高應按照不同的企業部門，其提高的比例亦應不同。」

由於以上的說明，則可見工資制度與創新紀錄運動關係的密切了。

關於——

獎勵制度——原則大概有下列幾點：

1.應根據發明創造（成熟零件、工具等）、提高技術，改良工具及縮短工時等等，以及其他各方面的新紀錄，按價值的大小而給與適當的物質獎勵。

2.過渡時期的物質獎勵，應和當前的定額工作結合進行，適當的給予合理的獎勵，以獎勵工人羣衆生產積極性。但這是帶有估計性的，因此必須經過民主討論，以免不合理及平均主義的現象產生。

3.從過渡的獎勵辦法到長期的獎勵辦法，這是在創造生產新紀錄運動也逐漸發展的過程中所達到的。有了合理的定額與工資制度以及合理化建議制度的實行，科學的長期的獎勵辦法就有了基礎。但它不是一成不變的，却是在合理的科學的基礎上發展着變動着的。因此，長期獎勵的辦法，是不可能在新紀錄運動一開始就訂出來。

4.獎勵要及時。爲了要促進新紀錄的進一步深入和展開，使大家向着這方面去努力，領導上是應當不祗把它看成一個方法問題，却應該把它當作個政策問題的。它是按勞得酬、多勞多得，起着推動和刺激生產的作用的。

5.精神獎勵與物質獎勵要結合起來，這對鼓勵工友創造新紀錄的信心與生產熱情是有作用的。

至於在新紀錄運動中，獎勵制度如何在發生着作用，則我們可舉安東紙廠實行了「新紀錄與超額雙重獎勵辦法」的經驗作爲說明。

事實是這樣的：該廠是在去年八月間就製訂了生產定額的。根據了理論效能，國際標準及該廠實際產量，該廠把八八吋新聞紙的定額斟酌的定在每天十二噸上。但是到十月份止，因爲新紀錄運動還未發動，最高產量從未超越過九噸。十一月，該廠就不得不把定額降爲十一噸。接着，又把定額工作與新紀錄運動結合了推行起來。結果是當月就創造了十二・六三二噸的新紀錄。該廠於是把定額又提高到十二噸。十二月份，隨着新紀錄運動的高漲，已能將平均產量提高到一二・六七〇噸了，而且最高產量竟創了一五・九二噸的新紀錄。因此，一月份，該廠又把定額提高到了十三噸。這種顯著的產量與定額的提高，其理由在那裏呢？人民日報的報導說得好（三月四日該報通訊）：

「與提高定額和創新紀錄運動同時，該廠實行了新紀錄和超額雙重獎勵辦法，是鞏固工人生產情緒，連續突破定額的重要保證。」

怎樣叫做「新紀錄和超額雙重獎勵」呢？是這樣的：

「新紀錄獎勵就是提高定額的獎勵。如生產八八吋新聞紙，十二月

份定額爲十二噸，出現了十五噸的成績後提高定額到十三噸，提高的這一噸即是新紀錄，即按一噸全年創造的價值，拿出一定的比例爲獎金。

「超額獎勵」呢？「就是根據一個車間超過產量的比率，確定不同的提獎率；同時按工人不同技術，確定每人不同係數計算獎金。而總的獎金率則是根據超過產量創造價值（即降低成本）的超額規定的。超額獎勵是每月計算一次。

「這樣，個人或單位在創新紀錄（即提高定額）以後，既可得新紀錄獎勵，又可得到超額獎勵。如生產八八吋新聞紙，十二月份提高定額一噸，即得新紀錄獎金一千三百餘萬元，月末產量又超過了新的定額，即又得超額金二千零四十萬元。

「如果只超額而不提高定額，或提高了不能保持時，只得超額獎而不得新紀錄獎。」（同前通訊）

至此，足見進步的工資制度與獎勵制度在創新紀錄運動中所居的地位。它們是兩種刺激生產的重要保證。李富春副主席在去年十月十日的動員大會上說：

「創造新紀錄運動展開，我們必須實行獎勵制，也必須改進現有的工資制，使勞動得多的，勞動得好的，得到更多的榮譽與工資，而全體人民的生活水平以及集體福利的設備，也將隨着生產的發展與提高而逐步改善。」

這的確是中肯之談。創新紀錄運動的確是因爲有了這兩種刺激——工資與獎勵——而才有了發展的。今後也一定還要因了這兩種刺激而向前發展呢！誰能說我們所有的都是些庸俗的東西呢？

五　當前的一環——生產負責制

看過了以上有關創紀錄運動內容的各節，可能有人將發生如下疑問：在創新紀錄運動中，不論是訂立各種合同也好，進行定額工作也好，推行合理化建議制度也好，執行工資與獎勵制度也好，走的都是羣衆路線，老這樣下去，不會發生太民主了便散漫起來的惡果嗎？如果眞有人如此懷疑的時候，這倒被他道着了一半。我們講的是民主集中制，散漫原來不是我們所能容許的。不過，如果我們不經過看來像是散漫實則正是爲民主集中制造成基礎的羣衆性的民主運動，過早的便要求了集中，那是不行的。天下事總要做到水到渠成，羣衆性的民主運動正像一派有源頭的活「水」，有了它，才會有最後成爲「渠」的集中制。在創新紀錄運動中，最近由東北工業部提出了建立「生產負責制」的口號，便正標出了我們的這一羣衆性的創新紀錄運動業已走上一個更高的階段了。

關於「生產負責制」的所以及時提出，根據東北工業部的宣告是如此的：

「五個月的創造生產新紀錄運動，使工業部門得到許多收穫，其中重要收穫之一，是揭發和暴露了我們在生產組織及管理制度上的毛病，其中最主要的是在管理制度上無人負責，和生產紀律鬆懈的現象。這種無人負責與生產紀律鬆懈，已經造成了許多重大損失，這是我們目前廠、礦向前發展的最大的障礙。從我們一年來掌握與管理工業生產的經驗，特別是從五個月來新紀錄運動的經驗說明：建立「生產負責制」，是繼續開展新紀錄運動中的重大問題也是貫澈經濟核算制度改進工業管理的重要步驟。也就是說，在工業行政管理上從上到下建立普遍的「生產負責制」是新紀錄運動與一年來管理工業的一個重要結論。」（二月二十八日：「工業部關於生產負責制的決定」）

東北日報也在三月四日發表了一篇「目前改進工業管理的問題是貫澈生產負責制」的社論，加强了這一號召。

爲了推進「生產負責制」，則東北工業部首先提出了以下的制度，要求各局（公司）及廠礦切實貫澈，並根據這規定的精神，制定自己部門、自己廠礦「生產負責制」的具體辦法：

1. 各局（公司）每天向工業部報告：計劃完成的情況，機器設備停頓的情況，發生事故的情況，原材料供應情況，產品推銷情況，並加分析提出處理意見。

2. 各局（公司）應每隔七天召集各部主任及各廠廠長開工作會議（會議上有各廠長與部主任的簡短報告），總結前幾天工作，與檢查過去會議決議的執行（如所屬各廠距離甚遠，則由各該局另行規定）。

3. 各局（公司）計劃處長與生產處長（計劃處與生產處分開各負專責）在每旬開始前二天，把分成晝夜的各種設備的旬生產計劃，分發各廠礦

，除了一般的工作會議外，在每旬終了時要總結旬計劃的完成情況，並且這些旬計劃與日計劃都應保證完成或要超過。

4. 各廠礦長與副廠礦長，負責將各設備的計劃與日計劃傳達給廠內每個工友，並在每天各班工作結束時，召集各車間班長，技術人員開一班的工作總結小會（時間不超過十五分鐘），在會上揭發當日一班內與廠內的工作缺點，並擬出根除這些缺點的辦法。

5. 各廠礦所屬之車間技術人員與班長（或工長）和小組長在一起，在每日生產前召開十分鐘的小會（不能妨礙上工時間），佈置當日班內的具體任務。

6. 各局、公司、廠礦在設備發生事故，而使設備停頓一班以上的個別情況下，應組織技術委員會，來調查事故發生的原因，與揭發具體的負責人。每一事故的報告書應向部長報告。

7. 各種機械、設備、工具必須有專人負責，如共同使用的，則輪流或分別負責，並規定交接班制度。

8. 建立原材料供應的責任制，具體規定需用原材料的日期與數量，並指定專人負責。

9. 建立安全負責制，以預防各種事故的發生，對各種設備，安全，倉庫等均須制定安全負責的詳細辦法，或工作規程。

10 各項技術問題規定專責，並製訂及增訂技術規程，嚴格執行。

11 各廠礦必須規定重要機器（如發電機、捲揚機、吊車、鍋爐……）的定期檢查制、及其責任制。

12 根據以上精神，各部門與各廠礦必須制定自己部門自己廠礦「責任制」的規章，卽使是簡單的責任規章，也是需要的，在今後不斷的工作中，可以逐漸把這些有關責任制的規章更加補充，更加完善起來。

東北工業部這一號召，截止筆者寫作這篇東西的時候，所見到具體反映的資料還不多，而工業部却在三月十八日就前一號召中關於「安全」一項發佈了另一指示，提出了下列五項具體步驟：

1. 一切工廠礦山在四月一日至七日進行安全大檢查，檢查中並制定規章，規定專責，檢查後總結經驗並堅決執行不懈。

2. 三月二十七日在瀋陽召開礦廠長，局長、經理聯席會，貫澈生產負責制的決定，並動員保安大檢查。

3. 本部組織四個檢查組，由負責同志率領分赴各廠礦進行重點檢查。各局（公司）亦應立卽組織檢查組，屆時進行保安檢查。

4. 各廠礦經過工廠管理委員會詳細討論，立卽組織全廠礦檢查，並在全體職工中進行動員和教育。將制定的規章與總結報部。

5. 各局（公司）廠礦接到指示後，（在報上發表，不另行文），立卽進行保安大檢查的準備工作（思想準備與組織準備，如在工人中進行動員教育，組織檢查組，列出檢查項目，和要求那些地方，設備制度要檢查，檢查後制定那些規章，過去有了規章和制度的執行好壞的經驗）。一切準備工作在三月二十七日前做好。

這樣的先從「加强安全負責制進行保安大檢查」着手，應該就是重點的進行「生產負責制」的具體表現吧。從這一運動開始，東北的創新紀錄運動無疑的又在向着更高的一個階段發展了。

很明顯的，前此創新紀錄運動中的訂立各種合同，進行各種定額工作，推行合理化建議制度及進步的工資與獎勵制度，與其說其成就在於提高生產，毋寧說其主要收穫在於貫澈了羣衆性的民主運動，也就是說爲「管理民主化」打下了一個堅强的基礎吧。我們上面說過，創新紀錄運動是有着兩個結合對象的，其中的一個就是「管理民主化」。應該是，過去五個月的創新紀錄運動，主要的正爲這一結合工作打下了基礎，從「生產負責制」的推行起，也許我們要主要的更爲「生產企業化」這一結合對象多用些力了吧。而至此，我們似乎應該把問題作一個更深入的研究了。筆者打算再從創新紀錄運動的全貌來看看它的本質與目的如下。

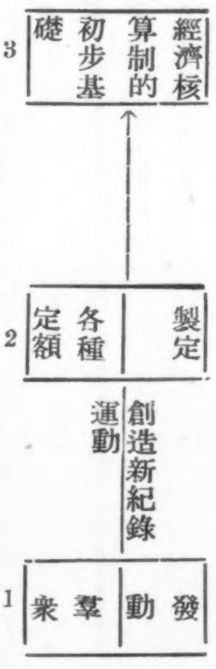
（四） 眞理的證明

從以前的各種情況及制度的介紹中，我們已知道了創新紀錄運動的動態及其構成內容的概况了。應該是：這些動態與制度都只是創新紀錄運動的一些現象與手段，却並不是它的本質與目的。從本質與目的看，我們對於創新紀錄運動是須要再加進一步的解釋的。

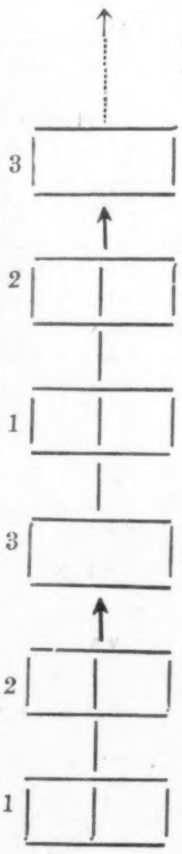
讓我們先來看發動此一運動的東北工業部的宣告吧。它在「關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定」中說：

「目前工業部的經營管理最基本一環是實行經濟核算制，我們要求產品多，質量好，資金周轉快，成本低。我們要求突破現狀，我們要求創造各式各樣的新紀錄，我們要生產效率較高的新紀錄，要品質較好的新紀錄，要減少廢品的新紀錄，要節省原料的新紀錄，要提高回收率的新紀錄，要提高設備安全運用率的新紀錄，要降低與消滅各種事故的新紀錄，要降低成本的新紀錄，要改善管理制度的新紀錄（如檢查制度，統計工作等），我們要各式各樣的新紀錄，經過創造新紀錄發動羣衆性自下而上的製定各種定額，以便把我們經濟核算制打下初步基礎。」

從這節話中，足見創新紀錄運動的目的，乃在「經過創造新紀錄發動羣衆性自下而上的製定各種定額，以便把我們經濟核算制打下初步基礎」。這也就是說，我們對於創新紀錄運動，是應該要有着像下圖這樣的一個概念的：



非但如此，據於筆者的了解，因爲我們上面所引東北工業部的宣告，還只假定了我們目標係在打下經濟核算制的「初步基礎」，今後一定還要「更進一步」，「更進一步」的往上爬的，所以創新紀錄運動與經濟核算制的關係，應當還會有着辯證的發展的。以上圖爲據，筆者再作如下圖的一個推想：



這就是說，創新紀錄運動與經濟核算制兩者，是會無止境的辯證地發展下去的。這應該不是一種無理的猜想吧。

這是說創新紀錄運動的目的及其應有的發展。至於說到它的本質問題，那麼，如所周知，因爲經濟核算制乃是一種社會主義的經營方法，它如上所述，乃是服務於經濟核算制的，所以也就是服務於社會主義的。這也大概不致有誤吧。

再從另一個角度看，「經濟核算制的任務，在於保證最合理的、最節約的組織生產」。（薩基科夫：「經濟核算制是管理企業的計劃方法」）這也就無異說：經濟核算制是「生產企業化」的組織者。而我們的創新紀錄運動則正是以打下經濟核算制的初步基礎爲其目的的，這也就無異說明了創新紀錄運動正是向着「生產企業化」邁進的。這一看法，應該就是李富春副主席所以說創新紀錄運動要與「生產企業化」相結合的道理了。

在上節末了，我們已說明了創新紀錄運動與「管理民主化」相結合的情形，這裏又說明了它與「生產企業化」相結合的道理。追溯到本文首節，我們曾以「兩個結合對象」爲標題而讚嘆過創新紀錄運動乃是「偉大的道路」，看了以上的解釋，足見我們的讚嘆並無誇張吧。從創新紀錄運動展開的情形看，也足見李富春副主席的號召確已收到了豐富的收穫，並且也證明了這領導是正確的了吧。我們相信，東北工礦職工已初步勝利地完成了「管理民主化」的艱鉅任務，對於現在放在面前的爲了要貫澈「生產企業化」而展開的「生產負責制」的任務，應該也會迅速的勝利的獲得初步勝利的吧。筆者願以下圖來爲東北的兄弟們遙致拳拳之意：

以上是筆者關於本文首節所特別標出的「兩個結合對象」的一些交代話。

再從綜合的看，東北的創新紀錄運動，已使去年的生產任務獲得了超額百分四・二的光榮完成。在最近東北人民政府委員會第二次會議上（三月二十日至二十二舉行），高崗主席又對一九五〇年提出了將「工業生產比重將由一九四九年的百分之三十五左右增至百分之四十三左右」的經濟計劃，這無疑又是要以創新紀錄運動爲動力來予以完成或超額完成的。而

數萬件的新紀錄也標出了東北職工兄弟們的文化程度的偉大進展。看了這些情形，我們能不承認李富春副主席所賦予創新紀錄運動三個偉大的意義——在政治意義上是鞏固人民民主專政的物質基礎，發揚工人階級建設的偉大力量；在經濟意義上是把生產建設提高一步，開始走入經濟建設高潮；在文化意義上是使全體員工的科學管理技術提高一步——的確是絲毫也沒有過甚其辭嗎？從而，筆者的讚嘆這是「壯語」實在也不是信口雌黃吧。

而至此，可見筆者本文首節所以要特別標出的「三個意義」也不是隨便說說的吧。

眞的，創新紀錄運動是的確有着它驚人的偉大的。李富春副主席在去年十月十日的動員大會上說：「我們要用事實證明新民主主義的經濟比資本主義的優越性，因此一定要抓緊把這一運動搞好，搞得十分成功，」這雖說是句勉勵話，然而也未始不是一條眞理。現在，看，不是眞理已經證明了它本身的價値了嗎？

螺栓
螺母
道釘
鉚釘
鋼鐵壓製品

興亞鋼業股份有限公司

大連路六五二號
電話 五二一五四 五二八一五

華東工業部亞細亞鋼鐵廠

辦事處：上海北京東路356號606室
電話：96425 94803
電報掛號：512039

廠址：上海河間路379號
電話：52010：52920
52020：52030

- **拉管** 3″至3/8″圓徑
- **螺絲釘** 3″至½″長＃4至＃14粗，包括各種花色
- **元釘** 1½″至6″長，＃19至＃5粗，包括各種花色，毛重每桶100磅，純重95磅
- **鋼索** 索徑1½″以內，每股絲數37根以內
- **有刺鐵絲** ＃12心×＃14刺，＃12心×＃12刺，或其他
- **鍍鋅鐵絲** ＃8至＃20各種戳其（兼製鋼絲及鐵絲及其他鍍鋅件）
- **鍍鋅鐵皮** 2′～6″至3′～0″闊，5′～0″至8′～0″長，＃22至＃33
- **鍛鉚件** 鍛件對徑6″以內，並承製各種冷作工程（兼軋瓦楞）
- **加工件** 各種工業，路礦，航運等機器配件，外徑12′以內，長20′以內均承製
- **鑄鐵** 7½噸以內，普通，鋼性，耐酸，硬面，及各種特殊鑄鐵
- **鑄鋼** 3½噸以內各種碳素鋼，合金鋼，S.P.小於〇·〇三
- **鋼錠** 4″方每根約重183磅，各種碳素鋼合金鋼S.P.小於〇·〇四（經常產品爲低碳鋼錠）
- **錳鐵** 含錳純度百分之七十五（小塊）

工商業者對新稅收應有的認識和態度

關水心

一、新稅收的特質

中國人民革命已在全部大陸獲得勝利，澈底打倒了以蔣介石爲首的國民黨反動獨裁政權，建立了以工人階級領導的，以工農聯盟爲基礎的，團結各民主階級和國內各民族的人民民主專政國家，這就是說新的中國，人民當家做了主人。這個新中國與舊中國的本質上，是基本不同了。國家本質變革，政府一切政策，自然也要澈底變革，無論是財政的、經濟的、文化教育的……。稅收是財政主要收入部門之一，當然也要隨着變革。因此，新中國的稅收與舊中國的稅收，人民政府與國民黨政府的稅收，雖然在形式上有很多相似之處，但本質上巳根本不同。因爲新中國是代表中華民族和人民大衆的利益的，那麼新中國的稅收，就要負起這樣嶄新的任務：保護正當工商業的發展，促進農村經濟的繁榮，穩定貨幣的價值，調劑城鄉物資的交流，展開對外正常的貿易，提高全國人民物質生活和文化生活的水平，以確保解放戰爭迅速澈底的勝利，和完成新民主主義的建設，使中國由落後的農業國家，變成先進的工業國家，給將來轉入社會主義準備前提，使中國穩步地過渡到社會主義社會。舊中國是由國民黨反動派統治的半封建半殖民地國家，是代表帝國主義，封建勢力和官僚資本階級利益的。因此，它的稅收，也是爲便利帝國主義經濟的侵略與商品的傾銷，爲了保護封建勢力與官僚資本階級，對全國人民大衆進行瘋狂的掠奪，殘酷的壓榨，是替以蔣宋孔陳四大家族爲首的壟斷資本做護符，使他們得以投機操縱，壟斷居奇，來摧殘中國民族工商業，破壞農民和手工業者的小生產，陷中國人民於失業、破產、飢餓、流離失所，死亡載途的悲慘境地。這就是新中國與舊中國稅收根本不同之處。我們工商業者，以往都是身受反動政府稅收的苦的，尤其是民族工商業者，是應該從比較上來深深體驗到新稅收的特質的。

二、新的稅收政策

新稅收有它獨具的特質，那麼它的政策自然也就不同。中國人民政治協商會議共同綱領第四十條明確指出了新中國的稅收政策：『國家的稅收，應以保障革命戰爭的供應，照顧生產的恢復與發展及國家建設的需要爲原則，簡化稅制，實行合理負担。』這個總的政策精神，具體說來，就是要新稅收負起這樣三個任務：第一是要『保障革命戰爭的供應』；第二是要『照顧生產的恢復與發展』；第三是要『照顧國家建設的需要』。要達成這一系列的任務，從何做起呢？接着它便規定是從『簡化稅制』和『實行合理負担』兩方面入手。綱領這些規定，是再簡要明白不過了，而且得到出席政治協商會議的全國人民代表全體審愼通過，中央人民政府一九五〇年的財政概算，就是根據這個總的政策精神來制定的，也巳獲得了全國各方面的熱烈擁護。現在爲了使工商業者對這三個任務，兩個方面有進一步的認識，分別加以說明如下：

（一）『保障革命戰爭的供應』　現在中國大陸除了西藏一隅，已全部解放，此外還有台灣、海南島幾個島嶼，不久卽可全部解放，國家財政當前第一個重大任務，是要支援解放戰爭在全國範圍內獲得勝利，達成這個任務，自然要花費很大一筆資財，這筆開支從何而來呢？不外開源與節流兩途，精簡節約是節流的最好辦法，政府巳號召全國，普遍掀起擁護運動。開源却有三條路子：（一）發鈔（二）募債（三）增稅。發鈔的路去年我們巳經走過，結果是很不好，去年一年之中，曾經發生四次大的通貨貶值和物價波動，廣大人民和正當工商業者，都受了很大的損失，不過這在去年的情形下，卽人民解放戰爭得到偉大勝利，迫切需要浩大的支出，而財政工作還不可能立卽隨着軍事的進展，而達到健全統一和保障供應的情況下，這是被迫的，也是無法避免的，爲了整個革命事業前途，只好一時忍痛出此。可是從現在起，我們巳經具備了健全與統一財政工作的有利條件，當然不能再靠膨脹通貨了。至於募債，雖然較好，但將來仍要還本付息，且收入不大，又加重此後多年的人民負担，也不是妥善辦法。因此，我們只有在現有有利條件下要站穩脚跟，把我們的財政，安放在鞏固的基礎上，那就必須堅決地，用有計劃的健全的統一的稅收制度，去代替那種無計劃的濫發紙幣，和留有後果的募債辦法。我們以新中國人民的資格，對於新稅收的認識，首先要把握住這一點。

（二）其次是『照顧生產的恢復與發展』　我們對於當前稅收，一方面要先克服『輕稅』觀點，不可輕言減免，另方面也要克服單純財政觀點，照顧正當必需的生產恢復與發展，不可使其負担過重。這在政務院二月一日頒發的『工商業稅暫行條例』和『貨物稅暫行條例』充分的做到這點

：工商業稅暫行條例第六條稅率第一項規定，依照營業額計算者（甲）按營業總收入額計算者，稅率爲百分之一至百分之三，這和從前比較，一點也沒有加重。（乙）按營業總收益額計算者，稅率爲百分之一點五至百分之六，最高率雖比從前稍高，但祇使用於房地產代理業、交易所業、牙紀業、委託拍賣業、代理經銷業等少數特殊行業。同時最低稅率降低到百分之一點五，適用於公用事業和修理業，這比以前百分之四，可就低多了。第二項依所得額計算者，稅率自百分之五至百分之三十，也沒有比以前加重。而第七條還規定就着所得計稅的部份，分別減征自百分之十到百分之四十。例如第一類機器製造業、第一類礦冶業、電業、車船製造業是減征百分之四十。第二類機器製造業、第二類礦冶業、第一類化工製造業、電工器材製造業，是減征百分之三十。第二類化工製造業、農具製造業，出口商業等七業，是減征百分之二十。印刷器材製造業、橡皮皮革製造業、建築器材製造業是減征百分之十五。非機器的交通工具製造業，手工工具製造業等七業是減征百分之十。一般是工輕於商，必需品的製造業輕於非必需品的製造業，重工業輕於輕工業，但也不是工都輕商都重，而是要衡量其行業性質，對國計民生的貢獻如何而定。再看貨物稅稅率，由消耗品捲菸洋酒百分之一百二十的高稅率，到生活必需品的棉織品和生產動力與原料的煤、鐵、鋼、焦炭、石油等百分之三的低稅率，條例對稅率的規定，是詳密的考慮到某種工商業在國計民生的地位如何，生產的能力如何，供求的彈性如何，利潤的多寡如何，來決定課稅輕重的。某些工商業在國計民生中特別重要，目前生產又不甚發達，或生產尚未完全恢復，以及尚在發展初期者，均列入減稅或免稅範圍，予以減免，這對生產的恢復與發展，照顧得可以說是無微不至了。

（三）『照顧國家建設需要』 國家財政當解放戰爭卽將在全國範圍內獲得勝利，由戰時財政，步入建設財政之時，有步驟有計劃的充裕國庫，平衡收支，鞏固幣值，穩定物價，積累資金，以保證建設需要，這是完全必要的。但如何才能達到這一目的呢？國家就必須用『高度的稅收政策』，將社會上散在的、零星的、多餘的、甚至容易浪費的民間資金，用課稅的方式，集攏到國家手裏來，統籌計劃轉移到國家生產建設方面去，這對整個經濟建設是有極其重大意義的，而且是絕對必要的。蘇聯和新興的各新民主主義國家，都曾採用過這種辦法，並獲得了很好的成績。新頒貨物稅暫行條例中，對奢侈品、迷信品、消耗品等貨物，一般採取高稅政策，以減少其生產，或降低其生產利潤，結果可減少社會無益消耗，同時可使非必需品的私營企業，漸趨收縮，將資金與勞力，投向有益於國計民生的生產事業，這就是一個顯著的例證。

（四）『簡化稅制』 過去國民黨反動政權的稅收制度，是既麻煩而又便於舞弊的一種官僚制度；是越麻煩就越好舞弊，這是國民黨官僚制度中的特點。新中國稅收制度是要從根本上把它打倒，是要做到便商利民的地步，其具體的實施，是從下面三個辦法入手：（一）簡化稅收機構。從中央人民政府財政部稅務總局，到各大行政區稅務總局，各省各縣市稅務局，乃至稅務分所，只有這一個垂直的稅收系統，再沒有什麼中央稅，地方稅，直接稅，貨物稅那一套五花八門的組織。（二）簡化稅種稅率。新稅收是儘量減少稅種和統一稅率，例如工商業稅，就是把舊時代的營業稅，營利事業所得稅，特種營業稅，和一時營利事業所得稅合併在一起，定出統一的工商業稅，合併征收的。這使工商業者減少若干時間上手續上的麻煩。同時各地稅率也統一起來，不會再有彼此稅率不同，和重復征收的毛病了。（三）簡化征收方法。過去查賬都是些極麻煩，極滋擾的手續。現在呢？當此工商業恢復之際，賬薄設置未臻完善的時期，政府儘可能避免查賬，採用了一種民主評議與典型調查相結合的辦法來代替，一方面發揚民主評議的精神，一方面掌握典型調查材料，做到不縱不擾，使正當工商業者得到保障，使一些奸狡偷漏之流，知所警惕，以期達到合理負担。

（五）『合理負担』 怎樣才算合理，就是在稅負上沒有畸重畸輕的意思。這個合理與否，是由比較而來，例如城市與農村，工業與商業，坐商與行商，行業與行業，戶與戶的比較等。不但在表面上比較，而且在負担上，又須注意稅負的轉嫁與歸宿。舉例來講，鹽商負担鹽稅，表面是很重，實際上鹽稅的負担者，是每個吃鹽的人，而不是鹽商，農民佔全國人口百分之八十五以上，也就是說百分之八十五的鹽稅，是由農民來負担。一般說來，工商業稅很多容易發生轉嫁作用，農業稅（公糧）不大容易轉嫁。過去在整個稅負上，存在着鄉村重於城市的現象，再加上轉嫁的作用，大部還要轉嫁到農村，實在是太不公平，太不合理了。這種現象不能再讓它繼續存在下去，城市工商業者的稅負，最低限度也要向農業稅看齊，進而超過農業稅才算合理。根據三月二十二日北京人民日報社論『稅收在我們國家工作中的作用』一文指出：『一九四九年的全國財政收支情況，在各項歲入的比重上，已經發生了重要的變化，就是說城市稅收，已經比過去增加了。經過今年二月全國財政會議，精確計算後，去年十二月中央人民政府委員會通過的一九五〇年收支概算中，關於各項歲入的比重已經變化了。城市稅收已提到第一位，佔歲入百分之四十點一；農業稅已降爲第二位，僅佔歲入之百分三十七點二；國營企業收入昇到第三位，佔歲入的百分之十七點九；其他收入爲百分之四點八。』這已充分說明，新稅收是逐漸走上合理負担的途徑。

三、工商業者稅負是否過重

上面已經說過城市工商業稅，大部可能轉嫁到農村，鹽稅自不必說，是絕大部份由農村負担；關稅也有一大部份轉嫁到農村的可能；貨物稅更是天經地義地，將稅額加入銷貨價格中，工商業者所負有限；至於工商業稅中以營業額計算部份，也可大部轉嫁；印花稅是商事憑證稅，無疑的是把發貨票所貼印花，加入貨價之內；只有依所得額計稅的一部份，算是直接負担的成份大一些，但也不能說它毫無轉嫁。如此說來，直接歸到工商業者負担的稅負，又能有多少呢？工商業者而仍要喊稅重，實在有點講不通。我們再進一步回想一下，八年抗日戰爭，三年多的解放戰爭中，敵僞佔據了大部城市，幾乎全部戰費是由農村負担，還出了幾百萬的人力，直到現在大陸上所有大城市，都已解放之後，農村負担仍舊沒有怎樣減輕，農村同胞沒有喊過重，相反的工商業者倒喊起重來，這個道理，從何講起呢？這裏我們應該補充說明一點，政府所以很謹慎的壓低城市的負担，並不是對農村過苛，對城市獨厚，無非是要恢復和醫治戰爭中的經濟創傷，使私營工商業者，得有休養生息的機會，很快的得到恢復與發展，以提高生產力，這是完全正確的。工商業者必須認清這點，澈底放棄『輕稅』觀點。

四、正確的態度

我們已經認識今天的政府是人民自己的政府，民族資本家是新中國的主人，那麼我們爲國家負担，就是爲自己負担，因此，我們不應該喊叫稅負過重，尤其不應該要求減輕負担，而祇能要求如何使新稅負担公平合理，即如何實行『合理負担』。假如稅負不合理，欠公平，以及稅收工作人員法外征收，個別地區重復課稅，那儘可以國家主人的態度，提出意見，要求政府改善，人民政府是一定樂於接受批評，糾正偏向的。同時我們更應該在民主評議和緝私工作中，隨時隨地協助政府，使新稅收做到公平合理，杜絕偷漏的地步。但如果是本份之內的稅負，工商業者就應該踴躍繳納，以完成納稅光榮任務。才能使解放戰爭獲得物資供應早日結束，才能使新民主主義建設事業大量積累資金穩步展開。

歡迎訂閱
歡迎投稿
歡迎批評

新中工程股份有限公司

總辦事處 上海江西路三百六十八號
上海銀行大樓三〇九室
電話：一九八二四
電報掛號：五一七九一三

製造廠 上海惠民路二百五十一號
電話：五〇七五七
閘北寶昌路六百三十二號
電話：(〇二)六一八二九

專門製造

抽水機
壓氣機
鋼柱軸領
煤氣引擎
電動行車
柴油引擎
鋼鐵建築
鼓風機
減速機

工程試驗室

利用光學儀器之高溫測驗工具及工具機等之精密檢驗螺紋齒形型刀等之精密檢驗

材料拉力壓力硬度之鑑定
鑄鐵用砂性能之鑑定材料
之組合或分裂之鑑定

新民機器廠

註冊商標

精製各種

工作機　原動機　作業機

營業處：四川北路一四〇八號

電話：(〇二)六二二五三

廠址：唐山路七九六號

電話：五〇四五七

報導文字

解放後的上海工業

吳頻迦

一、從殖民地工業形態說起

中國工業，有人說是裝配工業（從外國運來機器或零件，加以裝配）與加工工業（從外國運來半製品等加工製成成品）這恰當地說出了中國工業的殖民地性，尤其是上海工業。正是這樣，這個一萬多家工廠五百萬人口的大都市，這些年來，一直是帝國主義對中國經濟侵略的最大據點。自滿淸末葉以來，這塊土地上一向爲帝國主義與附麗於這一勢力的官僚資本、封建勢力所恣意蹂躪殘忍壓榨的。特別是國民黨反動集團的賣國媚外政策，對生產事業的不斷摧殘，不但造成工業原料中，如造紙工業的木漿，搪瓷工業的黑鐵皮，橡膠工業的生膠，印染業的優等納夫妥蔴等染料化學品等等，均須仰給國外；而且號稱以農立國的農產品工業原料，如麵粉工業的小麥，棉紡織工業的棉花，毛紡織工業的羊毛，或者由於故意摧殘，致國內產量不够，必須依賴國外輸入，如麥子與棉花；或者寧願將國產的摒棄勿用，而採購外貨，如羊毛、以及捲煙工業的煙葉。所有這些，足以說明上海工業的殖民地性與先天不足及無法獨立自主發展的基本病態了。

正由於這些關係，所以在上海剛解放時，便帶來了前進中不可避免的困難。也正因爲這是前進中的困難，所以它本身又具備了必能克服的各種因素。雖然這樣，在經濟改造過程中，還時刻可能遭遇到因內在的觸引或者外來的壓力而發生新的困難。因此，上海工業經過了最困難的去年六七兩個月，以及八月上半月，便開始轉入佳境。而在去年十一月漲風以及二六匪機的濫炸電力廠以後，又使上海工業步入新階段。十個月的事實昭示了上海工業正在從依賴的、裝配的、爲少數人服務的工業，轉變爲獨立自主的、爲人民服務的改造過程中。

事實也是這樣，我們上面所說的各業所仰賴國外輸入的原料，正依次力謀解決中。如公私營棉毛紡織工業，已先後成立聯購處，面向內地收購原料。造紙業的木漿，正在設計試造中，華東區工業部則更將在鎭江籌設紙漿廠。搪瓷工業的黑鐵皮，可能以鞍鋼出產的薄鐵皮代用。捲煙工業亦已在儘量採用國產煙葉了。所有這些，說明了解放後的上海工業，正在蛻向新生，爲人民的上海築下了發展的初基。

二、從恢復到發展

解放上海戰役中，由於解放軍的進軍神速和工人階級的英勇護廠，使工業方面，因戰事受損的，據筆者所知，公營方面，只有中紡第五廠因匪軍炸燬橋樑，致震毀了部份廠房及機器；以及私營的漕河涇的福豐隆麵粉廠，燬於砲火外，其餘都是完整的。全市六大公用事業（電燈、電話、煤氣、自來水、電車、公共汽車），始終未停過一天。在上海獲得全部解放的同時——五月二十七日，中紡公司所屬各廠，便次第開工。原屬僞資源委員會的生產事業，在稍後一段時期中亦在「快接、細收、緩管」三原則下，迅卽復了工。

公營工業，由於職工們在實踐生活中，深深的體會到自己從被奴役的魔掌中解放出來，提高了政治覺悟，所以一方面建立起新的勞動態度，同時，發揮了生產積極性與創造性。這對節約消耗與提高生產效率方面，發生了良好的效果。例如中紡公司，在解放前的五月份，生產效率，紡部折合二十支紗產量每錠二十小時爲〇・八八三磅，十二月份增至〇・九五五磅，今年一月份更增至〇・九六三磅。織部折合十二磅細布，每台二十小時，五月份爲五八・九碼，十二月份增爲八八・七碼，今年一月份增至八九・一碼。前者計增百分之八强，後者計增百分之五十以上。次布率則降低到了百分之四・一，較一九四八年的平均率百分之八，幾幾乎降低了二分之一。每件紗用棉量爲四〇一斤，較解放前五月份的四一〇斤，減少了九斤。產量方面，解放前五月份布爲三〇六、二〇四・三疋，紗爲一五、四三二・九〇件，至今年一月份增產一倍以上，前者爲六九九、四三五疋，後者爲三二、〇六一件。

在國民黨統治時期幾乎陷於癱瘓狀態的鋼鐵業，亦在逐月進展中。由於各地礦山以及交通設備的擴充，鋼鐵需要量增加，公私營二十三家鋼鐵廠的機器逐漸在沉睡中復活。卽使經過十一月漲風，鋼鐵業的開工率還是在逐漸上昇。個別工廠更見好轉。以公私合營的上海鋼鐵公司說，由於工人階級政治覺悟的提高以及管理的趨向民主化，激發了工人們生產情緒的高漲，其第一廠自今年一月四日到三月十三日平爐大修爲止，共煉鋼一千

餘噸，不但超過了預定產量百分之八·三，而且超過了去年度全年產量（該廠去年僅開工四個月）。二廠一月份產量六〇三噸，超過預計產量百分之二〇·六，二月份因轟炸關係，不能自行發電，生產頗受影響；三月份軋鋼生產曲線上昇，截至二十九日止，共計完成六六四噸，超過計劃百分之二十八。三廠一二月份預計產量為三八〇噸，實際產量至三月二十一日截止，已達四二三噸。這三個廠不但在產量上逐月增進，而且還在添置設備，擴大生產。如第一廠添造二噸頁氏爐一座，二廠添建中型軋鋼設備一套。三廠修復大型軋鋼機。這些，預計在今年六月可以開始生產，估計比過去最高產量（一九四八年），煉鋼要增加三倍，軋鋼要增加六倍以上。

私營工業的恢復與發展，與政府的大力扶助是分不開的。如果沒有解放初期的收購成品，不可能使被長期壓榨而幾陷於癱瘓的上海私營工業，有復蘇的可能；如果沒有幾次緊急配棉與外棉免稅輸入的鼓勵，及從各解放區運來原棉支援，則只有半個月存棉的棉紡織工業，開工情況，是不可能逐漸好轉的；如果沒有政府的迅速恢復交通，為工業服務廣大農民提供了運輸條件，則工農產品的交流，也就無法達成任務。所有這些，加速了私營工業由恢復到發展的里程，這從復工工廠數字的逐月增加可以證明。據上海工商聯的統計，屬於重工業方面，如鋼鐵煉製業的開工率，由去年七月份的41.4%增至十二月份的86.7%；機器製造業由七月份的20%增至十二月份的91.4%；電工器材由七月份的44.4%增至十一月份的79.3%……。輕工業方面，如橡膠業由七月份的58%增至十二月份的77.5%；毛巾被毯由八月份的31%增至十二月份的64%；搪瓷業由七月份的55%增至十二月份的60%；熱水瓶由七月份的14.3%增至十二月份的79.6%；機器造紙業由七月份的50%增至十二月份的86.1%……。

另一說明上海工業從恢復到發展的是工業用電（包括公私營）的逐月增加。全市主要工業用電，以造紙工業增加為最多。解放前五月份與九月份相較，計增五倍有餘，與十一月份相比，亦增三倍餘。這便使人意味着文化已被大衆所注視。在國民黨統治時代最感困難的機器製造業，亦在人民政府大力扶助與新解放區工礦建設的定貨刺激下，用電增加了三倍以上。其他如紗廠、麵粉、橡膠等工業，亦均增加了二成至一倍不等。

其詳細數字如下：

類別	單位	五月份	六月份	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份
紗廠	度	一七、一三一、六七四	一八、五八五、六九九	一五、一八四、四七八	三、〇九〇、七九一	一六、一六〇、九七二	一四、一三七、〇〇〇	二〇、五六七、〇〇〇
織布	度	二、三五一、三九四	二、二一七、五六二	二、四七四、一七九	二、七〇三、五二八	三、一三六、三七五	二、三七五、〇〇〇	三、三六四、〇〇〇
造紙	度	五一七、〇四五	一、〇四七、〇五三	一、〇八五、二五四	二、一七八、八九六	二、七九九、八二三	一、五一五、〇〇〇	一、八四七、〇〇〇
機械	度	四九四、三六三	五二三、〇七八	八二四、五一九	九三七、七四五	一、〇二九、五七八	一、〇二〇、〇〇〇	一、四五三、〇〇〇
麵粉	度	五四三、七九〇	三〇八、二〇八	一、二七二、七六〇	二、六一二、一三三	一、九二〇、四六四	一、六六七、〇〇〇	一、〇二六、〇〇〇
橡膠	度	三九二、五五八	五八二、七八八	六六二、六六五	六四九、七〇五	六六三、九〇七	六二一、〇〇〇	八六三、〇〇〇
毛紡	度	六三九、〇〇〇	六六四、〇〇〇	六二二、〇〇〇	六〇八、〇〇〇	六三六、〇〇〇	五八二、〇〇〇	七六六、〇〇〇
絲織	度	二〇六、四七五	二六〇、四九七	二五五、四一九	一九三、三二〇	二〇七、六一五	一九三、〇〇〇	二二四、〇〇〇
榨油	度	一〇五、八三〇	一五七、六四二	二九二、一四九	三九七、八六六	三二三、五八八	九四、〇〇〇	一〇九、〇〇〇
捲煙	度	一〇九、七八九	一三二、八七〇	二一、三五〇	二四四、五〇八	一八七、七二一	一六七、〇〇〇	三三三、〇〇〇

三、恢復與發展的基礎

公私營工業的獲得恢復與發展，基本上是由於革命力量清除了帝國主義在華勢力與附麗於此一勢力的買辦官僚資本及封建主義，為新生的工業發展前途奠下了初基。沒有這些，上海工業只能喘息地掙扎，至多也只能在帝國主義在華勢力的隆替的隙縫間，尋找有限度的短暫的不平均的發展。但要具體地記述上海工業怎樣在資金週轉困難，原料缺乏，市場狹窄的種種困難條件下，從恢復走向發展，則不能不從下例各點來說明。

第一，中共接管當局的堅決執行城市政策，不打亂原來企業機構，這對生產的恢復與發展，是有着莫大助益的。輕工業處長劉少文在接管中紡公司時說：「各參加代表與同人應打成一片，共同發展這一企業。各同人今後可維持原職原薪，有權有責，各守崗位，安心工作。」於是在「快接，細收，緩管」三原則下，使接管各廠，迅即復工。

第二是人民銀行對生產事業的貸款及國營貿易機構的扶植。據統計，公營事業，六月份貸款二，九四二九萬元，七月份二五，〇三九五萬元，

八月份三八，六七九一萬元，九月份四四，五四七二萬元，十月份七三，三二五七萬元，十一月份二三三，一二九三萬元。私營事業，六月份一九，八三五四萬元，七月份七二，三七九八萬元，八月份一四二，四〇八四萬元，九月份二一八，五一一四萬元，十月份二九一，九一二九萬元，十一月份七二八，五五五九萬元。

中國銀行方面，八月份一一，六〇〇〇萬元，九月份四〇，一一二一萬元，十月份七〇，三〇四〇萬元，十一月份八四，五三三九萬元。

十一月份復業的交通銀行，該月份貸出欵項即達十二億元及折實單位二十七萬份之鉅。該行又於本年三月間對私營染料化學業各廠渡過淡季生產中的困難，採取定貨貸欵與收購現貨方式，實行重點扶植：定貨百磅與五十六磅硫化碱四萬二千桶，計七億八千餘萬元。硫化青二百十四桶計一億八千餘萬元。前者所用的原料爲芒硝，產於春、冬，目前必須購存，以備繼續生產；後者主要困難爲銷路疲滯。

從上述數家中，可以看到貸欵數字是逐月增加的，十一月份比六月份公營生產事業增加了八倍，私營是四倍，這對資金的週轉以及生產的進行，是必然有過幫助的。

如果說資金的融通對生產過程會起一定的作用，則國營貿易機構的配售原料與簽訂代銷合同，有助於流通過程的加速進行，該是無疑的。國外貿易總公司在十月間進口物資上漲時，及時地配售了橡膠六百餘噸，配價以低於市價爲原則。這樣，一方面必然地減低了生產品的成本，另方面解決了廠商的原料問題。上海市貿易總公司及花紗布公司先後與申新二、五、九廠，合豐企業公司、恒豐紗廠、永新化學公司等簽訂代銷合同，更解決了各廠商的市場問題，連帶的也就加速了各廠資金的週轉與再生產的進行。花紗布公司並與染織廠簽訂代染織合同，總計去年九月至十二月止，四個月內，由四十五家染織廠代織各種布疋二六八，四四一疋，代染各種色布一〇六，二〇九疋，本年起，此項業務，更積極展開，至目前止，已與公勝等三十餘染織廠，簽訂代織合同了。

第三是私營銀錢業的扶助。上海的私營行莊，在市人民銀行的誘導下，配合了發展生產的政策，放欵對象已逐漸由商業轉向工業。這對私營金融業本身說，乃是長期處在國民黨統治的「金融至上」的政策下走着不健全營業道路的糾正的開始。在新民主義社會中，私營行莊之必須逐步改變服務方向，必須面對工業，走上對工業生產扶植的途徑，才能在現階段起一定的作用，才能在五種經濟並存的今天，完成歷史所賦予的使命，這是客觀條件所規定了的必然趨勢。上海的私營金融業總算沒有走錯路，解放後行莊的放欵比例，明顯地告訴了我們這一點。幾家主要行莊，如中國通商銀行，去年八月份工業放欵佔放欵總額 48.6%，九月份 62.5%，十月份 63.6%，對各業放欵比例是：紡織39%，麵粉 2%，造紙2%，化學19%，榨油3%，捲煙4%，交通事業 1%，文化事業 13%，糧食2%，花紗綢布3%，百貨1%，水菓 5%，其他 6%。上交海銀行的工業放欵佔放欵總額，九月份是68.23%，十月份 73.68%，十一月份 70%。新華銀行平均75%。

上面是個別行莊的單獨行動，力量是分散的。要在生產上更發揮力量與更富鼓勵性，則以集體行動來發揮集體力量又是必然的趨勢。這個行動，表現在對國棉聯購處協助購棉工作上。在這工作下，私營金融業成立了聯合放欵處，參加這機構的有銀行九十三家，錢莊七十六家，信託公司三家，這對棉紡工業的原料收購與資金融通，起了一定的作用。但這僅是照顧了棉紡工業，與其他工業甚少關連，這樣，貸欵對象，不够廣泛，對整個工業所起作用，不够積極。所以在金融處指導之下，於去年十二月又成立了公私營金融業聯合放欵處，總資金爲一百二十億元。這一機構的組成，已使金融資本在人民銀行領導和合作之下，逐漸走向對國計民生有關的工業，作有計劃、有目的的貸放的道路了。這樣，也使短期社會資金化爲長期了。截至二月十日止，向該處申請貸欵的共二百三十七起，經審查後分六批貸完，受益工廠四十九家，其中以聯合購棉處爲最多，棉織業、化工業次之。無疑，這樣的集中力量，重點貸放，對恢復發展中的上海工業，是起了積極的鼓勵作用的。同時，也標誌出國營經濟領導私營金融資本向扶助生產之途邁進的起點。該處爲進一步發揮聯放作用，並於二月八日起擴大組織，增加資金一百八十億元，連前合爲三百億元。這對生產的扶植所起的積極作用，當然更大了。

其他如穩定物價，打擊投機，國內市場在革命形勢迅速開展下而擴大等等，都是對恢復與發展中的上海工業，起了推動作用的。

四　新的困難，反封鎖與反轟炸

但是上海工業終究是在殖民地形態之下發展起來的，所以雖然它的本身具備了必能克服困難的各種因素，但也難免隨時因潛伏着的社會破壞力而引來了新的困難。正因爲這個關係，所以一輩人容易爲一時的現象所迷惑，而忽略了追求這個現象的本質，這樣，形成了一般人對問題不肯作深入的探究。當物價一倍乃至數倍地上漲時，這對正進入佳境中的工廠，具備了一定程度的破壞力。而大部份工廠主持者仍掙脫不了十幾年來那種輕幣重物的心理，不但在看好的心情下，不肯將成品拋售，藉此居奇；而且還不惜以高利貸大量借欵，用以購買原料。這種賭博性的行動，迫使政府有關部門實施了拋售物資與改變折儲存欵期限，以收縮通貨；整肅金融，以打擊投機；機動提高利率，以增加盲從者的負荷等等的鬥爭措施；並總

於使一輩舊習未除者在物價由上漲、而穩定、而下落的過程中自食惡果，這就是說，到那時要想將成品貶價出售，亦難於脫手了，其結果是利率負荷日增，成品市價日低，盲目的投機行徑使自己走上了逆境。

事實是這樣的：在物價上漲時，幾乎總有這樣的現象，即：不是眞性的購買力使物價上漲的，所以當投機因素退隱而物價下落時，市場便普遍感覺營業清淡了。這一時期上海工業的實際情形，就是如此。如：內衣業因十一月下半月價昂銷呆，一般均感資金週轉困難，開工率較十月份減低了一成（全業廠數爲三一九家）；針織業的市場及銷路，因物價波動過激，銷轉呆滯，開工廠較十月份減少了十一家（全業廠數爲八四四家）；開動生產及生產量只合了正常時期的百分二九・六，較十月份減少了百分之一五・四；捲烟業變動最大，在十月底開工爲六三家，十一月份激減到了五・六家。其他如染織業、綵織業、手工棉織業、毛紡織業、鋁器業、搪瓷業、製皂業……亦均因營業清淡，資金週轉不易，而減產停工了。

在各業都感覺困難的時候，作爲工業之母的機器製造業、在做完了政府的定貨以後，當然也感到營業清淡了。鋼鐵煉製業與翻砂業等所處情形，與機器製造業相彷彿。

更不幸的是：當這些逆轉還沒有好好的得到解決之前，美蔣匪機於今年二月六日及以後的一段時期中，又不斷地對幾個主要電力廠施行了轟炸，使電力供應，發生了困難，這對簇擁在一起的上海工業，更是一個嚴重的打擊。但是：中國共產黨是一個向不爲困難所難倒的政黨，人民大衆的力量是能解決一切困難的。於是反轟炸運動立刻在全上海每一角落裏展開了：電廠工人搶修了被炸的機器；部份工廠的職工自願將薪工借給了廠方，協助廠方購買了發電設備；全市商、學、住戶都節約用電了。政府方面則更參照各電力公司的實際發電情況，制定了「一般工廠開工用電日期表」，採用輪流用電辦法，解決了工業用電。工廠本身呢，爲維持與增加生產起見，機器製造、電工器材、化學、染織、製鋁、紡織、煉鋼、造紙、製藥、玻璃等工業的部份工廠，均購裝了發電機。在此雙方面進行下，使反轟炸運動收到了良好的效果。以私營棉紡織業來說，二月份第三週由於受電力供應的影響，實際運轉紗錠平均從過去幾週的一百十餘萬枚，銳減到一二三，五○一枚；生產量紗由「二・六」以前每週平均約產七千件銳減爲四一八件；布由約產五萬疋銳減到一四七○疋。開工廠家平均不到全業十分之一（全業五四家）。但從二月份第四週起到三月份的第二週止，開工家數與生產的質和量都在逐週好轉中。這一週的實際運轉紗錠已增至一○五五，四六九枚，紗的產量已增至三七三五件，布增至二二，○八八疋，全業五十四家工廠，停工的只有七家。生產效率已由○・六九七磅增至○・七四七磅。這些情況說明了職工弟兄們在「二・六」以後已響應了反轟炸和增產的號召，更進一步來發揮他們的生產積極性，以實際行動答覆了敵人的轟炸。爲更使易於了解生產情形逐週增進起見，如以二月份第三週的統計爲基數，則其百分比表如下：

	二月第四週	三月第一週	三月第二週
實開紗錠	加五三九・六七	加一一・八三	加一九・四七
棉紗產量	加三九三・七九	加四三・六○	加二六・○一
棉布產量	加三八三・○六	加一七五・五一	加一二・九○
生產效率	○・五七九	二・二八	四・一八

公營中紡公司各廠，受電力供應限制後，二月份運轉錠數及織機，僅合一月份的三分之一。紗布產量，亦較一月份降低三分之二强。但自三月份紗布總產量，已分別恢復到一月份的百分之七十二與百分之七十五。（按一月份紗產量爲三二，○六一件，布六九九，四三五疋）

另一方面，爲了貫澈反轟炸與反封鎖的鬥爭，上海工廠的疏遷到內地去，從這一時期起也有了相當的成績。截至目前止，據不完全的統計，已內遷共爲五十七家，其中棉紡織業十家；電器製造以及製釘廠等十一家；捲烟業十一家；火柴業九家；文化印刷業八家；日用品工業四家；製藥工業四家。

再一方面，「改變生產方針」，也已表現了成果。擁有三十五個工廠的中紡公司，就是首起面對這個問題，將棉紡織廠改爲多紡織二十支紗與十二磅細布，並求逐步達到全部國棉生產。情形如下：八九月份共改裝專紡二十支的細紗錠十二萬餘枚，改裝專織十二磅細布的織機三千台。平均支數，已由解放前的二六・三支增粗至二三・六支。所用外棉，亦逐步減少，以二十支爲例，去年一至四月，平均用外棉百分之六十以上，至十月份已減至僅用百分之九・七了。印染廠方面，九月份花布產量由八月份以前的百分之一○・七減至百分之九・一。漂布九月份由八月份以前的百分之一五・四減到百分一・三○色布從百分之七三・九，增高至百分之八九・六。毛紡廠則自八月份將嗶嘰，花呢等細貨比重減低，增加制服呢，海力斯，大衣呢等。

重工業處也在向此方針進行了。該處爲全力扶植內地農村，使農業生產穩步走上機械化，並配合現階段農村條件，製訂了詳細的生產計劃，這計劃包括着：

（1）一般農墾用：（一）抽水機，（二）人力把持機力推動農作犂田機（三）礱穀機（四）碾米機（五）人力打稻機，（六）人力打草繩機，（七）編草袋及剝玉米機。

（2）棉墾區用：（一）人力軋棉機（二）剝花子殼機（三）榨油機（四）打棉花包機（五）直立小汽鍋。

（3）動力機：四匹、十二匹、二十五匹馬力的內燃機。

（4）農村工廠：分中型小型兩種，以各種工具機及鐵鐙等相組合，專爲普通修理機件及製造手工農具之用。

私營工業方面呢，以製針業來說，過去產品，百分之七十是運銷南洋羣島、印度、南美洲等處的。目前也在轉向內地，尋找市場了。由於解放區將及全國大陸，服裝工業的漸次恢復，新的人民音樂唱片在廣大人民中有了廣泛的影響，這些，則直接間接地幫助了製針業的面向內地。例如縫衣針，一九四八年平均每月內銷爲一五〇箱，但去年十一月份的內銷數則爲三四五箱。以產量相較，四九年內銷比四八年增加一・三倍。別針的內銷數亦較前年增加一倍有餘。

其他如毛紡業的利用廢毛回絲、國貨羊毛和以部份棉紗與外貨羊毛，織造粗制服呢和毯子；襯衣業的改製工農服裝；製藥中如生化信誼等廠，爲將藥品深入農村，特將包裝分爲城市與農村兩種，以抑低售價，……也莫不表示了上海工業改變生產方針的成就。

五　今後展望

至於今後上海工業總的任務，無疑是在於如何利用現有的生產力，改變國民黨時代的生產方向，使之與國內原料供應與市場需要聯繫起來，自力更生，打破封鎖，逐步改造，使之走上新民主主義經濟的道路，並爲通向社會主義社會創設條件。

事實雄辯地證明，上海工業的所以顯得病態臃腫，主要是各種工業發展的不平衡，以及與原料供應及市場需要的脫節。例如擁有二百三十餘萬紗錠的棉紡織業，佔全國比重半數以上，而去年華東區（包括魯、蘇、浙、贛）產棉量約爲二百四十餘萬担，僅佔全國八百三十萬担的四分之一强，以此全數供給上海，尚不足遠甚！產量佔全國比重百分之三十九的麵粉工業，所需麥子，據統計，輸入洋麥約百分之五十以上，而產品百分之七十是運銷華北的。這些過度集中不予糾正，上海工業便無法走上獨立自主的發展之路。因此，我們不能不將工業重組問題，提請上海已達飽和點的工廠注意。

上海是一個輕工業與私營工業比重很大的工業都市，但一般是規模小而分散經營的。據一九四九年七月舊市工業會的統計，上海各業工廠的總數爲一三，六一七家，工人數共爲四七二，二七七人。根據這兩個數字計算，則每廠工人平均數僅爲三十人强。從這實例上看，便足够說明上海工業的規模小與分散經營的了。這一現象不改變，那便會在流通過程中，甚至生產過程中，彼此發生無謂競爭，抵消了各種力量。新民主主義社會的私營工業，不能不是分工合作，各得其所，而要很好地做到這一點，最有效的方法是聯合經營。因爲小規模與分散的經營狀態，不走聯營的道路，事實是在流通過程中（包括收購原料），無法不受中間商人的剝削；在整個生產過程中，不易獲得銀行資金的融通，更難得到政府定貨的全面照顧。因之，聯營是中小工業爲戰勝當前共同困難的一種有利方式。解放後的上海工業，已組成或正在籌組中的有捲烟、麵粉、棉毛紡織等二十餘個，實在是把握到了正確方向的。這是從一方面說。

另一方面，基本上，要使上海工業面向內地，爲廣大的人民服務，華東局的改變生產方針的英明指示，是必須予以貫澈的。但基於事實的證明：上海工業的改變生產方針是不够的，除了公營的中紡公司外，私營還不够這個要求。絕大部份工廠的產品銷售對象，還在幾個大都市裏兜圈子，與廣大人民，特別是農民，尚在絕緣狀態中。這現象不改變，事實將證明市場會逐漸縮小，爲了解決目前工業產品的滯銷與將來的發展計，這號召是必須予以貫澈的。

第三，作爲高漲生產與改善勞資關係，集體合同是有效的方法之一，但上海各業，已簽集體合同的爲數不多，這是值得重視的一個課題，尤其是私營工業。

第四，要想與棉紡織脫離依存關係，華東區工業會議的面向老解放區的指示，是值得機器製造業注意的。事實也是面對老解放區無數礦山的開發，恢復與發展，才是機器製造業遼闊的天地。

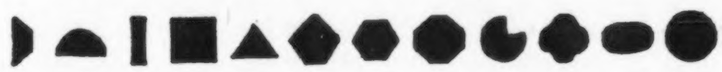
最後一點，也是最重要的一點，就是由於中央統一財經工作的實施，政府掌握了大量的現金。通貨的收縮，對商業資本以及游資的作祟，作了重要的制止作用，這集中表現在物價由輕微上漲而趨向緩和下降上。根據華東區人民銀行編製的躉售物價指數（1937年一至六月爲基數），三月六日爲二五三一六倍較春節前的二三三二八倍僅升 8.5%；如果將同期的與三月三十一日相較，則由二五三一六倍下降爲二三八五三倍。物價的穩定，必然爲恢復中的工業創造了有利條件，特別是上海，這個投機尚未完全根絕，商業資本正在找尋着可乘的隙間而掀起波動的上海，工業要由恢復到發展，則物價穩定是相當重要的。去年十一月份漲風給工業所加的迫害，已爲我們活生生地說明了這一點。現在，物價是穩定了，事實將是海口封鎖將隨着台灣的解放而解除；農民購買力將隨着土改而提高；目前工業的困難將隨着這些情況的改變而趨於發展了。

要實踐上述種種，無可否認的乃是一個戰鬥過程。去年八月以後，上海工業已在生產戰線上打了第一回合的勝仗。現在要在勝不驕和新的困難面前，充滿信心繼續地堅韌的戰鬥下去。我們必須要確定的是：寧馨兒生降之前，必定有陣痛，而陣痛之來臨正是催生寧馨兒的。事實將證明，衝過困難，在不久，一個人民的新上海，將雄峙在大陸，正式宣告帝國主義及其附存的勢力的末日已到，人民的康樂獨立自由的日子到來了！

大中金屬材料廠

商標

出品一覽

紫黃銅皮	銅梗	銅絲
14"X48"銅皮	1/4"Φ—2"Φ 各型黃銅梗	SWG1#—40# 紫銅絲
2"—14" 4#—40# 帶子銅皮	1/4"Φ—2"Φ 紫銅梗	SWG1#—36# 黃銅絲
1/8"—3/4" 特定厚銅板	1/4"—1 1/2" 特定五角,六角,八角,黃銅梗	電器用方扁紫銅帶
鋁皮,鋅皮,鉛皮	4M/M—50M/M 黃銅梗	各種奇形特製紫銅絲
		特定各種奇形黃銅梗及代煉精銅

辦事處：上海牛莊路七三四號
電話：九〇九八〇
電報掛號 CAMACA

製造廠：上海天寶路七〇四號
電話：(〇二)六〇六七六

西南化學工業製造廠

精製

甘油　硬脂酸　工業用肥皂

香皂　藥皂　鴨絨(製鶴絨被)

雲絲(紡織用代替棉花及羊毛原料)

總廠設 重慶　總管理處：重慶陝西路二五九號至二六一號

上海接洽處：漢彌登大樓三一四室　電話一六五四四　七八二六五

天津化學工業介紹

•笑岱•

一　華北化學公司

國營華北化學公司是華北的化工業權威，共有五個工廠。各廠產品、規格以及每月生產量列後：

廠名	產品名稱	規	格	單位	平均每月產量
漢沽一廠	結晶芒硝	$Na_2SO_4.10H_2O$	92%	噸	七百
	無水芒硝	Na_2SO_4	86%	噸	三百六十
	固體燒碱	$NaOH$	95%	噸	九十
	合成鹽酸	20°Be'		噸	九十
	漂白粉	有效氯	30%	噸	五十
	氯酸鉀	$KClO_3$	97%	噸	二
漢沽二廠	硫化碱	Na_2S	53%	噸	一百八十
	洗滌鹽	$NaCl$	92%	担	九萬
大沽工廠	固體燒碱	$NaOH$	92%	噸	六十
	漂白粉	有效氯	28%	噸	一百二十
	氫氧化鎂	$Mg(OH)_2$	20%	噸	二百
	石膏	$Ca_2SO_4.2H_2O$	92%	噸	四十
	再製鹽	$NaCl$	98%		五百二十五
天津工廠	骨膠	$6'' \times 6'' \times \frac{3}{8}$		噸	六十
	肥皂	—	—	箱	三千
	鈣皂	—	—	箱	三千
維新工廠	硫化青	100分以上		噸	六十
	硫化碱	Na_2S	50%	噸	七十
	無水芒硝	Na_2SO_4	82%	噸	七十

在以上各廠中，漢沽一廠的規模最大，原爲日本東洋化學株式會社工廠，建於一九三九年，現在共有職工五〇四人，主要機器設備有阿母尼亞壓縮機、電解槽、反應塔、合成塔、鉛室、雷蒙粉碎機、蒸溜罐、離心水泵等二百餘部，共分氯酸鉀部、鹽酸室、漂粉室、元明粉部、電解室、氯氣精製室、溴素部、鎂鹽部、鉀鹽部、蒸發部、冷凍部、固體燒碱部等單位。解放後，產量逐月增加，以該廠所產漂白粉來說，解放前最高每月產量爲十一・七噸，解放後，每月最高產量便達到了三十三・七噸，增加了二十二噸；無水芒硝增加了八十七・三噸；固體燒碱增加了七・一噸；合成鹽酸增加了七・一七噸。

漢沽二廠共有職工三七四人，原爲僞華北鹽業公司工廠，一九三八年正式開工，主要機器設備有硫化碱反射爐、芒硝蒸發爐、洗鹽機、電焊機等四十餘部，解放後產量也有增加，如所產三晶硫化碱解放前最高每月產八十八・七八噸，解放後增至九十一・六噸；鹿頭硫化碱解放前每月最高產量爲七十三・二噸，解放後增至九十六・三噸。

大沽工廠原爲僞華北鹽業公司工廠，一九四二年正式開工，日僞時期所產溴素、氯化鎂、氯化鉀等皆供軍用，國民黨時期又增添製燒碱、漂白粉、再製鹽等設備，現在共有職工三二九人，主要機器設備有製鹽乾燥設備、製漂粉設備、製氯酸鉀設備、製氫氧化鎂設備、製液體氯設備、製碳酸鎂設備、製氯化鉀設備等。解放後產量激增，如氫氧化鎂解放前每月最高產量僅四九・七五噸，解放後增至一三五・五噸；再製鹽由月產八五・七二噸增至四〇二噸；漂白粉由月產八〇・七噸增至一二九・七噸。

天津工廠最早爲一九一三年日人所創辦的肥料工廠，專產骨粉，一九三四年增加製肥皂及骨灰設備，一九三七年又增加製甘油、過磷酸石灰設備。現在該廠共有職工二四四人，主要設備有製骨粉設備（蒸發鍋、打骨機、碎骨機、骨灰爐）、製骨膠設備（洗骨機、蒸煮鍋、蒸發鍋）、製肥皂設備（皂化鍋、攪拌鍋）、製甘油設備（甘油蒸鍋、高壓分解鍋）等。解放後該廠產量略有降低；其原因爲原料缺乏，如製骨粉原料爲碎骨，自從禁屠耕牛以後，來源大減，不能充分供應生產需要，每年十月開工，次年四月停工，影響生產很大。肥皂也因成本過高，且各肥皂商競爭甚烈，盲目生產，銷路阻滯。

維新工廠創辦於一九三七年，最早產品僅硫化青及硫化碱兩種，一九四五年後又添製硫化卡基、硫化黃、苦味酸等設備，現在共有職工一四二人，爲津市產硫化青規模最大的工廠，主要設備有製硫化青設備（粉碎機、乾燥機、碱化鍋、混合鍋等）、製硫化碱設備（烤硝鍋、反射爐、沉澱槽、蒸發鍋等）、製硫化卡基設備（脫水機、蒸發鍋、熔融鍋等）、製苦黃設備以及硫化染料精製設備等。解放後，僅生產硫化青、硫化碱及無水芒硝三種；硫化卡基、苦味酸等均未開工。在產量方面，以硫化青增加最多，解放前每月最高產量僅九噸，解放後達五十四・四噸，增加了六倍多，硫化碱解放後產量也由月產三十七・五噸增至七十三・八噸。

二 化學染料業

天津的化學染料業可以分爲兩類，一類是製硫化青業；一類是製酸、鹼、油墨、漆布業。津市共有私營化學染料工廠四十家，其中有二十五家爲製硫化青工廠、一家製碳酸鈣工廠、二家油墨工廠、三家硫化碱工廠、二家硝酸工廠、一家鹽酸工廠、一家矽酸鈉工廠、一家漆布工廠。製硫化青的私營的工廠中以東昇（有機器四十一部，工人四十一人）、公裕（有機器二十二部，工人十三人）、愛倫（有機器十五部，工人三十四人）等廠較大，目前開工的工廠共有十六家，主要機器設備共有一九九部，（較解放前增加十六部，）工人二八七人，（較解放前增六十二人），產量平均較解放前增加百分之六十左右，同時，由於解放後城鄉物資交流開展，外貨進口減少，所以產品銷路也逐漸開展。目前國營維新化學廠、私營東昇、公裕、同豐、愛倫等廠產品均有供不應求之勢，平均利潤可獲百分之十左右。目前平均每月能產硫化青二千五百桶，原料如苔黃、硫化碱、硫黃等均不成問題，本國出品甚多，僅二硝基氯苯尙須自國外訂購。第二類製酸、鹼、油墨、漆布工業在化學染料業中僅佔次要地位，如油墨僅供本市印刷廠、書局之用；硝酸則供製硫化青的原料；碳酸鉀則係供本市橡膠工廠爲原料；其餘硫化碱亦供製硫化青爲原料。

三 橡膠業

橡膠業爲解放後發展最突出的一個工業，現在全市共有橡膠工廠六十六家，包括國營一家、公營一家、私營六十四家。設備方面：共有電動機六千一百三十六馬力，軋膠機一百九十九部，自行車內帶機二十四部，自行車外帶機一百五十五部，汽車內帶機二十一部，汽車外帶機二部，其中以國營橡膠配件廠設備最全，規模也最大，其他公營天津橡膠廠、私營大中華、鈺華、義堂、大陸、震中等廠也頗具規模。

解放前，由於受國民黨反動派的壓制，加之原料不足和銷路阻滯，產量逐漸減少；解放後，在人民政府大力扶植下，各廠都已經迅速的恢復和發展起來，並有大部工廠都超過了解放前的生產水平，如橡膠配件廠所產自行車外帶，解放前每月最高產一千五百付，解放後最高已出至二千五百付，汽車外帶也從月產一百付增至一百五十八付，自行車內帶從月產一千七百五十付增至五千一百一十六付。公營天津橡膠廠解放後產量也逐月增加，以該廠一九四九年五月份爲例，五月份共產膠鞋三萬三千六百六十雙，至九月份便增至七萬一千雙，自行車外帶五月份共產六百二十五付，至八月份便增至一千一百三十六付，衛生圈五月份共產十個，至七月份便增至四百二十八個，其他私營工廠如震中橡膠廠所產橡膠鞋較解放前增加二倍半，鈺華廠所產自行車外帶也由日產二百二十付增至四百四十付，義堂橡膠廠所產膠鞋由日產四百雙增至一千二百雙，增加三倍。所以，總的來說，天津橡膠業解放後已經蓬勃的發展起來，同時，更由於城鄉物資交流的開展，銷路更擴展至華北、西北、東北等地。

四 植物油業

津市植物油業創始於一九二九年，現在全市共有植物油工廠四十四家，包括二家國營工廠和二家外商、四十家私營工廠。設備方面，共有榨油機八十四台，人力鐵榨一八五控，眞空機二台，風磅機二台，電動機一七二台，變壓器八台，柴油機五台，發電機一台，共計三六四〇馬力。產品以豆油、花生油、胡蔴油、棉籽油、大蔴子油、栥油爲主。平均每百斤花生米可以產花生油三十七斤，花生餅六十二斤；每百斤豆子可產豆油七斤，豆餅九十斤；每百斤胡蔴可產胡蔴油二十八斤；每百斤棉籽可產棉籽油十二斤，棉籽餅四十八斤，棉籽皮四十斤；棉籽餅可以當肥皂的原料，棉籽皮也可以做燃料和提煉硫化青之用。津市植物油的產量平均國營工廠佔百分之十九・三，私營佔百分之七十一，外商佔百分之九・七。

津市植物油工廠以國營中國植物油料廠規模最大，共有職工二二七人，創辦於一九三九年，主要機器設備有脫絨機、六角篩、煉油鍋、壓濾機、蒸溜塔等六十四部，最近並添製六板榨四部，三噸煉油鍋三口，三十五噸煉油鍋兩口，十噸皂鍋二口。在產量方面，解放後也有顯著增加，如榨棉籽解放前每月最高生產量爲一萬八千五百市担，解放後增至一萬九千二百餘市担；粗棉油解放前每月產二千一百二十市担，解放後增至二千七百三十一市担；精油解放後也由月產二千九百市担增至七千餘市担；肥皂也從月產四百五十五箱增至一千九百箱。

五 火柴業

天津火柴業居華北首位，創辦最早的便是北洋火柴公司，創始於一九〇年（宣統元年），現在全市共有火柴工廠十九家，包括公營一家和私營十八家。在機器設備方面以私營較大十四家工廠統計，共有排梗機一三一台，卸梗機六十八台，理梗機十八台，盒料機十五台，切梗機十四台，鏇梗機五台。公營中華火柴廠共有卸梗機二十四台、排梗機五十七台、理梗機八台、盒料機十三台、切梗機六台、鏇梗機六台、畫線機二台、蘸藥機

三台、電鋸五部，並有臥式鍋爐一座，大型馬達三部，小型馬達八部，爲天津規模最大的火柴公司，每月可以產各種火柴五千餘箱，每月要用原料氯酸鉀兩萬斤，硫化磷二千斤，黃磷三千斤，臘油兩萬斤，松香二千斤，楊木十萬方和椴木十二萬方。

但目前天津火柴業還存在着許多問題，首先便是銷路問題，由於火柴業盲目生產，產量超過市場需要，以致銷路陷於阻滯，同時，農村購買力降低，產品銷路縮小，再加東北火柴進關以後，價格較津市爲低，影響一部份市場銷路。第二、成本高，這也是火柴滯銷的主要關鍵，成本高的原因，一方面是原料貴，另一方面是貨物不易銷售，資金週轉困難，一些私商便要向行莊借欵，利息重增加負担很大，同時，還有部份私營工廠經營不得法，生產缺乏計劃性，因而忽視了產品質量，在市場上不能打開銷路。第三、原料問題，火柴業的原料如黃磷、臘油、硫化磷、氯酸鉀、松香等，多購自國外，消耗外滙，且原料供應也不够及時，而國產如甘肅石臘出產很多，但無法內運，氯酸鉀在天津華北化學公司也有出品，唯品質較次，如果這些困難克服以後，原料的供應的問題，便可以迎刃而解。

六　造紙業

天津造紙廠共有二十三家，其中包括國營工廠兩家，公營一家，私營二十家，共有工人一千七百餘人，造紙機二十九部，每月可以產各種紙張二千餘噸，銷路遍及華北、華南等地，並有部份紙張出口，銷至南洋羣島一帶。

津市造紙工營中以國營華北造紙公司天津造紙廠規模大，僅次於台灣，居全國第二位，共有工人一一六四人，機器設備也極爲完善，產品有毛邊紙、雪蓮紙、有光紙、印刷紙、鈔票紙、證券紙、道林紙、模造紙、新聞紙、牛皮紙、火柴紙、封皮紙、馬尼拉紙、捲筒紙、招貼紙以及各色花紙等。解放後產量均有顯著增加，工作效率也有很大增加，如該廠二號機解放前損紙率由百分之十八至二十，解放後減至百分之六至七；每小時產紙自五百六十磅增至七百一十磅，抗水度也由二秒增至三・五秒，在質量有了很大的改進。

三九〇 美亭藍布

洗晒不退
經濟實用
如若退色
絕對賠償

本外埠各大公司綢布莊均有出售

每疋一碼有此金印
美亭 390 三九〇

上海華豐染織廠股份兩合公司出品
總公司 上海天津路四二六弄四號 電話 九二三六九・九二三七八八
電報掛號 五一五一四八

求精機器廠

註冊商標 精

營業項目

（一）各式路燈燈架
（二）紅綠燈及開關
（三）鐵路用各式號誌
（四）來回循環式揉蔴機
（五）1¼"立式鉆床
（六）30"×8"平面銑床
（七）承製紡織染機器
（八）專翻精細生鐵鑄件

廠址：荊州路三三四弄
電話：五一七四八

大新機製釘廠

飛輪牌

精製各式大小
元釘 鞋釘

事務所：北蘇州路538號
電話 41163
廠址：新化路44號
電話 60629

資料彙編

新公司法快要誕生了

李燭塵

自去歲人民政府廢除國民黨僞六法全書後，一般從事工商業的人們，都希望人民政府提早將新公司法制訂出來，使投資於工商業的人們，其權益可以獲得保障，而辦理工商業亦有法律可資遵循。但茲事體大，一方面要配合政府的工商政策，一方面要適應工商業的要求。政府對此愼重將事。據聞草擬此項法規的醞釀準備，已有相當的時間。中央人民政府政務院法制委員會爲瞭解實際情况和廣泛徵求意見，曾就許多主要問題，在北京邀集了專家和工商業者開會座談；並就此座談，製成問題綱要，分寄各大城市工商局，轉交當地工商界團體，請充分表示意見。三月一日天津工商局曾邀天津工商界多人開會座談，當日並承法制委員會戴、吳、江三委員蒞會，聽取工商界的意見。人民政府這種實事求是的精神，值得工商界的感佩。當時天津工商界對於問題提綱，發表了許多意見，並各有書面提出，當可爲法制委員會訂定新公司法時的參考。現在特將法制委員會提出的問題提綱和我們工商界大多數的意見，綜合條舉如下：

問題一：公司形態問題

提綱 指出：私營企業組織形態，除股份有限公司外，還採些什麼形態？股份兩合、兩合、無限、有限或其他？（說明）將來新公司法裏，要規定那幾種公司？有人主張只要股份有限公司一種。有人主張只要股份有限公司，股份兩合公司兩種。有人主張只要股份有限公司、無限公司兩種，另外新增公私合營公司一種。有人主張除了要股份有限公司無限公司外，其他兩合、股份兩合、有限等組織形態，俟調查實際情况是否需要，再行決定。此外新設公私合營公司的組織形態另訂條例。這幾種主張，你們覺得怎樣？究竟要規定那些種類？

我們的意見： 公司形態，我們主張只用股份有限公司一種組織。其他股份、無限、兩合等組織形態均可不要。因爲公司形態是表明出資股東對於公司組織應負的責任。今後在新民主主義的經濟政策範疇下，不可能亦不需要以無限責任的形態來組織公司，即使在事實上有些資本家願以無限責任的精神來辦理企業，儘可採用獨資或合夥的方式組織，不必使用公司形態。至於公私合營的公司，因爲公股對於私股完全處於合作的地位，不應訂有特權，故亦儘可採用股份有限組織，不必另成一種特種公司的組織形態。不過公私合營組織的董事和監察人，我們主張應由公私股兩方面分開各自選舉。

問題二：會計制度問題

提綱 指出：公司會計制度該怎樣確立和調整？（說明）公司的會計制度，怎樣才能做到眞實明確，有人主張公司會計人員由公司監察人任用並指揮，你們對這個主張的意見怎樣？還有什麼好辦法？請盡量提出。

我們的意見： 我們主張加強公司監察人的職權，如每月查帳一次，如有疑問，可聘請專門會計人員參加，其費用由公司負擔等。至於公司辦理會計的人員，不應由監察人任用並指揮，因爲如此不但不能發揮監察人的效用，反易發生流弊。關於會計制度如何才能作到眞實明確，是與資本額的計算方法和成本會計的精打細算互有關聯的，必須把後兩者的計算作到精確合理，才能使會計制度健全眞確。

問題三：資本額問題

提綱 指出：公司資本額的折算，依折實公債的分，折實儲蓄的單位，或分類物價指數那種標準爲折算方法呢？（說明）在幣制還沒有穩定期內，公司資本額的記載，應該依什麼標準折算？有主張依折實公債的分，有主張依折實儲蓄的單位，有主張依分類物價指數。你們的意見，以那種做標準好些。如有其他方法，亦歡迎見告。

其次，在新公司法裏，對資本額有規定一個最低額的必要嗎？假使認爲有必要，請具體建議一個最低額。

我們的意見： 公司資本額的折算方法，我們主張採用比較合理的且具有全國性的，折實公債的「分」爲標準單位。因爲折實儲蓄單位和分類物價指數都不免限於地方性，不適合一般全國性的公司組織作爲計算資本的根據（也有主張折實單位，由股東會自行決定的）。至於新組織的公司，其募集的資本額，必須能夠經營其所欲經營的企業，否則根本不能組織成立，似無再行規定最低資本額的必要。如硬性規定，反阻礙新企業的組織和發展。

問題四：董事監察人資格問題

提綱 指出：公司董事和監察人必須限於股東嗎？如限於股東，是不是還需有一定數量股份的限制呢？（說明）董監事當選資格，有主張無須有一定數量股份的限制，有主張股東以外的人也可當選充任，你們覺得怎樣合適些。

我們的意見： 公司的董事和監察人和公司經營的前途，具有密切的利害關係，所以我們主張以股東爲限，不可以股東以外的人來當選。但限於股東，不限股數。

問題五：股東會表決權問題

提綱 指出：公司大股東股權和小股東的發言權，怎樣才能得到適當的調劑？（說明）有主張要民主些，應該注重保護小股東表決權；有主張要鼓勵投資，大股東的股權也應該注意保障。你們認爲應該怎樣調劑？有什麼好辦法？

我們的意見： 關於公司股東在股東會議上之表決權和選舉權，我們認爲可以按照股份的多寡來比例分配，對於股份多的大股東，似可不必加以限制，俾能保障其應有股權，藉以鼓勵大量的投資（由各公司組織的

章程規定，並由股東會通過）。

問題六：股票形式問題

提綱 指出：無記名股票（卽不記名股票）是否有繼續存在的必要嗎？（說明）有主張絕對禁止無記名股票發行的，你們認爲禁止無記名股票，實際上有什麼不便嗎？

我們的意見： 爲了政府可以隨時明瞭人民的經濟力量和私人的資產狀況，以便利計劃經濟的實行，我們主張公司股票一律要用記名式的，絕對禁止無記名股票的發行。

問題七：公積金提存比例問題

提綱 指出：你們認爲每營業年度終了，在純利益裏該提幾多作爲公積金呢？（說明）有主張公積金的提存，應該考慮增高的。你們認爲法定公積金該規定提存純利益幾分之幾，才算恰到好處呢？

我們的意見： 我們認爲確定公積金提存比例的多寡，應該有一個先決問題，就是公司對於股東是否能夠保息。假若公司對於股東能夠實行折實保息辦法，來保障股東投資的利益，則年終結算如有盈餘，應儘量提存公積金，以爲擴張事業的基金，否則須在盈餘中留出一部支付股東的紅利，卽不能多提公積。所以我們主張在公司法內，應該明顯規定應實行折實保息辦法（具體意見，見九項其他問題第一款），其折實股息之規定，最高不得超過年息一分（有主張最高不得過八厘者）。至於年終結算盈餘，除去應納稅款外，卽應儘量提存爲公積金，及發展生產的準備金。股東投資既有一定的折實股息保障，則年終結算雖有盈餘，亦可不再分取紅利，俾使事業得以迅速發展（但公積及準備金，有人主張存入國家銀行，折實儲蓄，至擴張事業時，可以動用，仍爲股東發給股票）。

問題八：營業年度問題

提綱 指出：營業年度能縮短爲半年嗎？（說明）有人主張營業年度可縮短爲半年，符合每曆年結帳兩次的慣例。你們對這主張意見怎樣？

我們的意見： 公司的營業年度，我們多數同意定爲一年，有主張半年借息一次者，以期提高投資人的興趣。

問題九：其他各種問題

提綱 指出：關於公司立法的種種問題，除我們問題提綱已經提出的外，假使你們認爲重要的，請多多指示我們。

我們的意見： 1折實保息辦法的具體意見：（甲）計算資本額的折實標準單位（如以折實公債的分爲標準時）規定後，舊有的企業應就其現有的資產作合理的估價，然後折成折實標準單位，確定爲股本。如有新投入的資本，或新設企業募集的資本，則均應按照折實標準單位計算收進。（乙）規定股東每年應得的固定利息，最高不得超過年息八厘或一分。由公司妥按折實標準單位計算，列入成本作正式開支。俟每全年營業年度結算終了後，照當時折實標準單位價格核發人民幣。如屆時公司現金週轉不足，可列入未發股東折實利息項下延期支付。2新公司法內，除對折實保息辦法應有明確規定外，對於維持再生產之資產折舊，亦應明訂折實提存辦法，連同折實保息，一併計入成本計算。（亦須存入國家銀行折實儲蓄，遇廠屋機器修建時，可動用之）。3舊公司對於業務上的負責人，有的實行董事制，由董事會負全責；有的實行經理制，由經理負全責。但是實行董事制者，亦多有不能認眞的實行其職權。所以我們主張在新公司法內，應該加重董事的職權，使其能夠眞正代表資方，盡心盡力的經營其事業。4新公司法內，對於舊有的公司組織應該加以照顧，如有與新法規定未合者，應寬定其改正期限，或另定適當的調整辦法。5創立公司登記的手續應求簡單。6保障職工不受董監事改選的影響。

以上是我們參加座談會的大多數對公司法問題提綱的意見。其餘如公積金的提存究應若干，似可在各公司組織章程內自行規定。而股息已作正式開支，職工福利及勞保，都要在平日支出，有人主張提成職工福利基金，是否尚有必要？再根據以上種種支出，是否再有盈餘？如有盈餘，職工應否參加分配紅利？這與勞動問題攸關，似商訂新公司法時，應與勞動部取得聯系，方爲周到。

再者此次訂定新公司法的精神，固應本着新民主主義的經濟政策，以公私兼顧勞資兩利的方針，達到發展生產繁榮經濟的目的。但我們要組織新私企業的工商公司，必須使新資本家樂於投資，質言之，就是使投資家有利可圖，方能使社會中的游資納入生產的正軌。而在此幣值尙未完全穩定之時，所以我們主張資本折實，同時主張折實發息，息金並作日常開支，算入生產成本之內。這就是以保本保息的方式，引起投資家的興趣了。同時在辦新企業卽新工廠的登記之初，政府如能對於新企業的計劃書，詳加審査，確知其計劃之無訛，而且生產品又爲社會所必需，方准創辦。在開工以後，又能在原料、材料、職工各方面，作到定量、定員、定新，換言之，卽工廠的會計成本作到相當合理精確，那麼這個企業沒有不成功的。因此，我們希望政府訂定新公司法的同時，必須規定一種工廠成本會計制度，假使這一套的法規能完成，則以後各工廠的生產成本，政府可以明瞭，同時卽可以控制市場各種貨價，而工商稅及所得稅，均可以用査賬的簡單方式，迎刃而解了。

不過，新的企業用新的公司法及會計制度，可以使它走上合理化的途徑，而舊有的工商業，尙有許多不合理的問題存在。假使不能加以調整，可能使之趨於滅亡。譬如有許多現存的公司工廠，他的機器老朽，不能發揮最高效能，而原料材料不免浪費，職工人數過多或者待遇又較優厚，因此他的成本計算，縱然符合實際，但是未必合理。所以他的成本高，有時不能不貶價求售。這種矛盾如不克服，自然終至無法維持。一方面固然要工廠本身提高警惕，自行設法改良與厲行精簡，另一方面希望政府協助工廠，啓發職工的自覺，使他們共同努力，消滅這不合理及不合時代的行爲。此雖與訂定新公司法無涉，而對於政府整個經濟政策却大有關聯。所以連類及之。

至以上述所答各條，不過是一部分人的意見，如天津工商界尙有其他高見，請速向天津工商局以書面提出，以便及時代爲轉陳。

（轉載天津

規定股東每年應得的固定利息，最高不得超過

準單位計算，列入成本作正式開支。俟每全年營業年度結算終了後，照當時折實標

撫順機電廠簽訂師徒合同的經驗

季雲

一、簽訂師徒合同的重要

撫順機電廠的學徒工佔全部職工的百分之二十九，如連普通工也計算在內，就佔全部職工的百分之四十一・八。技術工（連技術人員在內）只佔全部職工的百分之三九・二。這樣多的學徒工要由師傅很好的帶起來，是件很巨大的組織工作。但是重大的生產任務要求我們要用加快的速度培養徒工及新工人，使他們在三個月或半年內（而不是用過去兩年的時間），就能學得生產技術，很快的補充到技工的隊伍中去。

培養徒工，組織老技術工人向徒工及新工人傳授他們的生產經驗及生產技術的最經常最便利的辦法，就是師傅帶徒弟。新的師徒關係應該用簽訂師徒合同的形式具體規定起來。有了合同就會改進與密切師徒的關係，發揮師徒教學的積極性，就會加速培養徒工。

二、怎樣發動與組織師徒訂合同？

機電廠機器場發動師徒訂合同，青年團是起了很大作用的。根據他們的經驗，發動與組織師徒訂合同應該明確規定由團來負責。行政上在這方面要做的工作就是根據合同按期進行考活，提昇與獎勵。

簽訂師徒合同要經過這幾個步驟：召開師徒座談會，了解與打消師徒對訂合同的各種顧慮及思想障礙，具體幫助一個車間訂師徒合同，把這份合同的內容及他們訂合同的經驗介紹給大家，普遍號召大家都訂合同。合同訂出後，就要製定各種工種的新技工的技術標準，規定考活、提昇與獎勵制度，隨時檢查合同執行的情形。

機電廠也有些單位對於簽訂合同的重要性認識不足，沒去領導這一工作。有的工廠只是號召了一下大家訂合同，大家訂出來的合同不去研究，推廣，沒有制度，沒有檢查，因此訂了的一些合同也是自流的，形式主義的。如電機場技工谷茂田和徒工單永福訂的合同，合同期滿後，領導上不問不聞，找系長，系長說是交給主任了，問主任，主任說合同大概在工會，使工友們感覺訂不訂合同還不是一樣。

有些行政管理人員及師傅不相信我們可以用加快的速度培養徒工，總強調徒工不能很快的變爲技工；有的師傅對新的師徒關係認識不清，認爲過去自己學手藝不容易，怕徒弟學好了高過自已，總要留一手；有些師傅怕訂了合同，規定上日期有了限制，不訂合同啥時候教會啥時候算；有些師傅最躭心的是怕教徒弟躭誤了自已的活，影響效率降低；怕徒弟實習損壞了工具，做錯了活。對這些顧慮，一方面去進行新的師徒關係的教育，一方面要規定一些辦法去解决具體問題。如怕損壞了工具就制定出各種工種的技術規程，規定徒工按着技術規程去操做。怕做錯了活，就規定精緻活不給徒弟實習，只准徒工實習做粗活。

三、具體幫助一個車間簽訂師徒合同

機電廠團的同志去幫助機器廠牛頭鉋第五班訂師徒合同，先叫師傅說他保證的條件，又叫徒弟說他保證的條件，再吸收其他車間的技工徒工參加意見，就出現了如下的合同：

師傅：楊山、劉太龍、王文華、魏天元。

徒工：富金榮、翁金生、陳金業、張少復。

爲了響應上級的號召，尊師愛徒，團結互助，使徒工四個月成爲熟練工人，提高生產，特此訂立師徒合同，師傅保證條件如下：

一、第一個月教給徒弟拌活，找線，上刀（作什麼樣活用什麼樣刀），機器的構造，快慢車的原理，使徒工懂機器的原理，有點小毛病能修理。

二、第二個月教會英呎，米突尺，卡鉗子，並使徒工量出活能正確，附帶的叫徒弟上床子實地的工作。

三、第三個月教會零件的圖紙，和代表的各種符號（加工活等符號），能看反正面的圖，一般工作的經驗和常識，熟練使用牛頭鉋床。

四、第四個月保證使徒工能作一般的零活，作出活來，合乎圖紙和質量的要求，能達到自已獨立工作的能力，成爲一個普通的熟練工人。

五、師傅知道啥，盡量的都教給徒弟，和隨時隨地

新名詞略釋

現金管理制度——現金管理制度，包括下列三項要點：

第一、公營企業或機關的收支，概須依據現金收支計劃，有現款要存入國營銀行，需現款也取自國營銀行，即所謂現金中心。

第二、公營企業或機關間的銀錢往來，可由轉帳支票或申請書通知國營銀行，撥帳劃清，無須提取現款償付，即所謂清算中心。

第三、公營企業間需要借款，不得彼此發生直接關係，一切貸款概由國營銀行依據國民經濟計劃經手辦理，即所謂信貸中心。

有了這三個中心，國營銀行纔能成爲國家經濟的樞紐，全國金融流通的心臟，去實現推進國民經濟建設，並計劃整個生產和產品分配的任務。所以這個制度是值得大家重視的。蘇聯早巳推行，我國亦在試行了。

週轉稅——這是蘇聯國家預算動員社會主義積累的特殊方法。這項稅收是課於企業的商品銷售額。而對企業的勞役所得（修理、運輸等），則課以非商品營業稅。

週轉稅的釐訂，係根據於這樣三種標準：（1）與被課週轉額成一定比率關係的商品稅率；（2）商品的重量單位；（3）批發價格與零售價格之間的差額。

的答覆徒弟，不保守，不隱瞞，耐心的教徒弟，不向徒弟發態度。

六、隨時隨地去照顧徒弟的安全，出題或口頭測驗學習成績，並隨時隨地的注意徒弟的思想情況，幫助徒弟解決問題。

七、十天開一次師徒檢討會，檢討師徒教學上互相間的意見。

徒工方面除保證學會師傅所教的以外，還做以下幾點：

一、保證每天掃地和擦兩次機器，澆油，擦的乾淨，節省油、棉紗和一切消耗品，愛護機器。

二、師傅幹啥活，就給拿啥工具，保證師傅使用工具應手，並負責保管工具。

三、在工作時間不離開工作崗位，不偷懶，多幹累活，不幹壞活，完成師傅給的任務。

四、師傅教的不會就問，有了困難就向師傅說。

五、還向其他師傅學技術。

六、關心師傅的身體。

保證人×××負以下責任：

一、一個月負責檢查一次。

二、經常督促檢查。

三、到期找行政工會正式考活，負責處理徒弟昇級，師傅獎勵和表揚。

此合同自一九五〇年二月一日有效。

立合同人 技工：
徒工：
保證人：

這份合同很具體，師傅要教會什麼，徒弟要學會什麼，都有明確的目標。教會的步驟，每個時期要教會什麼，學會什麼，都有明文規定。到時候好檢查雙方都做到了沒有。

有些合同訂的就很不具體，如有一份合同：

師傅張漢先、黃家林二人將所能盡量的教給徒弟，並保證照着四位學徒工所保證的條件到期教會。

徒工：我保證在六個月內把師傅所教的全部學會，一切困難定能克服。我要尊重師傅，接受師傅的領導及意見。

立公約人 技工梁玉璞
徒工李青榮

師傅保證『盡量的教給徒弟』，『到期教會』，徒弟保證『全部學會』，沒有具體標準，像這樣的合同訂出來用處不大。

每份合同我們都應該逐條研究，好的合同介紹給大家學習，不具體的合同就應向師徒雙方提出具體問題和意見，幫助他們修改成爲完善的合同。

四、制定師徒合同上的各種制度

發動大家簽訂了師徒合同後，就要制定各種制度、規章，來保證合同的切實執行。

（一）製定新技工的技術標準，由行政將所有工種的技工都制定出來技術的標準，使師傅教徒弟有個明確的具體目標。徒工能達到了這個標準，就能成爲一個新技工，師傅教授有成績，發給獎金。

例如，車工的新技工的技術標準主要有以下四條：

一、能認識圓軸，套，螺絲等一般工作物的圖紙，會看正面，側面，平面及斷面圖。認識一般加工符號。知道尺碼的用法，英吋和粍的換算及千分小數的應用。

二、認識和熟練使用尖刀，尖鉗，畫線盤，千分尺，搬子，圓器等各種車刀及工具。能磨普通車刀。

三、了解車床各部的作用及普通操作方法，知道各搬把的功用，上活，找正，知道開、停車，快、慢車，把刀及吃刀大小等。

四、能做小軸，拐軸，偏心軸，彎頭，法藍盤等普通的工作物。

徒工能達到了這四條就可以昇爲車工的新技工。技術標準是實行考活，提昇與獎勵的基礎，沒有具體的技術標準，就是規定有提昇、獎勵辦法也是空的，做不到的。

（二）考試制度，機電廠爲了便於統一考試和實行提昇與獎勵辦法，所有的合同期間都一致按行政季度簽定。每月舉行一次小考，目的是按期檢查合同執行的情形。一季一次大考，合同期滿考試及格，即進行昇級，獎勵。考試由人事科主持，現場主任，系長，生產技術科及團的負責人均參加。考試項目，一方面是口試與筆試工作常識，圖紙符號，材料鑑別及計算方法等，一方面是選定實物，進行試作。考試成績，出徬公佈。

（三）提昇、獎勵制度，機電廠現在正在研究擬定一個提昇與獎勵的條件。根據不同的工種，不同的技術

商品流轉不論經過幾個環節，只課一次週轉稅。當商品經過加工時，得課以第二次週轉稅。週轉稅的納稅者，是銷售自己生產的或購入的商品之經濟核算企業與機關、輕工業、紡織工業、食品工業等的許多推銷機關。

商品流轉——這是物質財富通過買賣行爲（卽貨幣形式），自生產範圍向消費範圍流動的過程。在蘇聯，不隨伴買賣行爲的物質財富的流轉——如集體農場按「勞動日」分配產品，免費貸糧等等——不算商品流轉。非物質財富的售賣（理髮店、電影院、浴室等的流轉額），也不是商品流轉。

生產會議——這是蘇聯改進工業生產技術、與加強工業管理的一種具體而有效的方法，我國東北的國營廠礦已在仿行。它是在同一性質與類似有關企業中召開小組、車間、廠礦會議，組織集體技術學習，觀摩先進生產工作者的先進技術與先進的科學管理方法。

生產會議的召開，事先必須要有準備，仔細的搜集先進生產工作者與組織者的具體經驗，找出好的典型，并組織工程師、專家、技術員、管理人員參加這一會議，把經驗加以總結，給以理論與科學的說明，作出如何推廣的決議，並號召與動員工程師、專家、技術員有責任的深入車間面向技術，幫助工人提高技術與知識。

在蘇聯，各工廠、礦場及企業部門，每月定期舉行一兩次生產會議，有實

……廠現在正在研究擬定一個提昇與獎勵的條件。根據不同的工種，不同的技術，不同的教學期間及帶徒弟的多少來規定頒發不同的獎勵金。用這種預先制定的獎勵辦法和及時獎勵去代替過幾個月臨時開大會獎勵幾個人的不正規做法。

合同期雖統一按行政季度規定，但還應注意按着不同的工種來規定不同的合同期，不應不分大車床與小車床，洗床與鉋床，一律規定三個月，四個月。例如鉗工、臥車工、大立鏇車工、洗工、單臂鉋床工、鍛工、鉚工等技術復雜工種，合同期至少要規定六個月以上。

我們雖然是要加快培養徒工，但更重要的是使徒工把技術學好，學的多。不應只貪圖快，認爲合同期越短越好，防止半瓶子醋，名義上昇爲技工，實際技術上還差得很遠。

合同期滿後，徒工也不應緊忙出徒，因爲徒弟還比師傅差得遠，出了徒，師傅就沒有教徒弟的義務了。徒工昇爲新技工，能獨立做活後，也不應出徒，還可跟着老師傅做活，再重新簽訂新的教學合同。（轉載四月五日東北日報）

酒精廠改革成本計算

蘇紹泉

編者按：由於生產性質不同，由於科學的成本計算對於我們還是一個新課題，一下子不可能得到成功地解決，這篇報導，只供參考。但酒精廠這種致於嘗試，時刻在鑽研新東西的精神則是值得學習的。

酒精廠根據工業廳指示和任務，就現有幹部的技術水平，重訂了成本項目和成本計算方法。該廠過去成本要素是三大項，卽原料、人工、製造費用。計算方法，是把原料、人工、製造費用合併計算。這樣很不科學，看不出管理的好壞。這次規定新的成本要素爲五大項目，卽：（1）原材料（原料補助材料、燃料、動力、水）；（2）人工工資（工資、獎金）；（3）車間經費（工資、折舊、償還、消耗雜品、修理費、照明費等等）；（4）管理費（工資、修繕費、文具、紙張、書報費、通訊費、文教費、勞保費等等）；（5）經營費（工業廳費用不另計算）。現在一面根據新的項目試辦，一面根據過去不健全的統計數字及預計成本所要求的內容，將一九四九年全年度的開支情況，逐月分別折實計算，找出比較有根據的標準數字來：

（一）原材料一項：

（1）原料及材料：根據工業廳給該廠第一季的生產任務，按產品率22%折合計算，求出總耗用原材料數量，並推算出單位成品（一市斤）的耗用數量。（各種料品均以一九四九年十二月二十日市價爲計算標準）其公式爲：

$$\frac{第一季生產數量}{22\%}=耗用原材料總數。$$

$$\frac{耗用原材料總收}{第一季生產數量}=單位成品的原材料耗用數。$$

（2）燃料：不但將生產直接耗用之煤計算在內，還將車間與管理取暖用之煤按季節及用火時間之長短，分別劃分到車間及管理費烤火費細目中。

（3）電力及水費：糾正了過去依照電力公司與自來水公司之收款數額攤入成本的不正確算法，規定按當月初至月末實際耗用量，做爲該月的電力費及用水費攤入成本。

（二）工資一項：

（1）工資：此項是指直接人工的工資而言。該廠是連續生產，第一季工作90日（工業廳規定70日，每日10小時卽700小時），與規定之70個工作日相較，必須額外加工20日。其計算公式爲（某工人一月工資數×3）1/700＝該工人每一工時之工資數。

每一工時之工資數×實際耗用工時數（900小時）＝該工90日工資額（加工工資在內）。

（2）獎金：按直接人工總工資數（車間工資與管理工資除外）的1%爲第一季之獎金款（工業廳規定）。

（三）車間經費：

凡在各車間開支之費用屬車間經費，該廠車間費爲直接工資的71.5%，其細目約有：

（1）消耗雜品：是指生產當中消耗掃箬、破布、油類等，該廠根據1949全年年度平均實耗量爲標準，製

在蘇聯，各工廠、礦場及企業部門，每月定期舉行一兩次生產會議；有實際的需要時，倘可增加次數。生產會議是各地區、城市或工業部門範圍的生產先進份子之集體會議，由職工會和經濟機關所組成。在會議上討論着工作的各種問題：卽在一定時期內各企業完成計劃的狀況，各生產部門的斯塔哈諾夫者對生產組織與勞動過程改善方法的建議，提高勞動生產率與降低生產成本的措施；並討論合理化與發明的建議，原料、材料與動力的節約，改善機器與設備的使用，創設減輕工人勞動與提高生產率的新技術，及其他等項問題。

國民經濟計劃

——蘇聯的經濟發展，是採取計劃制度的，它按照着事先釐訂的計劃程序進行。國民經濟的計劃工作，是一項必須堅持的、經常性的工作。這項工作就是探求各種資源，以完成國家所面臨着的改善經濟生活、動員勞動者執行計劃等方面的任務。

國民經濟計劃，包括着工業、農業各部門在生產產品方面的任務。同時，更包括着生產的技術經濟條件——產品的質量，製造的程序，原材料、燃料、勞動等的支出定額和成本等等。

蘇聯的國家計劃委員會，一面組織國民經濟計劃的編製，一面釐訂一系列的指標，這些指標，也就是在編製計劃時給各人民委員部、各共和國、各地區、以及各省所規定的各項任務。

國民經濟的各部門，對於設備、燃料、原材料、以及財政資金的需要，和國家所掌握的各該種類的資源，是依靠

定數量後再討論確定。

（2）照明費：指各部分電燈或其他照明。該廠車間與管理用電，過去用一個電表計算，現在根據一個月使用總度數，按車間和管理之燈頭及使用時間的長短分別計算。

（3）工資：此項工資指各車間間接人工工資及1%的獎金，因該廠規模較小，不易確定每車間之間接人工，故凡不屬直接生產工人及不屬管理部門人員（職員、雜役）均列入車間工資內。

（4）修理費：凡為生產部門修理機器設備用的器材和人工工資價款均屬之（增加資產價值的大修理不在此內），根據去年逐月折實平均數求出修理費的標準。

（四）管理費：

管理費為直接工資的83.2%。其細目計算標準亦不同，例如：

（1）修繕費：夏季數字比較大，因夏季要小型的修理房屋及水道等，所以不能按去年平均數為標準。第一季按去年平均數折半計算。

（2）文具紙張：統計出去年逐月耗用品名及數量，根據節約原則來規定。

總之，編製第一季預計成本時，最好參照最近幾月平均數為標準，因去年前半年一切耗用不正常。

（3）書報費：根據去年12月全廠訂購之份數及金額為標準，不應逐月平均。

（五）經營費：（此項屬工業廳計算）。

總之，該廠第一季如果以預計總成本為100%，那麼，原材料佔83.47%（原料58.66%，材料4.85%，燃料15.27%，電力（.35%、水4.34%），人工佔6.49%，車間費佔4.64%，管理費5.4%。

這樣規定新的成本項目及計算方法，雖在工作上增加了手續；但第一，如果逐步找出了各種經費定額，今後可減輕了計算上的麻煩；第二，由於成本項目和計算方法比前科學了一步，就可以比較明顯地分析生產成本底各個因素，做為實際降低成本的指標，將來把實際成本與預計成本一對比，就可以看出降低或增高的百分比；第三，各項成本要素明確分類，從成本計算表上，可以很清楚地看出完成計劃和降低成本的成績，藉以刺激大家對生產和降低成本的關心，也便利於管理上的檢點更便利於上級了解情況。（轉載三月十一日察哈爾日報）

各部門「聯繫計劃」的編訂而互相結合起來的。這項計劃工作，是以各該方面的平衡表（即對照表）和分配計劃為基礎的。

波蘭的六年經濟計劃——

波蘭的部長會議，通過了六年經濟計劃（一九五〇——五五年）的主要數字。該項計劃規定國營工業在總的生產上，要比一九四九年的預定產量增加一一四%。隨同着煤礦工業、鋼鐵工業、機械工業等部門的增產，輕工業和食品工業部門的產量將提高一倍。機械工業將要生產渦輪、新型的機械工具、馬達和電動機車。到一九五五年，預計拖拉機工業將要生產一一、〇〇〇輛拖拉機。在六年計劃的末期，農業機械和化學肥料的產量，都將增至目前的三倍。六年中的投資於各項產業的，將達三萬八千億茲羅提（波幣）。

徵稿簡約

一、本刊歡迎左列各項稿件：
1. 有關工業經濟，工業管理及技術方面之譯著。
2. 國內外工業動態與史蹟暨工廠工業界人士之介紹文字。
3. 足以發揚人民建設情緒之文藝作品。
4. 有關工業之書評。

二、來稿請附作者略歷，並簽名蓋章，逕寄本社，發表時可用筆名。譯稿請附原文。

三、來稿刊載後，每千字以上海折儲單位三至六個計算。一稿兩投，恕不致酬。

四、來稿刊登後，版權仍歸作者所有，惟本刊得用以出版叢刊。

時論精華

如何貫徹經濟核算制

管理人民企業最主要的方法之一，是實行經營企業化，而經營企業化的具體實施，則是貫澈經濟核算制。這個問題高崗主席在東北人民政府委員會議上的報告中，當論到企業管理問題時，又一次地向東北經濟工作人員提出來了。

幾年來特別是最近一年來的經驗證明：那個企業開始實行了經濟核算制，那個企業的成本就會降低，生產力就會提高，而生產中的浪費就會逐漸消除；反之，那個企業如果忽視了經濟核算制，而依然因襲於『供給制』，那麼，它就得到了相反的結果。因之，我們是否認眞貫澈經濟核算制，對於企業管理的好壞，有着巨大的關係。

根據一年多的實踐，關於如何貫澈經濟核算制，我們有那些主要經驗呢？

首先、就是認眞而嚴格的登記企業的資材與淸理倉庫。

卽將企業所有資產，無一遺漏地加以淸理和登記，並給予一定的估價，劃淸各該企業的流動資產與固定資產（固定資產要以不變價格計算），這是進行經濟核算的前提。固定資產登記與估價之後，就可以定出綜合性的折舊率，作爲實行經濟核算的根據之一，以便國家的經濟管理機關與各該企業的管理人員，都能『心中有數』，從而瞭解與掌握各該廠礦佔用國家多少財產，給國家積累了多少財產或賠損了多少財產。沒有這一點，要進行任何起碼的經濟核算與預決算制度都是不可能的。

第二、開展羣衆性的反浪費鬥爭。

在我們接管企業的初期，各個企業存在着普遍的浪費現象，一方面表現在某些企業的負責人員生活上享樂腐化、鋪張揮霍，及少數思想未加改造的舊的管理採買人員假公濟私、盜賣公物、勾結奸商、虛報賬目；另一方面更重要的則是生產過程中的浪費，如：生產管理缺乏制度；勞動力組織得不好；生產效率低；原材料及水電消耗無標準；產品質量低、廢品多、成本高；以及大量原料與成品的積壓或遺棄不顧等等。這種浪費現象是相當普遍而嚴重的，造成了對人民和國家財富的巨大損失，同時也是我們工業建設中致命的毛病。所以反浪費鬥爭成爲我們進行經濟核算的第二個重要的環節。我們解決這個問題的辦法是發動全體工人、技術人員、職員展開反浪費鬥爭，發揚職工高度的愛國主義與主人翁的自覺，提高生產改善質量，保護與節約國家資材，堅决反對浪費、怠惰及不負責現象，嚴肅地與一切盜竊破壞分子作鬥爭。以上這種貫澈民主化的管理與羣衆監督的辦法，曾經成爲一個時期內實行管理民主化與開展合理化建議的中心內容。

第三、開展創造生產新紀錄運動，提高勞動生產率。

在羣衆性的反浪費鬥爭已經展開之後，要深入這個鬥爭，做到積極地具體地克服生產中的浪費，把經濟核算制向前推進一步，最重要的一環，就是開展羣衆性的創造生產新紀錄運動。我們要求產品多，質量好，資金週轉快，成本低；我們要求突破現狀，創造經濟建設中各個部門的、各式各樣的新紀錄，以便提高勞動生產率，從而推動經濟核算制的貫澈。因爲公營企業裏的工人階級被剝削被壓迫的現象是不存在了，他們已經成爲企業的主人，在經過了階級教育，經過了管理民主化的具體實踐之後，他們已經覺悟到他們是在爲自己而工作，因此勞動態度根本改變了，他們發揮了高度的積極性與創造性，精心地掌握技術，改良工具，改善操作方法，所以大大地提高了勞動生產率，突破了所謂『僞滿標準』或『理論標準』，這不僅教育了我們企業的管理人員，而且也具體地教育了工人階級自己；證明了人民經濟的優越性，同時也爲製定新的合理的定額打下了必要的基礎。

分類動態

國內

復工·增產

供電情況改善，滬工廠復工多——自「二·六」匪機轟炸電力廠以來，經電廠工人努力搶修，以及普通用電節約後，供電情況，漸次恢復常態。復工工廠亦隨之增加。目前染織工業每週可開工四天；搪瓷業亦有九家工廠開工；私營棉紡織業，自三月份起，開工情况漸見好轉，至三月十一日止，實際運轉錠子已增至一、〇五五、四六九枚，紗的產量亦由「二·六」後的四一八件增至三、七三五件，布由一、四七〇疋增至二二、〇八八疋；生產效率由〇、六九七磅增至〇、七四七磅；全業五十四家工廠，因故停工的只有七家，開工班次爲四個半的夜班。

津生產戰線傳捷報——天津絕大部份的國營、公營工廠，繼一二月份之後，三月份生產計劃亦已勝利完成並且超過，在執行本年度首季生產任務中獲得了輝煌的成就。重工業方面，天津製鋼廠的鋼錠超過計劃27%，盤條超過7%，鋼條超過150%。就該廠今年度首季生產任務論，鋼錠超過78%，相當去年全年產量的70%；盤條和鋼條截至目前已等於去年全年的產量。質量方面，亦顯著提高，鋼的燐硫含量均在4%以下（規定在5%以下），盤條不合規格的也比二月份減少40%。汽車製配廠全部完成計劃，成本減低了一半。橡膠活塞、活塞環等六項經常產品，三月份配件廠由於調整了勞動組織，汽車外胎日產量由12條增至14條，三個月內共產

第四、製定合理的新定額：

實行定額管理，是貫澈經濟核算制的又一個中心環節。斯大林同志曾經指出過：沒有技術定額，就不能實行有計劃的指導國民經濟。但陳舊的『技術觀點』與陳舊的技術定額，却阻礙着我們勞動生產率的提高，所以必須從所謂『僞滿標準』解放出來，必須突破落後的『現狀』，才能推進新的更高的技術定額與生產標準。而廣大羣衆的創造新紀錄運動，則爲製定合理的新定額創造了這種前提條件。

因此，當創造新紀錄已經廣泛展開，羣衆的積極性已經充分發動之後，必須適時地提出規定合理的技術定額，如產品的質量標準，工時的標定，原材料、燃料及水電使用的標準等等。所有這些新的技術定額的評定，都要吸收先進生產者的經驗。在一般的情況下，新的定額應該是介乎先進生產者所達到的新紀錄和現在自然存在的技術標準之間，而爲一般職工正常積極工作條件下都能達到的標準。

有了這種新的合理的定額，我們才能實行生產成本的管理。

第五、實行成本管理，是貫澈經濟核算制的又一個重要節環

所謂實行成本管理，就是對於產品的質量、數量，機器台數，技術標準，生產人員，工時，原材料價格及其消耗，折舊率，以及其他各種必需經費，進行精確的計算與管理，而所有這一切，都是同製定合理的定額標準分不開的。有了合理的定額以及在這種定額基礎上的成本計算，才能夠進一步解決減低成本與加速資金週轉，更加促進經濟核算制。爲了加速資金週轉，需要嚴格執行獨立會計制度，使國家銀行成爲結算與信貸的中心，由銀行監督各個企業資金的週轉，從而消除那種各企業自由支配與浪費資金的現象。同時把生產計劃與修建計劃分開來做與分別進行，這也是有便於計劃成本管理的實現的。

第六、改行新的工資制度，實行計件工資制。

定額的規定與成本計劃的施行，必須與改行計件工資制結合起來。勞動定額，是按照生產技術和生產組織的水平來規定的，而按照勞動的數量與質量給予應得的報酬（即按勞取酬），就會造成勞動者對勞動物質利益上的興趣，推動他們提高自己的熟練程度，更合理地利用裝備和工具，節約與利用廢物，鼓勵他們改進生產和提高勞動生產率。這樣每個生產者，他製造的產品愈多，質量愈好，他們得的工資就愈高。在我們目前的社會經濟制度下，必須充分利用對勞動的這種個人物質利益上的興趣，它是推動勞動生產率不斷高漲的最經濟的方法。而實行按勞取酬最好的工資形式就是合理的計件工資制。很明顯的，在我們的工業日益發展的情況之下，我們目前所實行的計日工資制與工資等級之距離太小，是妨礙工人勞動積極性的發揮的，同時也影響到經濟核算制的進一步貫澈，我們應該在創造新紀錄運動與新的定額基礎上有步驟地改行計件工資制。

第七、建立生產責任制與嚴格實行檢查。

定額管理與成本計劃的制定，就明確了每個生產單位，每台機器，每一個生產過程，每一個人的應盡責任。企業領導的任務，就是把這些責任加以具體化，並將各個生產人員與相連的各個生產過程加以科學地組織，並及時進行檢查，消滅各種由於職責不清與無人負責所形成的停工待料、產銷脫節、粗製濫造等落後現象，達到生產合理化，而生產合理化，則是經濟核算制的基本要求。

總之，關於如何貫澈經濟核算制，我們一些先進的廠礦已經經歷了登記資材，清理倉庫；進行反浪費鬥爭；開展新紀錄運動：製定合理定額；實行成本管理；採用計件工資制；建立生產責任制等重要步驟。除了那些還沒認眞進行經濟核算制的廠礦，特別是地方經營與進行軍事生產的企業，應該接受先進廠礦的經驗有步驟地貫澈經濟核算制外，目前大多數的廠礦，應該按照高崗主席在東北人民政府委員會議上的報告所指示我們的：根據各個企業的技術設備的水平、浪費的克服、羣衆的生產積極性的提高，以及我們在新紀錄運動中所達到的成績，而規定一種可能的合理的生產定額，以便由此初步地實行生產成本的管理，即實行初步的經濟核算制，然後再進一步改進管理，提高技術，在羣衆生產競賽的基礎上力求逐步地提高生產定額與減低生產成本。

爲經濟核算而鬥爭，就是爲節約而鬥爭，爲提高與擴大我們的生產力而鬥爭。

（轉載四月七日東北日報）

自行車內外胎六六、九〇〇餘付，汽車外胎一、〇一二條，分別超過首季任務12%—21%，其他電瓶殼，槽輪帶等亦都超出計劃。電工一廠主要產品馬達，變壓器和各種燈泡等，三月份也完成了計劃。電工工廠的主要製品3H.P.馬達1.0個，5H.P.馬達50個，變壓器25台，這些產品原計劃是在四月十日完成，亦提早於三月份完成。工業鐵絲廠的鐵絲、鐵砂、釘、鉛絲等的產量，均超過計劃。

輕工業方面，中紡公司各廠三月份共產紗二三，四四八餘件，布五四五、二七三・〇五疋，分別超過計劃6%—[illegible]%。華北化學公司大沽工廠的生產任務爲漂白粉五〇七・二五噸，碱二七二噸，均提前於三月二十日左右完成。維新化學廠於三月中旬提前超計劃完成任務，全月共產硫化青一，九六一桶，硫化碱一一九噸。華北造紙公司天津廠三月份共產各種紙及葦漿板二、九二四、一七〇・七五磅，超過原計劃8%；造紙二廠除產量超過任務外，質量也見提高，回紙率由17%降至10%。東亞烟草廠全月共產二，八六二箱，超過計劃二十七箱；捲烟部的損耗，由二月份平均每天三盤減至一盤，軍需部天津製革廠全月份共製革一八，二〇六張，製單皮鞋一二八、六三〇雙，亦略超出計劃。

津私營工業產量普遍提高

——天津市主要私營工廠三月份產量亦普遍提高。初步統計其情況如下：北洋紗廠三月一日至二十七日平均日產量約五一・一二件，與二月份平均日產量四八・八件比較，提高了4.7%；恆源紗廠三月一日至卅日，平均日產量約五一・一七件，與二月份的四九・七一件相較，提高了2.9%；達生紗廠三月份產紗三一四・五件，與二月份相較，提高

克羅辛里卡（續）

前三章（載本刊第九至十一期）提要

維拉・潘諾瓦著
徐克剛譯

提要本文第一章名「里斯托巴德」，主要的在描寫一個近於典型人物的工廠監督——里斯托巴德。這是值得一輩事業家借鑑的。

第二章題爲「主任設計師」，主要的在描述一個新舊時代交替中的老工程師及其太太的一些言行，是值得技術人員與婦女們參考的。

第三章題名「魯加辛回來了」。在這章中，作者以一個退伍軍人轉業爲工人的事績爲經，以他在這一時間中的私生活爲緯，寫出了他——魯加辛是怎樣從一個前線戰士因爲恢復了生氣而進廠做工的一些經過，也寫到了在他周圍的一些各式各樣人物的不同言行。在這些人中，有男的，有女的，有老的，有小的。總之，是有各種不同意識的人活躍在我們面前的。此外，也有關於戰時後方情况的若干描寫。是值得多種人作爲自我檢討的資料的。

這裏是第四章。內容請讀者自己體會吧。

——編者。

烏斯但克金和托爾加

烏斯但克金正在到廠裏去。尖厲的風從河上吹來，他因爲睡眠不足而感到困倦與快要病倒了。他回到了這兒——家裏，是多麼的煩惱呵！他總以爲自己一回到了家裏，和家人一起，他所有的傷都就會好起來的。可是不知怎的那些傷却並沒有好。

他的瘋老婆努拉到底爲什麼要去參加那工作呢？她有着兩個小孩；决沒有人會問她爲什麼不去參加戰鬥的。只是一個志願服務隊吧了，算得什麼呢！彷彿她能嚇退德國人似的，彷彿沒有她就不能成立許多志願服務隊似的……管理孩子們倒是一件很困難的事情。單憑腦子裏想想的人是想不到他們有多麼麻煩的。努拉的媽媽奧爾珈・瑪特維葉夫娜在戰前乃是這樣一個活潑能幹的女人，照顧着全家的人，什麼事都要管，誰都不能跟她安靜的相處一會兒。但是當努拉的死耗傳來之後——像那個女房客安娜・伊凡諾夫娜所告訴他的——奧爾珈・瑪特維葉夫娜便變得整天瘋瘋顚顚的了，生活便東抓一把、西摸一下的不知所云了。第二天躺下了，在床上哼着，此後這就變成了她的一種習慣；她會爬起來隨便的活動一會兒，於是又躺上床去哼起來，直到深夜。她現在是老要忘記事情了，連口糧卡也給丟了，事實上，她好像連怎樣煮飯燒菜也都忘記了呢。

努拉的小兄弟托爾加是在烏斯但克金不在的時候離開學校到工廠裏去做工的——你知道，說是需要獨立呢。別的孩子在需要獨立的時候是比較認眞誠懇的，可是托爾加却不是這樣。也許這是因爲他交了些壞朋友之故，但無論如何，他是不願聽任何人的勸告的，而人家叫他不要讀書，他却聽了。他媽媽怨他偷了家裏的東西，他在廠裏工作着的那一組組長則說他不會做工。……兩個小姑娘瓦爾雅和奧爾雅，則沒有人照顧她們變得落里落拓了。她們的老

了25.8%；東亞蔴袋產量，三月份平均日產七、二九二・八條，與二月份的六、二三六・三條相較，提高了16.9%。

察省龍烟鐵礦增產——察哈爾省龍烟鐵礦烟筒山礦場，自二月份發起生產節約，反對浪費，開展合理化建議以來，礦石產量質量均較前提高，消耗減少。二月份原計劃產礦石一萬二千噸，已超額完成一二、八八二・七噸。每工平均較上月上升〇〇・四噸，而達〇・六噸。原材料的消耗，亦見改進。如二月份每噸用四吋長硝胺甘油炸藥六・〇二捲（一月份爲六・一五噸），鋁粉炸藥〇・一八捲（一月份同），雷管三・〇一個（一月份三・一〇個），引線二・七六米（一月份二・八一米），電石〇・一〇公斤（一月份〇・一二公斤）。

各種會議

東北一大會——東北人民政府的第二次委員會，主要議題是報告和討論1950年東北國民經濟建設計劃。高崗主席在報告中對1949年國民經復恢復的工作作了基本總結，指出工業部系統全年生產總值超過原計劃 4.2%，其中生產手段所值佔74%；私營工商業因公營工業和農業的發展以及人民購買力的提高，也得到了發展，如瀋陽工廠家數增加了23%，僱用工人數目增加18%。公營工業就業人數增加了二十四萬人，職工實際工資平均提高27%，國家爲勞保和各種福利措施支出佔工資總數 9%—11%。

高崗主席在報告中提出了1950年的經濟計劃，根據這個計劃，今年公營工業生產總值將等於 1949 年的193%，其中生產手段的生產將佔總數的79%農業生產要求產量達一千八百萬噸，等於去

師寫條子來問，爲什麼她們穿着滿是窟窿的襪子和沒有鈕扣的上衣上學校裏來。……這樣，烏斯但克金從廠裏下班囘來，便不得不給她們縫上鈕扣；幸虧他在軍隊裏是做慣了這種事的呢。

昨天共產黨部開會，他囘來已很遲了。兩個女孩還沒有睡覺。瓦爾雅在電爐裏燙了手。誰都不在家——奧爾珈·瑪特維葉夫娜不在、托爾加不在、安娜·伊凡諾夫娜和她女兒坦雅也不在。這樣，瓦爾雅便坐在那兒，用另一隻手提着那隻燙了的手，等着什麼人囘家來給她包紮。兩個女孩都在哭着——瓦爾雅是爲了痛，奧爾雅則是爲了同情她姊姊。烏斯但克金給她包紮好了那只燙了的手，給了她們一點吃的東西，把她們送上了床。然後他收拾了碗碟、打掃了房間，並做好了第二天吃的羹湯。……當他做着這些家事的時候，他非常痛恨着奧爾珈·瑪特維葉夫娜；她大概又出去做彌撒（註十六）去了，那個老瘋婆，現在努拉要這些彌撒幹什麼呢，她留到家裏照顧孩子不更好嗎，他決定等她囘來的時候要跟她大吵一場了。可是等她囘來的時候，她哼着，她那紅紅的眼睛裏什麼表情都沒有，他倒覺得有點替她難過起來，只是黯然的問道：

「又做禱告去了吧？要喝茶嗎？」於是把茶壺放囘到火上。

愛管別人閒事的密曹耶夫說道：「你幹嗎不再討個老婆呢——這是解決你的生活的最好辦法。」烏斯但克金對這勸告幾乎要跳過去打他個嘴巴。

烏斯但克金睡不着覺了。他躲着向黑暗裏望着，傾聽着夜的聲響。一輛電車駛了過去。一隻耗子出來在碗櫃底下小心的輕輕的吃着麵包皮；他嗤嗤的趕牠，而它却靜了一會，又嚼起麵包皮來了。安娜·伊凡諾夫娜和坦雅囘來已經很遲——她們一定上戲院看戲去了——悄悄的走進了她們的房間。那個無用的托爾加沒有囘來，他一定是到什麼地方閒逛去了。……烏斯但克金給自己描想着教堂裏在搖動着香爐、念着禱詞，讓努拉的靈魂安息的情形。想着她，他從床上爬了起來，摸到了她的照相跟前，注視着它。

她是一個情感高漲、有着一個獅子鼻的普通的年青女人，常常跟她媽媽爭吵，熱愛禮物，歡喜打兩個女孩，當她們不服從的時候……

工廠委員會在第四層樓，上去得經過六道樓梯，九十級梯步。

在第二道樓梯的中間，那些熟悉的可惡的惱人事又開始了：心跳了，跳起來，又突然的沉下了，靜下來，彷彿在傾聽着，於是跳起來，又沉下了——一種重大的壓迫。……烏斯但克金透不過氣來；便張開嘴巴呼吸着，他的兩隻脚覺得沒有力氣了，雙膝痛苦起來了。從前，他是從沒有注意過他底心的；它存在他底心腔裏，跟他一起活着，是他自己的一部分。現在它可單獨的存在了。它有它自己的習慣和願望了。從一大早起，它就煩擾着烏斯但克金，像一個住在同房間的蠻橫的人向他提出種種要求，強迫他慢慢的行動，並在每一道樓梯頭停下來休息。……在白天，他底心比較寧靜，而一到晚上，烏斯但克金便覺得被注入了一種力量而激昂的興奮起來了。

工廠委員會裏剛剛拖過了地板，烟灰盤裏也沒有了烟頭。烏斯但克金沒有脫去大衣就抓起了電話機的聽筒叫着機器工場。因爲托爾加昨天沒有去上班，晚上也沒有囘家，他是不是已經一直到廠裏上工去了？

「請你叫瑪麗珈·維登涅葉瓦聽電話，好嗎？」

瑪麗珈來接了電話，氣呼呼的說，托爾加今天並沒有來上工，工廠委員會對這件事，要有所表示了，否則她，

註十六：基督教的儀式，卽晚餐禮，是教會裏爲生者死者犧牲於上帝以贖罪的一種重大的儀式。

年的137%。這個計劃的實現，工業比重將由去年的35%左右增至43%左右。

全國勞動局長首屆會議閉幕——歷時兩週的全國勞動局長會議，已於三月二十日閉幕。勞動部李立三部長在閉幕詞中指出：由於出席會議的各地勞動局長、工會代表與工商業者代表共同努力，使這次會議討論的「工會暫行法」、「關於在私營企業中設立勞資協商會議的指示」、「省市勞動局暫行組織通則」、「各市勞動介紹所組織通則」、「失業技術員工登記介紹辦法」、「關於開展工人業餘教育的指示」等草案益臻完備。

李部長又指出：爲了切實改變工人在生產中的地位，公營企業必須做好工廠管理委員會的工作，貫澈管理民主化。私營企業中則應建立民主的、平等的、兩利的、契約的新勞資關係。

西北區紡織工代會議揭幕——爲響應西北總工會籌委會在「五一」前後把西北產業工人基本上組織起來的號召，貫澈中華全國紡織工會籌委會的決議；西北區紡織工人代表大會於三月十八日在西安揭幕。大會主要議題爲總結1949年紡織業工會工作，研討如何貫澈全國紡織工會籌委會關於：（一）工會工作應面向生產（二）廢除搜身制度（三）全國紡織工會組織問題（四）在國營、公營紡織工廠建立工廠管理委員會，實現民主管理（五）加強職工文教工作（六）訂立集體合同等指示事項。

職工運動

南京市總工會成立——南京市首屆工會會員代表大會於三月八日至十二日舉行，會議決定了今後南京市工運工作的方針爲「積極克服困難，維持

瑪麗珈，要把他們送到鑲配工場裏去做工了，她已給這些小鬼胡鬧得夠了！烏斯但克金告訴她，托爾加昨天晚上也沒有回家。她在電話筒裏光火的叫了起來：「呀，那麼你最好打電話給保安隊吧，我眞不能管住他們了，我能夠嗎？」於是便放下了電話筒。烏斯但克金打電話給保安隊了；昨天晚上出過什麼叉子——有孩子帶了進去嗎？是的，出了叉子：兩個孩子在玩子彈筒，子彈筒爆炸了，其中一人的手給炸傷了。「那孩子多大？」「九歲」。不，那不是托爾加……

他的心裏想到了更大的事情。他要想到前線所舉行的許多大事，並注視着勝利日的到來。在他走向委員會辦公室的時候，他看到了那些快恬的面孔，聽到了那些生動的談話；昨天，敵人在布達佩斯的抵抗被擊潰了；匈牙利完了，德國人已失去了他們在歐洲的最後一個同盟國了。離開柏林不遠了！他想走到那插着兩排小小的紅藍旗子的地圖跟前去（那些藍旗子標誌着遠在一九四五年元旦時的陣線）。從今年開始以來，我們向前推進了多遠，這該是他樂於計算一下的。……可是，他並未如此做，不得不去找托爾加呢。

他又覺得他底心在胸膛裏猛烈的跳起來了……

托爾加是前天早晨已經離開了家去找他底朋友薩里斯卡的。他們一同下鄉到薩里斯卡的姑母那兒去了。

薩里斯卡比托爾加小一歲，但是由於他底廣大的見多識廣，托爾加是尊敬他的。他有着一個五歲的弟弟詹卡。他爸爸是在軍隊裏，他媽媽則在克羅辛里卡做工。薩里斯卡像哥薩克人（註十七）似的自由自在的生活着。在學校裏的登記則是一個第七年的學生，他高興時就上上學，可是他的大部分時間却是消磨在給他朋友唸書和講話的。

托爾加躲在樓梯底下等着，直到薩里斯卡的媽媽上工去了。於是他上樓去到了他們底房裏，那裏的情形是那麼糟糕得可笑，只有兩個不同年齡和興趣的孩子才會弄得如此的。薩里斯卡和詹卡已經準備好了。他們三個人便從欄杆上滑了下去，並不慌不忙的走向電車站去。薩里斯卡攙住了詹卡的手。

一輛擠得滿滿的電車駛了過來。

「你掛到後面去吧，」薩里斯卡告訴托爾加說，「我得攙着這小東西從前面進去呢。」

火車站附近有着一個市場。在這兒托爾加把他從口糧卡配得的一些猪油和兩聽罐頭魚（他是不在乎罐頭魚的）賣掉了，就用賣得的錢買了一些香料餅乾、燻臘腸、兩包香烟和一塊給詹卡的白麵包捲。於是他們上了郊外的火車。

這次旅行是極有趣的。最初，鐵路是沿着河岸前進的。冰凍的河是渾濁的、膨脹的、可怕的：望着它，托爾加想到了北極的冰塊。在荒涼的河邊車站上的褪了色的旗子在冷風裏飄蕩着。在夏天，這裏是有許多遊艇開來的，這地方便也亂哄哄的擠滿了人，可是現在却一個人都沒有了。……三合土的墻壁從車窗裏閃了過去，車廂裏黑了起來，成了漆黑的一團——他們正在通過一個隧道呢。詹卡裝作駭怕、大聲的驚叫了起來，可是使他感到非常失望的是：他們又立刻進到了光亮的地方，看到了飄着碎冰塊的渾濁的、白色的、漲大的河了。車輪的軋轢聲更響了；一座沒有盡頭的橋樑的大鋼梁滑了過去。從這橋上，你望得見那河道慢慢的縮小了伸向遠處，直到它和寒冷的灰白色的天空溶合了起來，那情形看來好像隨時會下雪呢。

薩里斯卡和托爾加正在專心談論關於你爲什麼要賺大錢的問題。薩里斯卡對於這個問題是知道得很多的。他知道飛機設計師、科學院院士、運動選手和電影演員都是賺多少錢的。可是他的這些知識都是無補於事的：你要幹那

註十七：俄羅斯民族的一種，善騎善射。

、改進生產」，並具體確定了如下三項任務：（一）大力支援解放軍解除台灣，努力生產，保證交通運輸，支援前線，開展反轟炸運動，防範奸匪，反對特務，保護工廠。（二）面向生產，學會管理工廠，在公營工廠中開展生產管理民主化，私營工廠中通過訂立集體合同搞好勞資關係，發展生產。（三）加強工會建設工作，繼續擴大基層組織，在本年六月以前把全市工人全部組織起來。大會選出江渭等52人爲執行委員，組成南京市總工會。

國際

增產與繁榮

蘇展開社會主義競賽——

蘇聯工人正展開社會主義競賽，以爭取工業新的成就來迎接五一節。外貝加爾的冶金工人正在爲提高勞動生產率的新成就，爲改進產品質量與節省金錢、原料和燃料而鬥爭。高爾基州格羅迪茲造船廠的人員通過決議，要在今年起計劃多造幾隻船。高爾基汽車廠工人，保證以超過三、四月份的生產目標來迎接五一節。伊凡諾佛州的紡織工人中，已有許多工作隊自行規定任務，要超過每日定額20%，並要生產99%的上等貨。規模宏大的伊凡諾夫工廠，已担承了教導一百三十個年青的紡織工人學會斯塔哈諾夫式工作方法。在巴庫，已有完成了石油生產五斯第一季計劃的五個石油生產托拉斯的石油工人，要以新的勞動成績來慶祝五一節。

蘇大力幫助北鮮建設——

根據「朝、蘇經濟與文化互助協定」，朝蘇兩國1949年的貿易額爲三億四千零五十二萬五千盧布，比1946年增加 45.9%

些事，你得用多少年苦功才行，而托爾加却是懶得連再讀一年書讓七年的小學畢了業還不幹呢。

「譬如，我就不知道，」他說，「作一個頭等的拳師，你何需於代數學和幾何學呢？」

「我也不需要，可是還得學的，」薩里斯卡說，聳了一下肩膀。

詹卡站上了座位，睜着大眼睛望着從窗子裏掠過去的許多高大的松樹。

「麋（註十八）呀！」一個聲音叫起來，「瞧，一隻麋！」

樹林外面有一片空曠的草地，那中間站着一隻眞正的麋。「那兒？那兒？那兒？」詹卡失望地叫着——他一下子還沒有看到它呢。「對過那邊！瞧，就在那兒！」薩里斯卡和托爾加拚命的叫着、跳着。麋動也不動的站着，在見到火車時是吃了一驚的，之後，在火車駛過的時候，却轉過那有着叉角的頭來，望着火車過去了。

「這是一隻小麋，」一個傲慢的紅面孔的老頭子告訴他們說。「這是一隻小麋，這就是牠爲什麼不怕火車的原因了。牠剛剛從樹林裏跑出來，正在四處張望，牠現在還不知道什麼是可怕的呢。」

整個車廂裏都講着這隻麋，講了好一會兒。托爾加和薩里斯卡在討論着人們怎樣才能不賺大錢而把日子過得好好的：譬如，他們可以去做獵人，到樹林裏去打各種野獸。……

他們在一個位於許多生苦的大樹椿中間的小站下了車。

薩里斯卡的姑母是住在從這兒已經很清楚的望得見的、散佈在圍着一帶開闊的樹林的山坡上的一個村子裏的。這個山眞是峻峭。只有兩條路才能爬到上面去——一條是迂迴的雪車路，一條是向下伸展的狹狹的結了冰的軌道。當然，這幾個孩子是從軌道上爬上去的，兩人用手攙住了詹卡把他拖了上去。他尖聲的叫喊着，因爲那太滑了，可是當他們把他拖到了山上之後，他却撩起上衣，快活的滑下了山。托爾加不以爲然的望着他，於是也滑了下來。

「簡直瘋啦！」薩里斯卡從山頂上向下望着他們，批評着說。於是他也坐了下來，伸出了兩腿，一本正經的滑了下來。

滑了幾次之後，他們出發到姑母家裏去了。那所木頭房子高高的支在柱子上，院子是圍着木頭圍墻，蓋着木頭的頂棚，房子前面的街道是用木頭鋪的……姑母在門口迎接了這幾位客人。

「老早就聽到火車的汽笛聲了，可是看吧，它們還剛剛過去呢，」她叫道，「在白天，也許我已經出去而把房子鎖起來了，於是你們便不得不在大街上凍到晚上哩！」她走在他們前面，進了門，接着說，「別穿着你們的馬褂（註十九）進來，把它們脫在走廊裏吧。」

托爾加莫名其妙的望着薩里斯卡。

「你得把外衣脫掉了，」薩里斯卡說，「她把它叫作馬褂呢……」

從入口到屋裏是通過一個蓋着頂的陰暗的院子的，可是那個小廳的本身却跟客廳一樣的光亮。一個很大的火爐幾乎佔據了那整個的大房間。姑母除掉了圍巾，走到了火爐跟前，拿起了一把長柄的爐叉，開始把許多鐵罐一個一個的夾了出來。那些鐵罐是大小不一的……詹卡是首先從小廳裏走了進來的，他站着，看着他底姑母。

註十八：歐亞兩洲最大的鹿。

註十九：Trapping，原意爲做官的人穿用的作爲裝飾品的衣服，這裏找不出適當的譯名，便把它譯成馬褂。

。其中自蘇輸入的物品中，66.8%是機器設備和燃料，27.3是朝鮮人民所最需要的棉毛織品。蘇聯又貸給朝鮮二億二千二百萬盧布，以彌補對蘇輸出的不足。同時，該協定的締結，給新生的朝鮮提供了充分的工業設備和技術經驗，因而保障了二年經濟建設計劃第一年—1949年計劃的勝利完成，使工業生產量比1946年增加了377%，生產率提高了283%。

恐慌與危機

數字證明了美帝失業現象嚴重

——美國勞工部勞工統計局的公報發表數字，說明了全國共有四十六個區域，失業人數佔全體就業有收入的人民的12%—25%。

美去年罷工統計

——勞工統計局發表公報，提出關於去年美國罷工運動的數字。去年罷工的總次數三，六〇六次，比1948年多5%，參加罷工的工人總數是三、〇三〇、〇〇〇名，佔全國僱用工人總數的9%。因罷工而受的損失，總數爲五〇、五〇〇、〇〇〇工作日，比1948年多48%。

法日部份工人罷工獲勝—

堅持三個星期的法國工人罷工的結果，分屬許多工業部門的四百二十六個企業的罷工工人的要求，已於三月十八日得到滿意結果。企業主們不得不每月付給工人補助金三千法郎，或提高工資10%—20%。屬於總工會、法國基督教總工會、勞工力量總工會和巴黎區五金製造工人獨立聯盟的各工會的調整委員會，特。向已經罷工四週的十萬名五金工人歡呼捲入一百七十萬罷工運動中的日本電氣工人，在日本電氣工人工會發出指令，自三月二十九日開始第五次波浪式

「喂，阿姑，」他突然叫道。

姑母並沒有注意到有人叫她，却給他們做好了熱騰騰的牛奶粥。然後她便急急忙忙的跑了出去，她那輕快的走下階步去的毡靴聲，是清晰可聞的。詹卡從窗子裏望出去，看到她跑着上街去了。

「她有什麼要緊事嗎？」托爾加問道。

「什麼事都沒有，」薩里斯卡解釋道，「只是她怕誤了點。她是一個組長呵。」

四面墻上掛着許多官長的照相，多得很，有些掛着陸軍勳章，有些沒有，有些有着鬍子，有些沒有，其中一個却有着長鬚。薩里斯卡說，這些人都是她底兒子。

「她也有丈夫嗎？」托爾加問。

「有的，那個有長鬚的就是。」

把詹卡留在家裏照顧房子，那兩個孩子到外面閒逛去了。街上是一個人也看不到。

「這時候，他們都沒有工夫出來呢，」薩里斯卡說。他是常下鄉來、知道鄉村裏的習慣的。「他們正在修理犂耙及其他的農具，準備春天播種用呢。男子都打仗去了，女人們便不得不靠老人和我們這樣年齡的孩子幫忙做活呢。總之，這和克羅辛里卡的情形是非常相同的。」

那些房子都是同一形式、用木頭造的，窗子到高得便你夠都夠不到。薩里斯卡指着其中的一所房子，告訴他底朋友說：

「那是那個爸爸住的。」

「誰的爸爸？呵，你是說那個牧師嗎？」

「他不是一個平常的牧師，」薩里斯卡說，「他有獎章呢。他替一個坦克車隊徵收了許多錢。你知道，乃是從那些到教堂裏去做禱告的人捐來的。信教的人們呀。」

他們停下來向窗內望着，可是他們什麼都看不到——裏面掛着雪白的窗帘呢。

「這可眞怪——這些牧師都是從那兒來的呢？他們是怎樣當了牧師的呢？」

但這事連薩里斯卡也不知道了。在互相胡亂揣測着這個問題的時候，他們循着那寬闊的雪車路走進了樹林。

「懶傢伙們起來吧！你們睡夠了！」早晨姑母大聲的叫着。「瞧，天氣多好啊！」

托爾加骨碌的跳了起來霎着眼睛；陽光正射在他底眼睛裏呢。他突然覺得很熱，一部分由於陽光，一部分由於那燒着的火爐和舖在床上的綿羊皮。

「呀，我在出汗啊，」薩里斯卡說，拖開了爐架。他向四面張望着。

「詹卡呢？」

「他在園里玩呢。出去看看吧，冬天快完，春天快來了……」

托爾加去到了花園裏。太陽曬在那些仍然蓋着雪的高高的花壇上。天空是一片可愛的藍色。一隻麻雀停在籬笆上，跳了幾跳，把頭東張西望地轉了一會，牠的尾巴大胆的翹了起來，圓圓的棕色眼睛帶着一種快活的吃驚的神情專心的注視着托爾加，好像是在說：怎麼樣了，嗯？這是什麼氣味呢？春天還早着呢。

停電罷工之後，日本政府及資方深爲恐慌。共同社稱：「若不趕緊設法解決，便將發生可憂慮的事情」。乃於三月三十日部分接受了工人增加工資的要求，將每月基準工資由七千二百日元增至八千五百日元。同時允發給今年二月至三月期間及去年下半月的特別津貼六千八百五十日元。至此，工會方面卽向全日各地會員發出停止罷工的指令，結束堅持了三週的罷工，才算告段落。

編後

本期朱樸先生的一篇「偉大的創新紀錄運動」，是一篇相當完整文章，值得讀者注意。關於這個運動，我們身在江南的人知道得非常不夠，尙望東北方面的弟兄們常給我們報導動態。

關水心先生的一篇關於新稅收的文章，是每一個民族工業者所應該一讀的。吳頻迦與笑岱兩先生的兩篇報導文字，也値得大家參攷。

本期我們試寫幾節東西，其中一節旨在介紹一些鳥瞰似的常識，兩節旨在介紹二個突出的問題，並把它們闢爲「一周大事」欄，貢獻給讀者參攷。

關於資料方面的東西，我們每期都有相當篇幅。但不知是否相當滿足讀者的要求。我們是竭誠歡迎讀者在這方面給我們指示的。

「托爾加，」小詹卡說，「我們就住在這兒別走了吧。」

「這事你最好同你阿姑去商量，」托爾加說，他突然想住在鄉下了。「這不是我的房子呀。」

詹卡跑進屋去告訴他姑母說：

「托爾加說，我們可以老住在這兒嗎？」

「住到這兒？要是你們願意，我沒有關係。」姑母和氣的回答。「明天早晨我要到區鎮裏去，我要把你們帶去。我想你們一定沒有學過滑雪車吧？那麼，你們現在可以學了。」

托爾加在自己想，工廠裏的人也許正在說他、找他呢。組長會在罵他，斐多爾會在罵他，他媽媽會在怒罵他吧。可是因爲他是這樣想學滑雪車，這樣不願意離開松林、放棄自由、離開薩里斯卡，所以他驅逐了那些不快活的思想。要是他生了病會怎樣呢？譬如說，折斷了手臂？他們會把他丟掉了自顧自的吧……

孩子們在村子裏逗留了一個星期，樣子好像吃得更胖更紅了，於是帶了送給薩里斯卡媽媽的幾聽牛奶和幾袋農產品回克羅辛里卡去了。

當火車到了克羅辛里卡的時候，托爾加覺得垂頭喪氣了。他和薩里斯卡一直玩到天黑，這才回家去，但覺眼前一切，令人討厭。他是有門閂鑰匙的，他進去時，只見他媽媽跟兩個小姑娘都已睡着了。他姊夫斐多爾（註二〇）却不在家。托爾加很快的爬上了床。不久，烏斯但克金回來了。托爾加閉上了眼睛，裝作睡着了，平靜的呼吸着。烏斯但克金開亮了電燈，看到了他。

「你這小瘋三，他輕輕的說，怕吵醒了孩子們：他底臉沉了下來，臉上的青筋鼓了出來。「你這小瘋三，要不是爲了她是你姊姊，我眞要立刻把你丟出去呢！」

他倚在門框上站着，默默的望着他。托爾加一骨碌從床上坐了起來，大聲的叫道：

「你就會向我叫，叫吧，我知道你會叫的，你就會這一手——就是會叫會嚎！」

烏斯但克金望着他，抓住了自己的襯衫領子，他底臉色變得更沉重了……

「你也老是向她（註二一）叫嚷的！」托爾加叫着，竭力想在鬥爭中佔據上風，雖說他知道得很清楚，他是錯了，而烏斯但克金却是對的。「你以爲什麼人都是壞人，只有你是好人。你在懊惱着吧，，所以你什麼人都亂咬！」

這吵聲叫醒了瓦爾雅，她跳起身來哭了。

「你起來作什麼？」烏斯但克金用破嗓子光火的說。「閉上眼睛！睡覺去吧，睡吧，我告訴你，」於是他把她躺好，給她緊緊的包好了毯子。

奧爾珈·瑪特維葉夫娜突然跳了起來，吃驚向四面望着問道：

「誰在那兒？誰在哭？天呵，連晚上都沒有一分鐘安靜的！」

托爾加轉向墻壁流着童年的、悲哀的、被抑制着的眼淚……沒有人問他，在那七天中他到什麼地方去了，也沒有人是他可以告訴他，他是怎樣學會了駕雪車的！

註二〇：即烏斯但克金。

註二一：指他姊姊，即烏斯但克金的已死的太太。

聯大木廠股份有限公司

地址　上海眉州路七五〇號　電話　五一四一九一

製造部
企口槽板
建築木材
粗細紗管
各種木柄

經銷部
洋松柳安
紅板柚木
種類繁多
應有盡有

出品精良
取價低廉
如蒙光顧
毋任歡迎

大成紡織染股份有限公司

◀適合大衆需要之四種出品▶

大成藍布

蝶球細布

蝠鼎元布

征東府綢

總管理處：上海山東北路48號　電話 98374

一廠：武進南門外　二三廠：武進東門外

大隆油脂工業股份有限公司

專門製造

孔雀牌油墨

膠版墨　凹版墨　凸版墨

石印墨　鉛印墨　謄寫墨

總管理處

上海廣東路一二三號

電話一四一三七一號

油墨廠

上海昆明路四〇九弄三五號

電話五〇九五七號

上海
中國紡織建設公司

——各種出品——

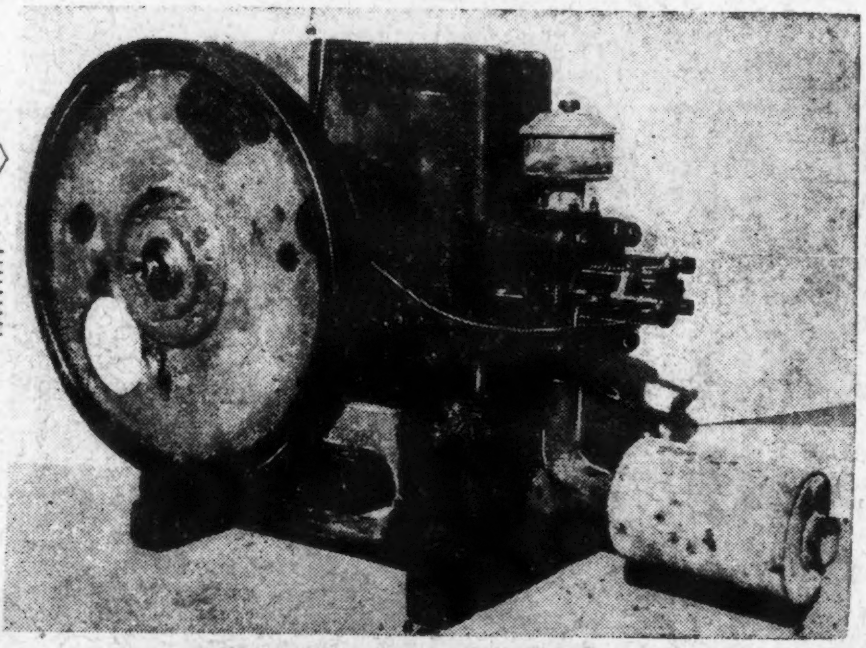
紗線　棉布　絨線　呢絨　蔴線　蔴袋　絹紡　內衣

經銷處

- **第一門市部** 南京西路九九三—九九七號
- **第二門市部** 金陵東路五二五—五二七號
- **中國國貨公司** 南京東路三四一號
- **先施公司** 南京東路六九〇號
- **新新公司** 南京東路七二〇號
- **麗華公司** 南京東路二八七號

十二馬力引擎

工業部
吳淞機器廠
華★東



馬力－12匹
轉速－每分鐘750轉
燃料－輕柴油或植物油或煤氣柴油
用途－農村打水及礱穀碾米彈花等之原動力

附啟

本廠為增加農業生產，恢復國民經濟，以完成新中國之建設起見，凡機關，農邨，或農邨合作社需用此項動力機者，可予優厚之便利，歡迎賜洽。

華東區工業部吳淞機器廠

前中國農業機械公司吳淞總廠

廠址　上海軍工路中段神農路一號　電話 (02)50321-3

辦事處　上海福州路120號工業部營業處內　電話 13470-139分機　電報掛號 509785

登記證軍管會期字第三十七號
經華東郵政登記認爲普通報刊

經售處：上海河南路一七〇號人民書報供應社